

CURRICULUM VITAE**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	Pavani Lorenzo
Data di nascita	20/10/1968
Qualifica	Dirigente Amministrativo
Amministrazione	ARPAV - Agenzia Regionale per la Prevenzione e Protezione Ambientale del Veneto
Tipologia dell'attuale incarico	Incarico di direzione di Dipartimento Regionale (Struttura Complessa)
Descrizione dell'attuale incarico	Direttore del Dipartimento Regionale Gestione Risorse e Servizi di Supporto
Numero telefonico dell'ufficio	049/8239397
Fax dell'ufficio	049/660966
E-mail istituzionale	lorenzo.pavani@arpa.veneto.it

**TITOLI DI STUDIO E
PROFESSIONALI ED
ESPERIENZE LAVORATIVE**

Titolo di studio	In data 10/07/1995 - Laurea in Economia e Commercio presso Università degli Studi di Bologna - Facoltà di Economia.
Altri titoli di studio e professionali	In data 16/12/2013 ha conseguito l'attestato relativo al Corso per le Direzioni Generali delle Aziende socio-sanitarie ed ospedaliere del Veneto (in ordine alla formazione manageriale di cui agli artt. 3 bis, commi 4 e 9 e 16 quinquies del D. Lgs. 30/12/1992, n. 502 e s.m.i.) tenuto, durante l'anno 2013, da Veneto Formss (Scuola di formazione manageriale in sanità e sociale) in collaborazione con Azienda ospedaliera Universitaria Integrata di Verona a seguito delle DD.G.R.V. n. 844 del 15/03/2010 e n. 868 del 21/06/2011. A far data dal giorno 9 agosto 2018 è iscritto nell'Elenco Nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione, in Fascia 1, al n. 3816.

Esperienze professionali
(incarichi ricoperti)

Dal giorno 09 aprile 1996 al giorno 28 febbraio 2009 ha prestato servizio presso l'Istituto "Luigi Configliachi" di Padova (*I.P.A.B. con prevalente attività socio - sanitaria - assistenziale a carattere residenziale* per ospiti autosufficienti, non autosufficienti a minor assistenza e non autosufficienti a maggior assistenza di rilievo sanitario *con capacità complessiva accreditata di n. 304 posti letto*; Centro di Formazione Professionale con accreditamento regionale per la formazione continua e la formazione superiore; Centro di Riabilitazione visiva; Biblioteca e Stamperia Braille; *per complessivi n. 250 dipendenti*), prima con contratto full time a tempo determinato di 6 (sei) mesi in qualità di Funzionario Amministrativo (ex 8° livello C.C.N.L. Regioni ed Autonomie Locali), poi con contratto a tempo pieno ed indeterminato in qualità di Funzionario Amministrativo (D.4) - Vice Direttore Generale - Responsabile dell'Area Amministrativa e dei Servizi Generali (*con Posizione Organizzativa dal giorno 01/04/2000*), poi, dal giorno 01/03/2004 al giorno 31/01/2005, con inquadramento temporaneo di Dirigente (C.C.N.L. Regioni ed Autonomie Locali - Area della Dirigenza) e, limitatamente al periodo 01/03/2004 - 31/05/2004, funzioni di Direttore Generale ed infine, *dal giorno 15/03/2005 al giorno 28/02/2009, con contratto a tempo pieno ed indeterminato di Dirigente Amministrativo e Vice Direttore Generale (C.C.N.L. Regioni ed Autonomie Locali - Area della Dirigenza).*

Dal giorno 1° marzo 2009 al 31/01/2018 presta servizio presso l'Azienda ULSS 17 (ora Azienda Ulss n. 6 "EUGANEA") in qualità di Dirigente Amministrativo con diversi incarichi:

- Incarico di Direttore della U.O.C. Gestione del Personale fino al giorno 31/01/2018;
- Incarico di Direttore del Dipartimento Giuridico-Amministrativo dal giorno 1° luglio 2009 al giorno 31 gennaio 2013;
- Incarico di Direttore Amministrativo dal giorno 1° febbraio 2013 al giorno 31 dicembre 2016;

Incarico di Coordinatore delle UU.OO.CC. Gestione del Personale delle ex Aziende Ulss 15, 16 e 17 dal giorno 11 gennaio 2017 al giorno 31/01/2018.

Dal giorno 01/02/2018 in servizio in comando presso ARPAV in qualità di Dirigente Responsabile del Servizio Risorse Umane.

Dal giorno 01/07/2018 in servizio in comando presso ARPAV in qualità di Direttore del Servizio Complesso Risorse Umane, Performance, Relazioni Sindacali e Formazione.

Dal giorno 01/12/2018 in servizio a tempo indeterminato presso ARPAV in qualità di Direttore del Servizio Complesso Risorse Umane, Performance, Relazioni Sindacali e Formazione.

	Dal giorno 15/02/2019 al giorno 15/09/2019 in servizio a tempo determinato presso ARPAV con incarico di Direttore Amministrativo. Dal giorno 16/09/2019 al giorno 31/12/2020 in servizio a tempo indeterminato presso ARPAV in qualità di Direttore del Servizio Complesso Risorse Umane, Performance, Relazioni Sindacali e Formazione. Dal giorno 01/01/2021 a tutt'oggi in servizio a tempo indeterminato presso ARPAV in qualità di Direttore del Dipartimento Regionale Gestione Risorse e Servizi di Supporto.
Capacità linguistiche	Italiano (madre lingua). Inglese (scritto: scolastico - parlato: buono).
Capacità nell'uso delle tecnologie	Sistemi operativi: Microsoft Windows (tutte le versioni) Pacchetto Microsoft Office (tutte le versioni: Word, Excel, Access, Power Point, Publisher); Navigazione e ricerche in rete internet, gestione posta elettronica (Internet Explorer, Mozilla Firefox, Microsoft Outlook ed Outlook Express, Chrome); Applicativi Corel Draw, Corel Print and Photo House; Programmi di utilità (es.: Adobe Reader, WinZip, 7-Zip, Norton Antivirus, F - Secure, Nero, etc.); Utilizzo di rete interna e relative periferiche condivise; Utilizzo sistemi di Backup e di protezione di rete; Utilizzo Sistema informatico "GPI Informatica" (ex-SIGMA).

Altro (partecipazione a convegni e seminari, pubblicazioni, collaborazione a riviste, ecc., ed ogni altra informazione che il dirigente ritiene di dover pubblicare)

In data 28 ottobre 1996 a Dueville (VI) partecipa al Convegno regionale sul tema: “Nuovo Contratto di lavoro per i dirigenti ed i dipendenti comunali”, a cura della SOVESEA S.r.l. di Vicenza.

In data 31 ottobre 1996 a Milano, partecipa al Convegno Nazionale sul tema: “L’Ordinamento delle I.P.A.B. ha superato il secolo: necessità ed orientamenti per una riforma”, a cura dell’Unione Nazionale Istituzioni e Iniziative di Assistenza Sociale (U.N.E.B.A.) e dell’Associazione Nazionale Segretari Direttori Dirigenti delle Istituzioni Pubbliche e Private di Assistenza e Beneficenza (A.N.S.D.I.P.P.).

In data 23 e 24 marzo 1999 a Padova, partecipa al corso: “La disciplina della privacy a seguito dell’introduzione della Legge n. 675/96 e successive modifiche ed integrazioni”, a cura della SO.GE.SE.A. S.r.l. (Società Gestione Servizi A.N.S.D.I.P.P.) di Pieve di Sacco (PD).

In data 20 maggio 1999 a Padova, partecipa a: “Incontro di formazione sul nuovo C.C.N.L.”, a cura dell’Associazione Nazionale Segretari Direttori Dirigenti delle Istituzioni Pubbliche e Private di Assistenza e Beneficenza (A.N.S.D.I.P.P.).

In data 21 e 22 settembre 2000 a Mestre (VE), partecipa al corso di formazione per Dirigenti di area socio - sanitaria su tecniche di gestione e comunicazione - Primo seminario “Gestione della leadership”, a cura dello “Studio Vega” di Mareno di Piave (TV).

In data 29 settembre 2000 a Padova, partecipa al Convegno “Valutare l’anziano tra innovazione e rispetto della privacy”, a cura della Softwareuno INS di Padova.

In data 5 dicembre 2001, a Bologna, partecipa alla giornata di studio sul tema: “Gli appalti di forniture beni e servizi e lavori pubblici - Le procedure di gara, dal capitolato alla gestione dei contratti”, a cura della “3Form.er” di Anzola Emilia (BO).

In data 6 dicembre 2001, a Bologna, partecipa alla giornata di studio sul tema: “Il controllo di gestione nei servizi alla persona - La creazione degli indicatori e il sistema di controllo dei risultati”, a cura della “3Form.er” di Anzola Emilia (BO).

In data 19 luglio 2002, a Monteforte d’Alpone (VR), partecipa al convegno sul tema “Regola tecnica di prevenzione incendi per la progettazione, costruzione ed esercizio di strutture sanitarie pubbliche e private”, a cura della “PROSA S.r.l. Settore Servizi” di Spinea (VE).

In data 30 settembre 2002, a Legnaro (PD), partecipa al convegno sul tema “La gestione dei progetti nella Pubblica Amministrazione”, a cura della “O.S.T. - Organizzazione Sistemi Tecnologie” di Padova.

In data 13 febbraio 2004, a Rovigo (RO), partecipa al Convegno “Innovazione tecnologica nel settore del Condizionamento e problematiche relative la sua gestione

nelle Strutture Socio - Sanitarie Pubbliche e Private”, a cura della “Prosa S.r.l.” di Spinea (VE), Coordinatore Arch. Antonio Canini della Regione del Veneto.

In data 19 aprile 2004, a Padova, partecipa al Seminario con Conferenza dei Sindaci, Enti Locali e Terzo Settore sul tema “Cooperative Sociali di Tipo “B” e Pubblica Amministrazione, patrocinato dall’Azienda U.L.S.S. n. 16 di Padova e dalla Azienda Ospedaliera di Padova.

In data 02 marzo 2005, a Bologna, partecipa al corso di aggiornamento “Adempimenti del nuovo Codice privacy nelle strutture pubbliche”, a cura della Società “Centro53 Servizi e Formazione” di Modena.

In data 21 e 23 giugno 2005, a Padova, partecipa al corso di aggiornamento sulla “La nuova Legge n. 241/1990, aspetti di novità e applicazioni pratiche alla luce delle recenti produzioni normative”, a cura del dott. Maurizio Lucca.

In data 21 marzo 2006, a Verona (PTE Expo 2006), partecipa alla Tavola Rotonda sul tema: “Il sistema di gestione per la qualità e l’accreditamento istituzionale nei servizi alla persona: esperti ed esperienze a confronto”, a cura dell’ A.N.S.D.I.P.P. (Associazione Nazionale dei Manager del Sociale tra i Direttori ed i Dirigenti di Istituzioni Pubbliche e Private in ambito Assistenziale, Socio-Sanitario ed Educativo).

In data 11 maggio 2006, a Bologna, partecipa al Seminario di studi sul tema: “Nuove frontiere nella gestione del personale: l’outsourcing?”, a cura dell’ A.N.S.D.I.P.P. (Associazione Nazionale dei Manager del Sociale tra i Direttori ed i Dirigenti di Istituzioni Pubbliche e Private in ambito Assistenziale, Socio-Sanitario ed Educativo).

In data 18 settembre 2006, a Castelfranco Veneto, partecipa al Seminario di aggiornamento sul tema: “Il Codice dei contratti pubblici o Codice De Lise - Problematiche ed aggiornamenti”, tenuto dal Prof. Vincenzo Carbone (Primo Presidente Aggiunto delle Sezioni Unite della Suprema Corte di Cassazione) ed a cura del C.S.A. (Centro Studi Amministrativi Alta Padovana).

In data 08 maggio 2009 presso la Sala Crociera di Villa Bonin-Longare a Montebelluna (VI), partecipa al Convegno denominato: “Criteri per definire gli standard di personale”, organizzato a cura della Azienda ULSS 4 “Alto Vicentino” di Thiene (VI).

In data 27 maggio 2009 al Centro Congressi Cardinal Urbani di Zelarino (VE), partecipa al Seminario denominato: “I controlli contabili sugli emolumenti”, organizzato a cura della Ditta Sigma Informatica S.p.A. di Venezia Marghera.

In data 22 giugno 2010 presso la sede del Consorzio Arsenà.IT, Villa Lorenzon a Treviso, partecipa all’incontro dei referenti dell’area legale e personale per il progetto Riuso Veneto-ESCAPE.

In data 28 ottobre 2010 presso la Sala Convegni - Fondazione Accademia dell’Artigianato Artistico di Este

(PD), partecipa alla Conferenza dei Servizi organizzata ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. n. 502/1992 e s.m.i., avente per tema0: "Scenari sul territorio e sull'ospedale".

In data 5 ottobre e 7 dicembre 2010, a Bologna, partecipa al seminario "Affinamento e sviluppo delle capacità decisionali" - Modulo del MAP (Managerial Abilities Program - Executive Master in sviluppo delle abilità manageriali), a cura del CTC (Centro di Formazione Manageriale e Gestione d'Impresa della Camera di Commercio di Bologna).

In data 9 e 10 novembre 2010, a Bologna, partecipa al seminario "Il miglioramento delle prestazioni dei collaboratori" - Modulo del MAP (Managerial Abilities Program - Executive Master in sviluppo delle abilità manageriali), a cura del CTC (Centro di Formazione Manageriale e Gestione d'Impresa della Camera di Commercio di Bologna).

In data 16 marzo 2011 presso la Sala A - Conferenze - Terza Torre della Regione Emilia Romagna, partecipa al seminario "I CCNL del Servizio Sanitario Nazionale alla luce della riforma introdotta dal D. Lgs. n. 150/2009", a cura dell'Agenzia per la Rappresentanza Negoziale delle Pubbliche Amministrazioni (ARAN).

In data 22 marzo 2011, presso la sede dell'Azienda Ulss 17 a Monselice (PD), partecipa al corso di formazione "La contrattazione integrativa".

In data 13 giugno 2011 presso la sede del Consorzio Arsenà.IT, a Treviso, partecipa all'incontro per i referenti del progetto Veneto-ESCAPE e FDCOS dedicato al tema "Identità digitale dell'operatore sanitario".

In data 23 novembre 2011 presso l'Azienda Ulss 18 di Rovigo, partecipa al corso di formazione "L'applicazione delle "riforme Brunetta" nelle aziende sanitarie - Le manovre finanziarie 2010 e 2011".

In data 11 ottobre 2012 a Venezia - Mestre, partecipa al corso di formazione sul tema "La circolare 25/2012 della Ragioneria Generale dello Stato - Schemi standard di relazione illustrativa e tecnico finanziaria al Contratto Integrativo", a cura di "Pubbliformez".

In data 2 dicembre 2013 partecipa al seminario "I sistemi di valutazione della performance in sanità".

In data 27 marzo 2017 partecipa alla giornata di formazione interna presso il CSS "Ai Colli" di Padova relativa al nuovo Piano Aziendale della Formazione dell'Azienda Ulss n. 6 "Euganea".

In data 16 giugno 2017 partecipa all'incontro presso l'Auditorium degli ospedali Riuniti Padova Sud - Madre Teresa di Calcutta sul tema "La prevenzione della corruzione - nuovi adempimenti".

In data 20 settembre 2017 partecipa all'incontro presso l'Istituto Teologico S. Antonio Dottore sul tema "Supporto alla stesura degli atti aziendali", a cura della Fondazione

SSP -Scuola di Sanità Pubblica (Progetto di Change Management).

In data 7 maggio 2018 partecipa all'evento formativo presso ARPA Emilia Romagna sul tema del "Nuovo CCNL del Personale del Comparto Sanità 2016-2018" a cura di AssoArpa.

In data 18 ottobre 2018 partecipa all'evento formativo presso ARPA Emilia Romagna sul tema "CCNL 2016-2018 Comparto Sanità: i nuovi fondi riflessioni operative fra criticità e innovazione", a cura di AssoArpa.

In data 24 e 25 ottobre 2019 partecipa all'evento formativo sul tema "La relazione: una tecnologia sofisticata" presso Palazzo della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia a Trieste, a cura di AssoArpa con la collaborazione della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia.

In data 22 settembre 2020 partecipa all'evento formativo on line: Corso 107_d Gestire i collaboratori da remoto - Corso per dirigenti ex Decreto Rilancio (D. L. n.34 del 19.05.2020) tenuto dal Dott. Davide Giancristoforo, a cura di ARPAV.

In data 20 febbraio 2020 partecipa all'evento formativo presso ARPA Emilia Romagna a Bologna sul tema "La nuova stagione contrattuale" a cura di AssoArpa.

In data 27 novembre 2020 partecipa all'evento formativo on line sul tema "POLA: Piano Organizzativo del Lavoro Agile. Cos'è e come costruirlo" a cura di SDA Bocconi - Milano.

In data 01/02/2021 partecipa all'evento formativo on line sul tema "Le misure anticorruzione nell'applicazione concreta alla gestione dei servizi: simulazione pratica sulla corretta redazione del Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e Trasparenza con modifiche ed integrazioni per l'anno 2021" a cura di C.S.A. Centro Studi Amministrativi "Alta Padovana".

In data 19/03/2021 partecipa al corso interno Arpav IL RUOLO E I COMPITI DEL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO.

In data 04/05/2021 partecipa al corso interno Arpav Lectio magistralis. L'autonomia differenziata e l'art. 116 della Costituzione.

In data 13/05/2021 partecipa al corso interno Arpav Il Feedback efficace - corso per dirigenti.

In data 17/01/2022 partecipa al corso interno Arpav Percorso di Coaching individuale - per dirigenti (S17_22_01).

In data 15/09/2022 partecipa al corso interno Arpav La Privacy per la gestione delle Risorse Umane.

In data 19/05/2023 partecipa al corso interno Arpav ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA AMMINISTRATIVA NELLA GESTIONE DEL PERSONALE.

In data 10/07/2023 partecipa al corso interno Arpav Le modifiche principali del nuovo Codice degli Appalti - Webinar interno.

In data 08/11/2023 partecipa al corso interno Arpav RESPONSABILITA' PENALE DEI DIPENDENTI PUBBLICI.

In data 07/03, 14/03 e 21/03/2024 partecipa al corso interno Arpav CORSO "LAVORARE IN GRUPPO" (S12_24_22) VALIDO AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO SULLA SICUREZZA PER I LAVORATORI - D.LGS 81/08.

In data 15/03 e 18/03/2024 partecipa al corso organizzato da "OPERA Organizzazione per le Amministrazioni": CCNL 2019-2021 DELLA DIRIGENZA SANITARIA: LE PRINCIPALI NOVITÀ, LA STAGIONE CONTRATTUALE E LA C.D. "ESIGIBILITA'" DEL CONTRATTO.

In data 30/05/2024 partecipa al corso organizzato da "PromoPA Fondazione": L'ATTUAZIONE DELLA NORMATIVA IN MATERIA DI ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA AMMINISTRATIVA NELLA GESTIONE DEL PERSONALE.

In data 23/07/2024 partecipa al corso interno ARPAV: Piattaforma URBISMART (dirigenti).

In data 04/10/2024 partecipa al corso interno ARPAV: Corso di aggiornamento sulla sicurezza per Dirigenti (D. Lgs. n. 81/2008 e s.m.i. e Accordo Stato Regioni del 21/12/2011).

In data 25/11/2024 partecipa al corso organizzato da ASSOARPA: Il nuovo CCNL 2019-2021: Area Funzioni Locali.

In data 12/05/2025 e 19/05/2025 partecipa al corso organizzato da PROEVO S.r.l.: Time management e gestione delle priorità.

In data 16/10/2025 partecipa al corso organizzato da FORMAT S.r.l.: La prevenzione della corruzione e la corretta attuazione della trasparenza nella gestione delle risorse umane.

FERRARA, 17/08/2026
