

# PIANO DELLA **PERFORMANCE** 2018-2020

## *annualità 2020*

*Sistema di misurazione e valutazione della performance ai sensi del D.lgs. 150/2009, così come modificato dal D.lgs. 25 maggio 2017, n. 74*

*30 gennaio 2020*



**Direttore Generale**  
Dott. Luca Marchesi

**Direttore Tecnico e Direttore Amministrativo ad interim**  
Ing. Carlo Terrabujo

**Il collegio OIV di ARPAV**  
Mauro Martinelli (presidente)  
Paola Rappo  
Massimo Romano

*A cura della STRUTTURA TECNICA PERMANENTE DI ARPAV*

**PADOVA, 30 gennaio 2020**

## **ARPAV**

Agenzia Regionale per la Prevenzione e  
Protezione Ambientale del Veneto

Direzione Generale  
Via Ospedale Civile, 24  
35121 Padova  
Italy

Tel. +39 049 8239 301  
Fax +39 049 660966  
e-mail: [urp@arpa.veneto.it](mailto:urp@arpa.veneto.it)  
[www.arpa.veneto.it](http://www.arpa.veneto.it)

*“Non è la più forte delle specie che sopravvive, né la più intelligente,  
ma quella più reattiva ai cambiamenti”*

*Charles Robert Darwin*

# 1. PRESENTAZIONE DEL PIANO E INDICE

---

## 1.1 PRESENTAZIONE DEL PIANO

Il Piano delle performance dell’Agenzia per la Prevenzione e protezione Ambientale del Veneto (ARPAV) per il triennio 2018 - 2020, in particolare per l’annualità 2020, è stato redatto seguendo in modo più aderente possibile le indicazioni del nuovo collegio che costituisce l’Organismo Indipendente di Valutazione.

Con Decreto del Commissario Straordinario di ARPAV n. 103 del 10 giugno 2016 è stato modificato l’Organismo Indipendente di Valutazione (OIV), che, mediante una specifica convenzione stipulata con la Regione del Veneto (con cui lo stesso collegio OIV viene condiviso), è passato da una composizione monocratica ad una forma di tipo collegiale.

Il percorso di progressivo allineamento delle metodologie di valutazione di ARPAV con quelle adottate in sede regionale è stato affrontato per gradi, con i primi elementi rinvenibili nell’annualità 2017 del Piano Triennale della Performance 2015-2017, trovando nel presente documento un momento particolarmente significativo.

La metodologia che è rinvenibile alla base del ciclo della performance di ARPAV, in particolare di questo piano 2018-2020: annualità 2020, è quindi strutturata, come detto, sulla base delle indicazioni dell’Organismo Indipendente di Valutazione e delle recenti innovazioni al D. Lgs. n. 150/2009 apportate dal successivo D. Lgs. 25 maggio 2017, n. 74.

In termini sostanziali è stata data molta attenzione all’inserimento, in modo sintetico, ma efficacemente comunicativo, delle informazioni di interesse per i cittadini e gli stakeholders, che tracciano l’identità e la dimensione di ARPAV, cogliendo l’opportunità che anche questo documento offre per far conoscere l’articolata dimensione operativa dell’Agenzia.

Gli obiettivi dei dirigenti di ARPAV, allegati al piano come annualità 2020, suddivisi in performance organizzativa (di Agenzia e di struttura) ed in performance individuale, sono stati fortemente correlati al Piano Triennale delle Attività di ARPAV 2018-2020, approvato dalla Regione del Veneto con DGRV n. 928 del 26 giugno 2018, che definisce le strategie, gli obiettivi e le azioni necessarie per rendere ARPAV più **ROBUSTA**, **AUTOREVOLE** e **VICINA** ai cittadini.

Pertanto, per garantire la continuità dell’azione amministrativa, nello spirito dei principi espressi dall’art. 4 del D. Lgs. 150/2009 e s.m.i., il presente Piano è stato correlato sia al Piano Triennale, sia alla Programmazione annuale previsti dalla legge istitutiva di ARPAV (rif. articolo 16 della L.R. 32/1996 e s.m.i.) oltre che agli obiettivi relativi all’anno 2020 assegnati all’Agenzia da parte della Regione del Veneto con propria DGR n. 1617 del 05/11/2019 e di quanto espressamente dedicato ad ARPAV nel DEFR dell’anno 2020.

La condivisione del presente Piano delle Performance e dei relativi obiettivi si è esplicitata attraverso diverse riunioni del comitato di direzione e mediante specifici “incontri di budget” tenutisi per struttura.

## 1.2 INDICE

<b>1. PRESENTAZIONE DEL PIANO E INDICE</b>	<b>1</b>
1.1 PRESENTAZIONE DEL PIANO	1
1.2 INDICE	2
<b>2. SINTESI DELLE INFORMAZIONI SU ARPAV</b>	<b>3</b>
2.1 ARPAV: RUOLO, FUNZIONI E ATTIVITA', ORGANIZZAZIONE	3
2.1.1 ruolo di ARPAV	3
2.1.2 Cosa facciamo? Funzioni e attività	4
<b>3. L'identità di ARPAV</b>	<b>7</b>
3.1 ARPAV IN CIFRE	7
3.1.1 Quanto facciamo?	7
3.1.2 Quanti siamo?	8
3.1.3 Quanto costiamo?	9
3.2 MANDATO ISTITUZIONALE E MISSIONE	11
3.3 ALBERO DELLA PERFORMANCE	11
<b>4. ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO: TERRITORIO, SOCIETA', ECONOMIA</b>	<b>12</b>
4.1 ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO	12
Il territorio e l'ambiente	13
La popolazione	13
Il mercato del lavoro e l'istruzione	14
La ricchezza	14
L'interscambio commerciale	15
Le attività produttive	15
Il turismo	16
4.2 ANALISI DEL CONTESTO INTERNO	15
<b>5. OBIETTIVI STRATEGICI</b>	<b>17</b>
5.1 LA METODOLOGIA DELLA "CASCATA LOGICA"	17
<b>6. DAGLI OBIETTIVI STRATEGICI AGLI OBIETTIVI OPERATIVI</b>	<b>19</b>
6.1 PERFORMANCE ORGANIZZATIVA	19
6.1.1 Performance organizzativa aziendale	19
6.1.2 Performance organizzativa di struttura	19
6.2 PERFORMANCE INDIVIDUALE	23
<b>7. IL PROCESSO SEGUITO E LE AZIONI DI MIGLIORAMENTO DEL CICLO DI GESTIONE DELLE PERFORMANCE</b>	<b>24</b>
7.1 FASI, SOGGETTI E TEMPI DEL PROCESSO DI REDAZIONE DEL PIANO	24
7.2 COERENZA CON LA PROGRAMMAZIONE ECONOMICO -FINANZIARIA E DI BILANCIO	26
7.3 COLLEGAMENTO CON IL PIANO TRIENNALE 2020-2022 PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA	27
7.4 AZIONI PER IL MIGLIORAMENTO DEL CICLO DI GESTIONE DELLE PERFORMANCE	27
<b>8. ALLEGATI TECNICI</b>	<b>1</b>
8.1 ALLEGATO 1 - OBIETTIVI 2020 DELLA DIRIGENZA DI ARPAV	1
8.2 ALLEGATO 2: MAPPA DEGLI STAKEHOLDERS	2
8.3 ALLEGATO 3: ANALISI DEL CONTESTO INTERNO (ANALISI SWOT)	3

## 2. SINTESI DELLE INFORMAZIONI SU ARPAV

Si rappresenta di seguito una sintesi delle informazioni d'interesse per i cittadini e gli stakeholders su ruolo funzioni ed attività dell'Agenzia.

### 2.1 ARPAV: RUOLO, FUNZIONI E ATTIVITA', ORGANIZZAZIONE

#### 2.1.1 ruolo di ARPAV

L'Agenzia Regionale per la Prevenzione e Protezione Ambientale del Veneto (ARPAV) è stata istituita con Legge Regionale n. 32 del 18 ottobre 1996, in attuazione dell'articolo 3 del Decreto Legge 4 dicembre 1993, n. 496, convertito, con modificazioni, nella Legge 21 gennaio 1994, n. 61 ed è operativa dal 3 ottobre 1997.

Dal 14 gennaio 2017 è operativa una norma nazionale, la legge 28 giugno 2016, n.132 concernente l'“Istituzione del Sistema nazionale a rete per la protezione dell'ambiente e disciplina dell'Istituto superiore per la protezione e la ricerca ambientale” e ARPAV, come le altre agenzie regionali e provinciali, fa parte del SNPA.



La legge attribuisce al SNPA compiti fondamentali quali:

- ✓ attività ispettive nell'ambito delle funzioni di controllo ambientale;
- ✓ monitoraggio dello stato dell'ambiente;
- ✓ controllo delle fonti e dei fattori di inquinamento;
- ✓ attività di ricerca finalizzata a sostegno delle proprie funzioni;
- ✓ supporto tecnico-scientifico alle attività degli enti statali, regionali e locali che hanno compiti di amministrazione attiva in campo ambientale;
- ✓ raccolta, organizzazione e diffusione dei dati ambientali che, unitamente alle informazioni statistiche derivanti dalle predette attività, costituiranno riferimento tecnico ufficiale da utilizzare ai fini delle attività di competenza della pubblica amministrazione.

Attraverso il Consiglio del SNPA, cui fa parte anche il Direttore Generale di ARPAV, il Sistema esprime il proprio parere vincolante sui provvedimenti del Governo di natura tecnica in materia ambientale e segnala al MATTM e alla Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le province autonome di Trento e Bolzano l'opportunità di interventi, anche legislativi, ai fini del perseguimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile, della riduzione del consumo di suolo, della salvaguardia e della promozione della qualità dell'ambiente e della tutela delle risorse naturali.

Per assicurare omogeneità ed efficacia all'esercizio dell'azione conoscitiva e di controllo pubblico della qualità dell'ambiente a supporto delle politiche di sostenibilità ambientale e di prevenzione sanitaria a tutela della salute pubblica, sono istituiti i **LEPTA**, i Livelli essenziali delle prestazioni tecniche ambientali, che costituiscono il livello minimo omogeneo su tutto il territorio nazionale delle attività che il Sistema è tenuto a garantire, anche ai fini del perseguimento degli obiettivi di prevenzione collettiva previsti dai livelli essenziali di assistenza sanitaria.

Dal 14 gennaio 2017 è insomma iniziato un percorso che vedrà ARPAV affermare le proprie competenze in un rinnovato equilibrio fra attività sul territorio regionale coordinate a livello nazionale per garantire ai cittadini adeguati livelli di tutela ambientale (i LEPTA) e attività specifiche per le peculiarità del territorio veneto (aggiuntive ai LEPTA).

Il tutto potrà essere fatto consolidando e rendendo più robusto l'assetto normativo, la dimensione economico-finanziaria ed operativa dell'Agenzia.

La Regione del Veneto ha già avviato recentemente questo percorso, poiché con il Collegato alla legge di stabilità regionale 2018 (LEGGE REGIONALE 29 dicembre 2017, n. 45), e più precisamente con l'art. 61, ha inteso dare un primo segnale legislativo con la *Valorizzazione dell'autonomia tecnico-scientifica, amministrativa e contabile dell'ARPAV in attuazione della legge 28 giugno 2016, n. 132 "Istituzione del Sistema nazionale a rete per la protezione dell'ambiente e disciplina dell'Istituto superiore per la protezione e la ricerca ambientale" e modifiche alla legge regionale 18 ottobre 1996, n. 32 "Norme per l'istituzione ed il funzionamento dell'Agenzia regionale per la prevenzione e protezione ambientale del Veneto (ARPAV)" e alla legge regionale 30 dicembre 2016, n. 30 "Collegato alla legge di stabilità regionale 2017"*.

ARPAV è quindi un'Agenzia regionale che opera in un sistema coordinato nazionale, dotata di personalità giuridica pubblica e di autonomia amministrativa, organizzativa, tecnica e contabile.

L'organizzazione di ARPAV, nel triennio 2018-2020 dovrà vedere necessariamente degli adattamenti e sviluppi legati al nuovo quadro normativo e operativo che si sta configurando. L'attuale assetto organizzativo, in vigore dal mese di luglio 2018, è reperibile sul sito internet dell'Agenzia al seguente collegamento:

<http://www.arpa.veneto.it/arpavinforma/amministrazione-trasparente/organizzazione/articolazione-degli-uffici>

Da segnalare infine il ruolo attivo e significativo di ARPAV nel percorso costruttivo del SNPA, essendo l'Agenzia di riferimento per aspetti gestionali e tecnici in diverse articolazioni del Consiglio SNPA (coordina il Tavolo Istruttore sulla Rete dei Laboratori e partecipa ai Tavoli LEPTA, Ricerca e Osservatorio Legislativo) e partecipando direttamente, con un proprio rappresentante, alla Task Force Operativa del Consiglio SNPA (TFO SNPA), ovvero un gruppo di 4/5 esperti del sistema che promuovono e catalizzano gli elementi a supporto del percorso di crescita del SNPA.

## 2.1.2 Cosa facciamo? Funzioni e attività

ARPAV svolge un'attività di carattere tecnico scientifico sul territorio regionale, sulla base delle esigenze del territorio e di una complessa e articolata normativa, prettamente di carattere ambientale, ma non solo.

L'Agenzia opera quindi nel campo della prevenzione, del controllo, del monitoraggio, dell'informazione, della ricerca e del supporto tecnico alla Pubblica Amministrazione, della consulenza in materia ambientale sia agli enti pubblici sia alle imprese private, attraverso una rete di laboratori e di strutture dipartimentali presenti in ciascuna provincia veneta.

E' un'attività complessa e articolata che può essere semplificata in cinque principali contenitori:

<b>ATTIVITÀ SULLO STATO DELL'AMBIENTE</b>	<i>ovvero i monitoraggi delle componenti ambientali a livello regionale</i>
<b>ATTIVITÀ DI PREVENZIONE ATTRAVERSO I CONTROLLI</b>	<i>controlli dei determinanti e delle pressioni ambientali</i>
<b>INTERVENTI PER EMERGENZE AMBIENTALI</b>	<i>controllo delle matrici ambientali su segnalazioni/esposti ed emergenze</i>
<b>VALUTAZIONI TECNICO SCIENTIFICHE</b>	<i>supporto tecnico scientifico per autorizzazioni e valutazioni</i>
<b>ALTRE ATTIVITÀ DI ANALISI, MISURAZIONE, STUDIO</b>	<i>supporto tecnico per regione e altri enti del territorio</i>

Dal 2014, con la regia della Regione del Veneto, ARPAV ha avviato un nuovo modo per classificare l'attività e quindi per pianificarla, rendicontarla e rappresentarla. Si è partiti - in sede di **AssoArpa** (l'associazione che riunisce le Direzioni Generali di tutte le agenzie ambientali italiane) - dal prodotto di specifico gruppo di lavoro inter-agenziale, un "Catalogo dei Servizi/Prodotti del Sistema Agenziale", approvato in una prima riunione a Bologna il 26 novembre 2012 e in via conclusiva il 5 dicembre 2012.

ARPAV ha utilizzato il Catalogo dei Servizi per rappresentare e codificare la propria attività in tutti i documenti ufficiali di programmazione e di rendicontazione, realizzando anche internamente procedure informatizzate di reporting dell'attività, progressivamente implementate grazie alla collaborazione dei tecnici dell'Agenzia, utilizzatori degli stessi.

Queste esperienze nell'utilizzo di un Catalogo, individuate come una delle migliori pratiche dalle altre agenzie ambientali, hanno fatto sì che ARPA Veneto fosse individuata come referente, nel 2015, del gruppo di lavoro che in sede nazionale doveva sviluppare il Catalogo del Sistema Nazionale di Protezione dell'Ambiente (SNPA), organismo a rete che aveva in corso il suo percorso legislativo, conclusosi con l'approvazione della Legge 28 giugno 2016, n. 132, operativa dal 14 gennaio 2017.

Quello che ha portato a sviluppare e a condividere una bozza finale del Catalogo nazionale, con un ruolo importante di ARPAV è stato un percorso importante: poco più di due anni, da ottobre 2015, 8 edizioni e 26 revisioni, 200 file per 500 MB, circa 50 persone del Sistema coinvolte.

Il Consiglio del SNPA, lo scorso 9 gennaio 2018, ha approvato il Catalogo Nazionale dei Servizi e delle Prestazioni del SNPA, con il forte contributo diretto e di coordinamento di ARPA Veneto, inserita altresì con un proprio rappresentante nel Tavolo Istruttore del Consiglio SNPA (TIC I), che dal Catalogo dei Servizi dovrà individuare i LEPTA (Livelli Essenziali delle Prestazioni Tecniche di Tutela Ambientale), in altre parole i livelli di tutela ambientale garantiti ai cittadini del nostro paese.

In base al Catalogo SNPA 2018, ARPAV e le altre agenzie ambientali italiane con il coordinamento di ISPRA (Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale) hanno le seguenti funzioni:

<b>A.</b>	<b>MONITORAGGI</b>
<b>A.1</b>	<b>MONITORAGGI DELLO STATO DELL'AMBIENTE</b>
A.1.1	MONITORAGGIO DELLA QUALITÀ DELL'ARIA
A.1.2	MONITORAGGIO DELLA QUALITÀ DELLE ACQUE (interne e marine)
A.1.3	MONITORAGGIO DELLO STATO E DELLA QUALITÀ DEL SUOLO
A.1.4	MONITORAGGIO DELLA RADIOATTIVITÀ, DELLE RADIAZIONI IONIZZANTI E NON IONIZZANTI
A.1.5	MONITORAGGIO DEI LIVELLI DI RUMORE AMBIENTALE
A.1.6	ALTRI MONITORAGGI DI PARAMETRI FISICI E QUALITATIVI DELLO STATO DELL'AMBIENTE
A.1.7	MONITORAGGIO METEOROLOGICO, IDROLOGICO E GEOLOGICO. METEOROLOGIA OPERATIVA
<b>A.2</b>	<b>MONITORAGGI DELLE RISORSE AMBIENTALI</b>
A.2.1	MONITORAGGIO DELLA BIODIVERSITÀ
A.2.2	MONITORAGGIO DI ASPETTI NATURALI DELLO STATO DELL'AMBIENTE
<b>B.</b>	<b>CONTROLLI SULLE FONTI DI PRESSIONE E DEGLI IMPATTI SU MATRICI E ASPETTI AMBIENTALI</b>
<b>B.3</b>	<b>ATTIVITÀ ISPETTIVA SU FONTI DI PRESSIONE</b>
B.3.1	ISPEZIONI SU AZIENDE
<b>B.4</b>	<b>MISURAZIONE E VALUTAZIONE DI IMPATTI SULLE MATRICI AMBIENTALI</b>
B.4.1	MISURAZIONI E VALUTAZIONI DI IMPATTI DI ORIGINE ANTROPICA
B.4.2	MISURAZIONI E VALUTAZIONI DI IMPATTI DI ORIGINE NATURALE
<b>B.5</b>	<b>INTERVENTI IN CASO DI EMERGENZE AMBIENTALI</b>
B.5.1	INTERVENTI IN EMERGENZA PER LA VERIFICA DI POSSIBILI INQUINAMENTI O DANNI AMBIENTALI
<b>C.</b>	<b>SVILUPPO DELLE CONOSCENZE, COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE</b>
<b>C.6</b>	<b>PROMOZIONE E PARTECIPAZIONE AD INIZIATIVE DI STUDIO E/O RICERCA APPLICATA</b>
C.6.1	STUDI E INIZIATIVE PROGETTUALI SULLE DINAMICHE EVOLUTIVE DELLE COMPONENTI AMBIENTALI
<b>C.7</b>	<b>SINANET E L' ELABORAZIONE, LA GESTIONE, LA DIFFUSIONE DEI DATI E LA COMUNICAZIONE AMBIENTALE</b>
C.7.1	REALIZZAZIONE E GESTIONE DEL SINANET, DELLE SUE COMPONENTI REGIONALI E DEI CATASTI, DEGLI ANNUARI E DEI REPORT DI SISTEMA
C.7.2	COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE AMBIENTALE
<b>D.</b>	<b>FUNZIONI TECNICO-AMMINISTRATIVE, VALUTAZIONE DEL DANNO E FUNZIONI IN AMBITO GIUDIZIARIO</b>

<b>D.8</b>	<b>VALUTAZIONE DEI DANNI AMBIENTALI E FUNZIONI IN AMBITO GIUDIZIARIO</b>
D.8.1	ATTIVITÀ TECNICA PER INDIVIDUAZIONE, DESCRIZIONE E QUANTIFICAZIONE DEI DANNI AMBIENTALI E FUNZIONI IN AMBITO GIUDIZIARIO
<b>E.</b>	<b>SUPPORTO TECNICO-SCIENTIFICO PER AUTORIZZAZIONI AMBIENTALI, STRUMENTI DI PIANIFICAZIONE, VALUTAZIONE E NORMATIVA AMBIENTALE</b>
<b>E.9</b>	<b>SUPPORTO TECNICO SCIENTIFICO PER AUTORIZZAZIONI AMBIENTALI, STRUMENTI DI PIANIFICAZIONE E VALUTAZIONE, COMMISSIONI TECNICHE</b>
E.9.1	SUPPORTO TECNICO PER AUTORIZZAZIONI AMBIENTALI E SU STRUMENTI DI VALUTAZIONE E SULLE DINAMICHE EVOLUTIVE DELLE COMPONENTI AMBIENTALI
E.9.2	PARTECIPAZIONI A COMMISSIONI PREVISTE DA NORME DI SETTORE E SUPPORTO TECNICO PER ANALISI DI COMPATIBILITÀ AMBIENTALE
<b>E.10</b>	<b>SUPPORTO TECNICO SCIENTIFICO ALLA REDAZIONE E APPLICAZIONE DELLA NORMATIVA AMBIENTALE</b>
E.10.1	PARERI E SUPPORTO TECNICO SCIENTIFICO PER LA FORMULAZIONE, L'ATTUAZIONE E LA VALUTAZIONE DELLE NORMATIVE AMBIENTALI
<b>F.</b>	<b>SUPPORTO TECNICO PER ANALISI FATTORI AMBIENTALI A DANNO DELLA SALUTE PUBBLICA</b>
<b>F. 11</b>	<b>SUPPORTO TECNICO E ANALITICO A STRUTTURE SANITARIE E ALLE INIZIATIVE DI TUTELA DELLA POPOLAZIONE DAL RISCHIO AMBIENTALE</b>
F.11.1	ATTIVITÀ TECNICA ED OPERATIVA A SUPPORTO DELLE INIZIATIVE A TUTELA DELLA POPOLAZIONE DAL RISCHIO AMBIENTALE
F.11.2	SUPPORTO TECNICO E ANALITICO A STRUTTURE SANITARIE
<b>G.</b>	<b>EDUCAZIONE E FORMAZIONE AMBIENTALE</b>
<b>G. 12</b>	<b>INIZIATIVE DIRETTE E A SUPPORTO IN TEMA DI EDUCAZIONE AMBIENTALE E ALLA SOSTENIBILITÀ</b>
G.12.1	INIZIATIVE E SUPPORTO AD ATTIVITÀ DI EDUCAZIONE AMBIENTALE A LIVELLO NAZIONALE, REGIONALE E LOCALE
<b>G.13</b>	<b>INIZIATIVE DIRETTE E A SUPPORTO IN TEMA DI FORMAZIONE AMBIENTALE E ALLA SOSTENIBILITÀ</b>
G.13.1	INIZIATIVE E SUPPORTO AD ATTIVITÀ DI FORMAZIONE AMBIENTALE A LIVELLO NAZIONALE, REGIONALE E LOCALE
<b>H.</b>	<b>PARTECIPAZIONE AI SISTEMI DI PROTEZIONE CIVILE, AMBIENTALE E SANITARIA</b>
<b>H.14</b>	<b>SERVIZI IN COORDINAMENTO E A SUPPORTO DEI SISTEMI DI PROTEZIONE CIVILE E ALLE ATTIVITÀ INTEGRATE SANITÀ-AMBIENTE</b>
H.14.1	COORDINAMENTO CON IL SISTEMA NAZIONALE DI PROTEZIONE CIVILE
H.14.2	PARTECIPAZIONE AI SISTEMI INTEGRATI SANITÀ-AMBIENTE
<b>I.</b>	<b>ATTIVITÀ ISTRUTTORIA PER IL RILASCIO DI AUTORIZZAZIONI AMBIENTALI</b>
<b>I.15</b>	<b>ATTIVITÀ ISTRUTTORIA PER AUTORIZZAZIONI AMBIENTALI</b>
I.15.1	ISTRUTTORIE PER IL RILASCIO DI AUTORIZZAZIONI AMBIENTALI
<b>L.</b>	<b>MISURAZIONI E VERIFICHE SU OPERE INFRASTRUTTURALI</b>
<b>L.16</b>	<b>ATTIVITÀ PER EFFETTI AMBIENTALI DELLE OPERE INFRASTRUTTURALI</b>
L.16.1	MONITORAGGIO EFFETTI INFRASTRUTTURE
<b>M.</b>	<b>FUNZIONI DI SUPPORTO TECNICO PER LO SVILUPPO E L'APPLICAZIONE DI PROCEDURE DI CERTIFICAZIONE</b>
<b>M.17</b>	<b>SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ EMAS ED ECOLABEL</b>
M.17.1	SUPPORTO TECNICO SCIENTIFICO NELL'AMBITO DELLE ATTIVITÀ ISTRUTTORIE PREVISTE DAI REGOLAMENTI EMAS ED ECOLABEL UE
<b>N.</b>	<b>ATTIVITÀ DI GOVERNO, COORDINAMENTO E SVILUPPO DEL SNPA</b>
<b>N.18</b>	<b>ATTIVITÀ DI GOVERNO, COORDINAMENTO E SVILUPPO DEL SNPA</b>
N.18.1	PARTECIPAZIONE AD ATTIVITÀ DI SISTEMA (SNPA) PER GOVERNO E COORDINAMENTO DELLE FUNZIONI E PER ANALISI COMPARATIVE E MIGLIORATIVE

### 3. L'IDENTITÀ DI ARPAV

#### 3.1 ARPAV IN CIFRE

##### 3.1.1 Quanto facciamo?

In estrema sintesi, ARPAV ha i seguenti numeri ...

<b>3.915</b> AZIENDE/IMPIANTI/SITI	<b>15.074</b> SOPRALLUOGHI	<b>34.572</b> CONTROLLI
<b>27.206</b> REPORT / PARERI / BOLLETTINI	<b>64.399</b> CAMPIONI	<b>3.688</b> COMMISSIONI E CONFERENZE DI SERVIZI
	<b>18.817</b> VERIFICHE IMPIANTISTICHE	

(dati attività 2018)

I numeri sintetici di ARPAV, articolati secondo le principali funzioni viste nel capitolo precedente, sono i seguenti:

ATTIVITA' SULLO STATO DELL'AMBIENTE	MONITORAGGI DELLE COMPONENTI AMBIENTALI A LIVELLO REGIONALE	<i>sopralluoghi</i>	<b>4.970</b>
		<i>controlli</i>	<b>14.658</b>
		<i>campioni</i>	<b>38.238</b>
		<i>report/pareri/bollettini</i>	<b>16.136</b>
		<i>commissioni e conferenze di servizi</i>	<b>205</b>
ATTIVITA' DI PREVENZIONE ATTRAVERSO I CONTROLLI	CONTROLLI DEI DETERMINANTI E DELLE PRESSIONI AMBIENTALI	<i>siti/impianti</i>	<b>3.210</b>
		<i>sopralluoghi</i>	<b>6.338</b>
		<i>controlli</i>	<b>9.756</b>
		<i>campioni</i>	<b>5.9546</b>
		<i>report/pareri</i>	<b>3.150</b>
INTERVENTI PER EMERGENZE AMBIENTALI	CONTROLLO DELLE MATRICI AMBIENTALI SU SEGNALAZIONI ED EMERGENZE	<i>siti/impianti</i>	<b>705</b>
		<i>sopralluoghi</i>	<b>746</b>
		<i>controlli</i>	<b>1.358</b>
		<i>report/pareri</i>	<b>399</b>
		<i>commissioni e CdS</i>	<b>100</b>
VALUTAZIONI TECNICO SCIENTIFICHE	SUPPORTO TECNICO SCIENTIFICO PER AUTORIZZAZIONI E VALUTAZIONI	<i>sopralluoghi</i>	<b>369</b>
		<i>controlli</i>	<b>7.992</b>
		<i>report/pareri/bollettini</i>	<b>5.008</b>
		<i>commissioni e CdS</i>	<b>2.356</b>
ALTRE ATTIVITA' DI ANALISI, MISURAZIONE, STUDIO	SUPPORTO TECNICO PER REGIONE E ALTRI ENTI DEL TERRITORIO	<i>sopralluoghi</i>	<b>2.651</b>
		<i>controlli</i>	<b>808</b>
		<i>campioni</i>	<b>20.207</b>
		<i>report/pareri/bollettini</i>	<b>2.513</b>
		<i>commissioni e CdS</i>	<b>556</b>
	<i>verifiche impiantistiche</i>	<b>18.817</b>	

### 3.1.2 Quanti siamo?

Oggi ARPAV è composta da **856 unità professionali**, di cui del comparto 786 e 70 dirigenti (DG,DT e DA esclusi).

TIPOLOGIA DEL PERSONALE	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	DIFFERENZE 2010-2019
<b>DIRIGENZA</b>	113	109	104	102	99	84	80	79	74	70	<b>-43</b>
<b>COMPARTO</b>	970	948	920	910	890	856	835	829	808	786	<b>-184</b>
<b>CO.CO.CO.</b>	99	45	6	4	1	0	0	0	0	0	<b>- 99</b>
<b>TOTALI</b>	<b>1.182</b>	<b>1.102</b>	<b>1.030</b>	<b>1.016</b>	<b>990</b>	<b>940</b>	<b>915</b>	<b>908</b>	<b>882</b>	<b>856</b>	<b>-326</b>

La riduzione di personale di ARPAV è stata significativa, dal 2010 al 2019 ha perso il 25% degli effettivi (dirigenza - 38% e comparto - 19%). **Nel 2019 il rapporto dirigente/comparto è 1 a 11,23.**

Uno degli effetti di questa riduzione, oltre alla perdita di specifiche professionalità, è stato anche un progressivo invecchiamento del personale dell'Agenzia, giacché non vi sono state significative assunzioni, pertanto, il personale uscito non è stato sostituito.

ARPAV ha un'età elevata dei propri dipendenti: **in media 52 anni e per i soli dirigenti si sale a 58 anni.**

Analizzando il dato, per categoria di lavoratori, abbiamo la seguente tabella:

CATEGORIA	N. ADDETTI	ETÀ MEDIA
Cat. B	47	54
Cat. Bs	41	53
Cat. C	128	50
Cat. D	509	51
Cat. Ds	61	54
DIRIGENZA	70	58
<b>Totali</b>	<b>856</b>	<b>Al 31 dicembre 2019</b>

Nel prossimo triennio (2019-2021), stanti le novità introdotte recentemente dal punto di vista previdenziale, si prevede la cessazione per pensionamento di ulteriori unità sia in ambito dirigenziale, sia nell'ambito dei dipendenti del comparto.

Ulteriori nuove assunzioni saranno quindi necessarie, e strategiche per determinate figure e competenze professionali, per poter garantire adeguati livelli di prestazioni tecniche ambientali.

Per quanto concerne la suddivisione di genere, nell'anno 2019 la consistenza totale del personale del comparto è ripartita in 46% di femmine e 54% di maschi, mentre la dirigenza si compone per il 27% di femmine, per il 73% di maschi.

Personale	Maschi	Femmine
Dirigenza	51	19
Comparto	421	365
<b>Totale</b>	<b>472</b>	<b>384</b>

### 3.1.3 Quanto costiamo?

Il valore è calcolato .ARPAV, negli ultimi anni, ha visto una sostanziale stabilizzazione dei finanziamenti ordinari dalla Regione del Veneto, dopo una fase di riduzione dal 2010.

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Finanziamento da sanità (ex-FSR)	57.000.000	57.000.000	57.152.356	59.000.000	55.600.000	49.000.000	49.000.000	46.550.000	46.000.000	51.700.000	51.700.000	51.700.000
Finanziamento ambiente	1.950.000	2.250.000	8.400.000	0	0	6.000.000	6.000.000	5.700.000	5.700.000	400.000	500.000	200.000
Funzionamento rete idrografica	1.253.454	1.146.546	850.000	150.000	150.000	150.000	150.000	0	50.000	0	100.000	100.000
Finanziamenti per PC e CFD	710.000	710.000	607.500	654.856	610.000	610.000	602.329	750.000	750.000	750.000	750.000	750.000
Interventi straordinari per manutenzione sedi	516.000	43.942	12.409	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTALE DA REGIONE</b>	<b>61.429.454</b>	<b>61.150.488</b>	<b>67.022.265</b>	<b>59.804.856</b>	<b>56.360.000</b>	<b>55.760.000</b>	<b>55.752.329</b>	<b>53.000.000</b>	<b>52.500.000</b>	<b>52.850.000</b>	<b>53.050.000</b>	<b>52.750.000</b>

La recente modifica della legge istitutiva di ARPAV, apportata con il collegato alla legge di stabilità 2018 della Regione del Veneto, L. R. 29 dicembre 2017, n. 45, art. 61 ha novellato le modalità di finanziamento di ARPAV.

Di fatto la Giunta regionale ha fissato il contributo annuale in 51,7 milioni di euro, necessario per realizzare quelle che oggi sono definite come attività istituzionali obbligatorie e che, dopo il decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri previsto dall'art. 9 della Legge n. 132/2016, saranno i "LEPTA".

### 3.2 MANDATO ISTITUZIONALE E MISSIONE

La complessità delle norme, proprie di ARPAV, direttamente o indirettamente condizionanti l'attività, fa sì che non sia possibile esprimere in modo semplice e univoco il mandato istituzionale.

A tal scopo ci viene in aiuto il concetto di *MISSION* e, di fatto, la *mission di ARPAV* è inserita nell'articolato della sua legge istitutiva e recita:

#### MISSION ARPAV

***L'ARPAV opera per la tutela, il controllo, il recupero dell'ambiente e per la prevenzione e promozione della salute collettiva, perseguendo l'obiettivo dell'utilizzo integrato e coordinato delle risorse, al fine di conseguire la massima efficacia nell'individuazione e nella rimozione dei fattori di rischio per l'uomo e per l'ambiente.***

Nei documenti di programmazione di ARPAV, articolando questa *mission*, è sempre stata proposta anche una *vision* collegata:

#### VISION ARPAV

***Lavorare in equilibrio fra ruolo istituzionale e risorse disponibili, cercando di essere una struttura snella, agile e contenuta ma nel contempo autorevole, credibile e tecnologica; mantenere un livello omogeneo di attenzione sul territorio veneto, al di là delle diverse organizzazioni dei servizi.***

Lo sviluppo del SNPA (Sistema Nazionale a rete per la Protezione Ambientale), dopo la promulgazione e l'operatività della L. 132/2016 sta proponendo una nuova *mission* e *vision* del sistema cui ARPAV fa parte a pieno titolo. In attesa di una loro formalizzazione, con il piano triennale SNPA, si vogliono qui proporre nella loro formulazione al momento abbozzata, poiché potrebbero costituire un riferimento per lo sviluppo dell'Agenzia.

Con la *mission* si definisce cosa il Sistema è chiamato a garantire, lo scopo del SNPA, il motivo della sua esistenza, il senso della sua presenza nel panorama della Pubblica Amministrazione, ma, al tempo stesso, ne rappresenta un qualcosa di distintivo, un elemento in grado di differenziarlo dagli altri attori pubblici.

#### MISSION SNPA

***“il SNPA assicura omogeneità ed efficacia all'esercizio dell'azione conoscitiva e di controllo pubblico della qualità dell'ambiente a supporto delle politiche di sostenibilità ambientale e di prevenzione sanitaria a tutela della salute pubblica”***

Con la *vision* di fatto si declina la prospettiva dell'azione del SNPA, di quello che il Sistema vuole perseguire/garantire con riferimento al contesto in cui opera, in coerenza con gli ideali e il messaggio del suo agire e fissando obiettivi concreti che ne incentivino anche l'azione, quali: l'omogeneità operativa nei monitoraggi e controlli, la proiezione programmatica di garanzia verso i Lepta, la Rete nazionale accreditata dei Laboratori che applichino i metodi ufficiali del SNPA, la gestione integrata della rete SINAnet, l'organizzazione omogenea e la strutturata diffusione delle informazioni ambientali, integrando il dato in situ con quello derivante dall'*Earth Observation*.

#### VISION SNPA

***“il SNPA concorre al perseguimento degli obiettivi dello sviluppo sostenibile, della salvaguardia e della promozione della qualità dell'ambiente e della tutela delle risorse naturali, rappresentando un riferimento autorevole, e, quindi, affidabile e imparziale”***

### 3.3 ALBERO DELLA PERFORMANCE

L'albero delle performance è una mappa logica che rappresenta i legami tra il mandato istituzionale, la missione, le aree strategiche (dette anche parole chiave in ARPAV), gli obiettivi strategici ed eventuali piani operativi (azioni strategiche), nei quali sono individuate interventi operativi, indicatori e risorse.



## 4. ANALISI DEL CONTESTO

---

L'analisi del contesto esterno ed interno che viene riportata di seguito è stata anche inserita nel Piano Triennale 2020-2022 per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza di ARPAV, nella logica di condivisione delle analisi negli strumenti di programmazione dell'Agenzia.

Si riportano di seguito alcuni elementi di sintesi.

### 4.1 ANALISI DEL CONTESTO ESTERNO: territorio, società, economia

#### Il territorio e l'ambiente

Il Veneto ha una superficie pari a 18.345 kmq, il 6,1% di quella nazionale. Dal punto di vista morfologico, è una delle regioni più complete, vi sono presenti i diversi aspetti fisici del territorio: una fascia alpina d'alta montagna, una fascia di media montagna, alcune vaste zone collinari, un'ampia pianura, la riva orientale del lago più grande d'Italia, estese lagune costiere e oltre 150 km di spiagge.

Complessivamente il 56% del territorio regionale è pianeggiante, il 30% montano e per il 14% è costituito da zone collinari.

La popolazione del Veneto si divide in 563 comuni, più della metà dei quali ha una popolazione inferiore ai 5.000 abitanti. Il territorio regionale risulta densamente popolato: il Veneto è la quinta fra le regioni italiane per numero di abitanti per chilometro quadrato (267) ed è comunque una tra le prime in Europa. Sono solo tre, Venezia, Verona e Padova, i comuni con più di 200 mila abitanti.

In questo contesto così variegato la salvaguardia delle risorse naturali e il contenimento dell'inquinamento sono delle priorità inderogabili. Gli aspetti principali legati al tema ambiente sono l'aria, il clima, l'acqua, i rifiuti e la protezione del territorio. In Veneto l'aria presenta forti criticità nelle zone pianeggianti per via del clima poco ventilato che determina una cattiva dispersione delle sostanze inquinanti. In particolare in inverno, nei centri urbani, le concentrazioni di polveri sottili sono spesso al di sopra dei limiti di legge. Relativamente all'acqua, le risorse idriche regionali sono di buona qualità, e così pure le acque destinate alla balneazione. La gestione integrata dei rifiuti in Veneto ha portato nell'arco di meno di 20 anni ad una trasformazione radicale che ha visto la riduzione progressiva del ricorso alle discariche al punto che, nel 2017, tale modalità ha riguardato appena il 3,7% dei rifiuti. Contemporaneamente è cresciuto il sistema di riciclo dei rifiuti stessi. Sul fronte della raccolta differenziata la regione ha raggiunto una percentuale del 68% che la pone ai vertici tra le regioni italiane.

#### La popolazione

Al 31 dicembre 2018 i residenti in Veneto sono 4.905.854, oltre 2mila persone in più rispetto all'anno precedente, pari a un tasso di +0,4 abitanti ogni mille (-2,1 per l'Italia).

Dopo 3 anni di declino demografico, nel 2018 in Veneto la popolazione ritorna a crescere, in controtendenza rispetto alla dinamica nazionale, che sta vivendo un periodo di recessione demografica. È un segnale positivo poiché solo 4 regioni (Trentino Alto Adige, Lombardia ed Emilia Romagna, oltre al Veneto) registrano un aumento della popolazione. Sono le migrazioni, in particolar modo quelle internazionali, il principale fattore di crescita della popolazione nell'ultimo anno, compensando il bilancio negativo della dinamica naturale, ossia il saldo tra nascite e decessi. Nel 2018 il contributo della componente naturale rimane fortemente negativo (-13.743), soprattutto per il continuo calo delle nascite, in diminuzione

nell'ultimo anno del 3,3%. Ma diversamente dagli anni immediatamente precedenti, questo effetto negativo della componente naturale risulta compensato dai flussi migratori in ingresso, così da far aumentare la popolazione.

Dopo il calo verificatosi durante gli anni di crisi, infatti, riprendono i flussi migratori. Il saldo migratorio con l'estero nel 2018, positivo per 16.710 unità, è il più elevato degli ultimi 7 anni. È in ripresa anche la mobilità interregionale e il Veneto risulta più attrattivo anche per chi proviene da altre regioni: per i movimenti interni al territorio nazionale si stima un saldo positivo di 4.550 unità, rispetto a 4mila dell'anno precedente.

### **Il mercato del lavoro e l'istruzione**

Nel confronto nazionale il Veneto vanta una situazione positiva dal lato del mercato del lavoro: anche nel 2018 si conferma tra le regioni leader in Italia: registra il quinto tasso di occupazione più elevato tra le regioni italiane e, nonostante abbia perso un paio di posizioni nella classifica per la minore disoccupazione (Emilia Romagna e Lombardia registrano quest'anno una forte diminuzione dei loro tassi), resta tra i primi posti per il tasso di disoccupazione più basso sia complessivo che giovanile (quarto in entrambi i casi).

Nel 2018 il mercato del lavoro italiano registra nuovi segnali positivi e in Veneto l'occupazione cresce ancora in modo significativo, mentre la disoccupazione interrompe la decrescita registrata negli ultimi anni e ritorna a salire leggermente, probabilmente, però, più per l'effetto di una maggiore partecipazione al mercato del lavoro delle persone che prima erano inattive: in un anno gli occupati aumentano dello 0,6% e i disoccupati del 2,6%, mentre le persone inattive diminuiscono del 2,7%.

Sono 2.139.160 i veneti occupati per un tasso dei 15-64enni del 66,6% contro il 66% dell'anno prima e il 64,7% del 2016, mentre le persone che cercano lavoro sono 147.390, con un tasso di disoccupazione pari al 6,4% rispetto al 6,3% del 2017, a cui si associa un aumento del tasso di attività che passa in un anno dal 70,6% al 71,3%.

Continua la crescita rilevante delle donne che partecipano al mercato del lavoro: rispetto all'anno scorso, nel 2018 l'occupazione veneta aumenta più per le donne, che registrano un tasso pari al 58,2%, più di un punto percentuale al di sopra del valore dell'anno precedente e tre punti in più del 2016.

Il tasso di disoccupazione giovanile, ossia dei ragazzi in età 15-24 anni, nel 2018 è pari al 21% ed è sostanzialmente stabile rispetto all'anno precedente.

Strettamente connessa all'occupazione è la valorizzazione del capitale umano: nel 2018 il 52,1% dei veneti possiede almeno un diploma superiore contro il 40,8% del 2005; in particolare, la quota di laureati aumenta di oltre cinque punti percentuali, passando dall'8,6% del 2005 al 14% del 2018, mentre quella dei diplomati cresce dal 32,2% al 38,2%. Nel 2017 i laureati negli atenei veneti sono oltre 23.500 e si laureano soprattutto nei campi economico-statistico, linguistico e ingegneristico. Gli iscritti nelle nostre facoltà sono 105mila, per lo più ospitati nell'ateneo padovano: si tratta per il 75% di giovani veneti, ma non pochi sono quelli provenienti dalle regioni limitrofe attratti dai nostri corsi di laurea.

### **La ricchezza**

Il Veneto è la terza regione in Italia per la produzione di ricchezza, dopo Lombardia e Lazio: il 9,4% del Prodotto Interno Lordo nazionale è realizzato in questo territorio.

Il PIL per abitante veneto nel 2017 risulta di 33.122 euro a valori correnti, superiore del 16% rispetto a quello nazionale. Dal punto di vista settoriale, il Veneto rimane una regione a vocazione fortemente industriale, il manifatturiero è una dorsale importante sia in termini di forza lavoro, sia in termini di produzione di ricchezza incrementata dagli importanti scambi internazionali di merci: la quota di ricchezza prodotta dall'industria in senso stretto è pari a circa il 26%. Ma è il terziario che produce la quota maggiore in termini di ricchezza: il valore aggiunto creato dai servizi nel 2017 è pari a oltre 91 miliardi di euro in termini reali, il 68% del valore aggiunto totale.

Si stima che il PIL veneto nel 2018 cresca dell'1,5%, un tasso superiore alla media nazionale. La domanda interna aumenta dell'1,4%, più per il rialzo degli investimenti, +4,4%, che per la spinta dei consumi delle famiglie, +0,8%. Il risultato del 2018 è attribuibile ad una buona performance dell'industria veneta, che registra un aumento del valore aggiunto del 3%, e alla ripresa del settore edilizio, +1,9%. Torna a crescere, dopo un 2017 non entusiasmante, il comparto agricolo (+4,4%) e si conferma contenuta la crescita del terziario (+1%).

Nelle previsioni del 2019 si ipotizza un andamento in linea con la tendenza di rallentamento nazionale, anche se superiore al tasso di crescita nazionale. Il PIL veneto dovrebbe aumentare dello 0,5%, supportato soprattutto dalla spinta del comparto delle costruzioni.

### **L'interscambio commerciale**

Gran parte del PIL, più di un terzo, proviene dalla forte propensione all'export; nell'ultima decade, l'export è stata una componente fondamentale per la nostra domanda aggregata durante un periodo di debolezza dei consumi delle famiglie e degli investimenti e la domanda estera è stata decisiva per lo sviluppo del sistema economico regionale. Mantenere un elevato grado di apertura internazionale del sistema economico è fondamentale per stimolare le imprese a introdurre innovazioni tecnologiche e organizzative, essenziali per affrontare la competitività dei mercati internazionali.

Il Veneto è la terza regione italiana per grado di apertura ai mercati esteri, dopo Friuli Venezia Giulia ed Emilia Romagna. Nonostante il rallentamento del commercio mondiale, le esportazioni venete hanno raggiunto il loro massimo storico. Nel 2018 le esportazioni venete sono state pari a 63,3 miliardi di euro e hanno registrato un tasso di crescita (+2,8% su base annua) quasi in linea col dato medio nazionale.

Analizzando la destinazione delle vendite venete oltre confine, si osserva come il principale bacino di riferimento risulti, anche nel 2018, l'UE, verso cui è diretto il 60,7% dell'export regionale, contro il 39,3% destinato ai mercati extra-UE. Infatti, le esportazioni venete crescono grazie ai tradizionali mercati europei e nordamericani, ma il trend positivo ha riguardato anche i mercati dell'America Latina (+5,0%), mentre si registra una robusta caduta delle vendite di manufatti veneti verso il Medio Oriente (-11,3%).

ra i principali settori di export troviamo la meccanica strumentale (primo settore dell'export veneto, con quasi 12 miliardi di euro nel 2018, +6,0% rispetto al 2017), i prodotti della lavorazione dei metalli (+4,1%), le produzioni di qualità del comparto moda (nel 2018 hanno superato i 10,5 miliardi di euro, mettendo a segno una crescita del +1,5% su base annua, concentrata principalmente verso i mercati europei).

### **Le attività produttive**

Il Veneto è la quarta regione in Italia per numero di imprese attive, dopo Lombardia, Campania e Lazio.

Gli indicatori relativi alla concentrazione di imprese sono tutti più elevati rispetto alla media nazionale: la densità di unità locali produttive è di 23,3 per kmq (15,6 la media italiana), gli addetti sono 34,4 ogni 100 abitanti (27,6 in Italia).

Si tratta di imprese mediamente di piccola dimensione, con 4,3 addetti per impresa (3,9 in Italia) e 11,8 se si considerano le imprese nell'industria in senso stretto (9,9 in Italia).

Al 31 dicembre 2018 nel sistema produttivo del Veneto si contano 432.970 unità attive che costituiscono l'8,4% della base imprenditoriale nazionale. Il numero di imprese attive regionali è rimasto pressappoco quello dell'anno precedente (-0,3%) ma l'analisi settoriale evidenzia gli effetti di alcune dinamiche di lungo periodo che connotano una contrazione dei quattro grandi settori economici tradizionali (agricoltura, industria, costruzioni e commercio) e le crescenti opportunità di fare impresa che vengono dai settori dei servizi. L'imprenditoria artigiana è una componente importante nell'economia veneta: le imprese artigiane rappresentano il 29,3% del totale imprese venete, ma negli ultimi anni il loro numero si sta assottigliando.

## Il turismo

Il Veneto risulta la prima regione italiana per presenze turistiche e anno dopo anno il turismo veneto continua a crescere.

Nel corso dell'ultimo decennio si è verificato un periodo di stasi iniziato a ridosso dell'inizio della crisi economica internazionale, ma è terminato attorno al 2010, grazie ad un interesse in forte crescita dei mercati internazionali e a partire dal 2015 alla ripresa anche di quelli nazionali.

Nell'ultimo triennio gli arrivi sono aumentati del 13,5% e le presenze del 9,6%, rispettivamente +13,3% e +6,6% per gli italiani, +13,6% e +11,1% per gli stranieri. Il 2017 aveva registrato numeri da record e, nonostante sia arduo reggere il confronto con cifre molto superiori al trend disegnato nel corso degli anni, nel 2018 l'appello dell'offerta turistica veneta ha permesso al Veneto di aumentare ancor più il flusso di visitatori, circa 19,6 milioni (+2,2%), e di presenze, oltre 69,2 milioni (+0,2%).

Il turismo veneto è caratterizzato da una forte componente straniera che totalizza circa i due terzi delle presenze. Nel 2018 è l'interesse dei clienti italiani a crescere maggiormente (+2,8% degli arrivi e +1,6% delle presenze). Gli stranieri crescono nel numero (+1,8%), ma non nei pernottamenti (-0,4%). Si evidenziano risultati molto positivi nel 2018 per le città d'arte (+3,8% degli arrivi e +5,2% delle presenze), tipologia di vacanza scelta da oltre la metà dei villeggianti. Sulle località del Lago di Garda e in montagna i turisti aumentano (rispettivamente +2% e +4,4%), ma soggiornano di meno, fatto confermato dalla sostanziale stabilità delle presenze. Invece registrano una contrazione le località balneari che accolgono circa il 20% dei turisti (-1,8% gli arrivi e -3,8% le presenze) e quelle termali (-1,1% e -1,9%) per una riduzione dei mercati esteri non completamente compensato dall'aumento di quello interno.

*(da VENETO SOSTENIBILE, GLI OBIETTIVI DI SVILUPPO SOSTENIBILE: IL POSIZIONAMENTO DEL VENETO, 2019)*

## 4.2 ANALISI DEL CONTESTO INTERNO

ARPAV è in una fase di snodo del 2020 per quanto riguarda il contesto interno.

Da una parte l'agenzia è pronta per mettere in atto gli sviluppi tecnico operativi derivanti dal progressivo affinarsi degli strumenti del Sistema Nazionale a rete per la Protezione dell'Ambiente (SNPA).

Dall'altra parte, con il nuovo incarico al Direttore generale dal 16 settembre 2019, per 5 anni, è iniziata una fase promossa dallo stesso Direttore di ascolto, confronto e condivisione per poter raccogliere gli elementi per formulare un piano pluriennale di espansione 2021-2024 per l'agenzia, in grado di recepire e pianificare gli sviluppi adeguati ad accrescere il ruolo di ARPAV in un contesto esterno che sta modificando, diventando sempre più sensibile, la propria percezione sulle materia ambientali.

Già nel 2020, sviluppando e meglio articolando le azioni previste dal precedente Piano Triennale 2018-2020, saranno posti in essere i primi elementi per lanciare l'agenzia ad una "modernità" sia operativa sia istituzionale.

Nell'arco degli incontri già in essere nel 2019 per raccogliere un primo giro di ascolto fra le diverse strutture e anche per i diversi esperti di materia è stata condivisa una analisi di contesto interno, che rappresenta la fotografia attuale di ARPAV e che produce linee di miglioramento su cui attuare le prossime pianificazioni.

Le risorse umane rappresentano un punto di forza per il livello di competenza tecnico-scientifica riconosciuto dagli Enti e dai cittadini in virtù della preparazione dei propri tecnici e della conoscenza dei territori. Questa positività è accresciuta dalle nuove acquisizioni di personale in corso, visto che la Regione ha approvato con modifiche e prescrizioni il Piano

Triennale dei Fabbisogni del Personale per il triennio 2019/2021, proposto da ARPAV con Decreto del Commissario Straordinario n. 268 del 19 agosto 2019.

La stabilità economica è un'altra delle forti positività che rappresentano ARPAV del 2020, conseguente alle innovazioni apportate con l'art. 61 della Legge Regionale 29 dicembre 2017, n. 45, che ha introdotto numerose modifiche normative, con decorrenza dal 1° gennaio 2018, alla Legge Regionale 18 ottobre 1996, n. 32, fra cui la stabilizzazione del contributo di funzionamento della Regione del Veneto.

Fra le altre positività, anche l'appartenenza ad un sistema nazionale come l'SNPA rappresenta un considerevole punto di forza, grazie al confronto finalizzato all'omogeneizzazione dell'attività operativa in logica LEPTA (Livelli Essenziali delle Prestazioni Tecniche Ambientali).

Fra le criticità, uno dei punti dolenti è la reputazione dell'Agenzia. A torto o a ragione ARPAV appare agli occhi della collettività non come ente terzo, non come autorità tecnica indipendente quale in realtà è, ma come partner tecnico di una pubblica amministrazione che non gode più di credibilità fra i cittadini. Il lavoro per ovviare ciò è – anche e per una parte solamente – legato a questo Piano poiché è con la piena e totale trasparenza della propria azione che ARPAV sa e saprà dimostrare la natura esclusivamente tecnico-scientifica delle proprie valutazioni e gli ambiti, spesso non completi, delle proprie possibilità di azione e competenze. Dobbiamo saper far riconoscere la terzietà di ARPAV e migliorare la percezione del ruolo

L'invecchiamento e le difficoltà nel ricambio generazionale, accumulate negli anni, fanno sì che ARPAV abbia una forte criticità nel mantenimento di talune professionalità e, quindi, di talune attività. Inoltre, questo aspetto crea un clima interno saturo di scorie del passato legate a difficoltà operative e di governance, per il quale l'unica soluzione è dare una visione condivisa sul futuro (vedi piano pluriennale di espansione).

Il contesto operativo per un'agenzia tecnico scientifica, nel frattempo invecchiata, è rapidamente cambiato, e vi sono difficoltà ad inserire correttamente il tema dell'innovazione nel nuovo contesto mutato, visto che non era una strada percorsa da tempo.

<b>POSITIVITA'</b>	<b>CRITICITA'</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <b>Capitale umano e professionalità</b></li> <li>✓ <b>Nuove acquisizioni di personale in corso</b></li> <li>✓ <b>Sostanziale stabilità economica</b></li> <li>✓ <b>Ottima logistica a disposizione (sedi generalmente belle)</b></li> <li>✓ <b>Ruolo meglio definito dalle norme (nazionali e regionali)</b></li> <li>✓ <b>Rapporto molto positivo con Regione</b></li> <li>✓ <b>Un lavoro "bello", che produce valore per la collettività</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <b>Reputazione</b></li> <li>✓ <b>Riconoscimento della terzietà e percezione del ruolo</b></li> <li>✓ <b>Invecchiamento e difficoltà nel ricambio generazionale</b></li> <li>✓ <b>Clima interno saturo di scorie del passato</b></li> <li>✓ <b>Difficoltà ad inserire correttamente il tema dell'innovazione nel nuovo contesto mutato</b></li> </ul>

## 5. OBIETTIVI STRATEGICI

### 5.1 LA METODOLOGIA DELLA “CASCATA LOGICA”

Gli obiettivi del Piano Triennale della Performance sono doverosamente collegati a quelli che ARPAV ha proposto alla Regione nell’ambito degli adempimenti previsti dalla L.R. 32/1996, istitutiva dell’Agenzia, contenuti nel Piano Triennale 2018 - 2020 dell’Agenzia.

Il Piano Triennale 2018-2020 sviluppa i propri contenuti con una metodologia consolidata, che parte dalla definizione di alcune parole chiave, che saranno poi articolate in linee di sviluppo che costituiscono i veri e propri obiettivi strategici per il periodo 2018-2020. Questi obiettivi strategici saranno poi a loro volta articolati in azioni operative, con una “cascata logica” che permette a tutti coloro che vogliono valutare quanto ARPAV si ripromette di fare in un prossimo futuro perché lo fa, con quale fine e per quale strategia.



Le parole chiave per la programmazione ARPAV 2018-2020 sono finalizzate a rendere ARPAV ...

**PIÙ ROBUSTA:** *rendere l'azione operativa sul territorio più efficace, irrobustendo l'organizzazione, i processi, le risorse umane ed operative assegnate ai principali processi tecnici*

**PIÙ AUTOREVOLE:** *essere per il territorio, amministrazioni e cittadini in toto, riferimento autorevole, dando prova e dimostrazione di operare nel miglior modo tecnico scientifico possibile in base alle risorse disponibili*

**PIÙ VICINA:** *saper comunicare i dati ambientali e saper essere prontamente a fianco di amministrazioni e cittadini per qualsiasi problematica ambientale*

Le parole chiave sono articolate in obiettivi strategici (OS):

<b>1. PIÙ ROBUSTA</b>	OS1.1	RIORGANIZZARE L'AGENZIA IRROBUSTENDO LA CAPACITA' DI RISPOSTA OPERATIVA SUL TERRITORIO
	OS1.2	MIGLIORARE I PROCESSI PER MIGLIORARE LA CAPACITA' DI RISPOSTA
<b>2. PIÙ AUTOREVOLE</b>	OS2.1	SAPER ESPRIMERE IN OGNI CONTESTO UNA POSIZIONE CHIARA E INCONTROVERTIBILE
	OS2.2	INFORMARE E COMUNICARE L'OPERATO DI ARPAV
<b>3. PIÙ VICINA</b>	OS3.1	AMPLIARE GLI STRUMENTI DI COMUNICAZIONE RAPPORTANDOLI DIRETTAMENTE AL CITTADINO
	OS3.2	GARANTIRE E FAVORIRE, A TUTTI I LIVELLI, LA PIENA ACCESSIBILITA' AI DATI AMBIENTALI

## 6. DAGLI OBIETTIVI STRATEGICI AGLI OBIETTIVI OPERATIVI

### 6.1 PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

#### 6.1.1 Performance organizzativa aziendale

Nel ambito dell'annualità 2020 del Piano della Performance sono stati scelti 4 obiettivi aziendali legati alla programmazione di ARPAV:

TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	RIFERIMENTI	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITÀ DI VERIFICA INDICATORE
organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al bilancio approvato con DDG
organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITÀ PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITÀ REALIZZATE/ATTIVITÀ PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio d'Esercizio
organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA18-20 E LE ATTIVITÀ EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA18-20: ATTIVITÀ REALIZZATE/ATTIVITÀ PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio d'Esercizio

La percentuale di realizzazione delle attività programmate verrà verificata per prestazione del catalogo alivello di Agenzia e per il risultato finale verrà considerata la media dei valori.

#### 6.1.2 Performance organizzativa di struttura

A questi obiettivi aziendali, validi per tutti i dirigenti di ARPAV, sono aggiunti anche degli obiettivi di struttura. ARPAV è un'organizzazione complessa, dove le sue articolazioni previste dalla norma istitutiva, sono articolate sia per territorio sia per matrice operativa.

Pertanto gli obiettivi di struttura sono diversi e dipendono dalla specificità stessa dell'articolazione dell'Agenzia.

#### Per i dirigenti della Direzione Generale

TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	RIFERIMENTI	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITÀ DI VERIFICA INDICATORE
organizzativo di struttura 1	EFFICIENZA INTERNA	ANALISI ORGANIZZATIVA E DI POSIZIONAMENTO	PT18-20, annualità 2020; 1.1.1.1b	10%	DOCUMENTO DI INDIRIZZO PER ATTUALIZZAZIONE ASSETTO ORGANIZZATIVO	0	1	Partecipazione ad incontri per affinamento bozze e trasmissione documento a DG entro il 30/06/2020
organizzativo di struttura 2	EFFICIENZA INTERNA	ATTUALIZZAZIONE ASSETTO ORGANIZZATIVO DI ARPAV	PT18-20, annualità 2020; 1.1.1.1c	10%	INCONTRI PARTECIPATI PER ANALISI-VALUTAZIONE-CONDIVISIONE/ INCONTRI A CUI SI È INVITATI	90%	100%	Partecipazione alla redazione, valutazione, condivisione di un nuovo organigramma aziendale

## Per i dirigenti della Direzione Amministrativa

TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	RIFERIMENTI		PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITÀ DI VERIFICA INDICATORE
organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AMPLIARE IL CATALOGO DEI SERVIZI ARPAV, CON UN'AREA DI SERVIZI E PRESTAZIONI AMMINISTRATIVE E GESTIONALI	PAA 2020	10%	5%	PRODURRE, SECONDO L'ATTUALE CATALOGO, UNO SCHEMA INTEGRANTE PER DETTE PRESTAZIONI ENTRO IL 30 GIUGNO 2020	0	1	Condivisione schema con struttura di programmazione e poi invio al DG
					5%	RENDICONTARE LE ATTIVITÀ 2020 E PROGRAMMARE QUELLE 2021 SUL NUOVO SCHEMA ENTRO IL 31 OTTOBRE 2020	0	2	Documento di rendicontazione Documento di programmazione, inviati a piani-programmi@arpa.vcneto.it
organizzativo di struttura 2	EFFICIENZA INTERNA	PIANO DI ACCOMPAGNAMENTO MANAGERIALE	PT18-20, annualità 2020: 2.2.2.1		10%	REDAZIONE, CONGIUNTA, DI UNA PROPOSTA DI PIANO DI ACCOMPAGNAMENTO MANAGERIALE, CON PROGRAMMAZIONE INCONTRO 2020-2021	0	1	Invio al DG del piano entro il 31 marzo 2020

## Per i dirigenti della Direzione Tecnica

TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	RIFERIMENTI	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITÀ DI VERIFICA INDICATORE
organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	ANALISI PER LA COSTITUZIONE COMITATO SCIENTIFICO DI ARPAV	PT18-20, annualità 2020: 1.1.1.1b	10%	REDAZIONE CONGIUNTA DI UNA PROPOSTA DI REGOLAMENTO DI FUNZIONAMENTO DEL COMITATO SCIENTIFICO E PROPOSTE PER LA SUA COMPOSIZIONE	0	1	Invio al DG entro il 30 aprile 2020
organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	ANALISI DI TUTTE LE BANCHE DATI TECNICHE PRESENTI E POSSIBILI IN ARPAV E REVISIONE FINALIZZATA ALLA LORO FRUIBILITÀ	PT18-20, annualità 2020: 3.2.1.1	10%	REDAZIONE DI UN DOCUMENTO DI ANALISI/CENSIMENTO BANCHE DATI PRESENTI E PROPOSTE PER AUMENTO DELLA LORO FRUIBILITÀ	0	1	Invio al DG entro il 30 giugno 2020

## Per i dirigenti del Dipartimento Regionale per la Sicurezza del Territorio

TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	RIFERIMENTI	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITÀ DI VERIFICA INDICATORE
organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	MANTENERE I SERVIZI PER LA PROTEZIONE CIVILE REGIONALE	DEFR 20-22 pag. 249 e PAA 2020	10%	PAA 2020: REALIZZARE TUTTE LE ATTIVITÀ PROGRAMMATE	95%	100%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio d'Esercizio
					DOCUMENTO CON ANALISI DEGLI SVILUPPI DEL SERVIZIO, IN TERMINI DI INVESTIMENTI E DI RISORSE PROFESSIONALI DEDICATE	0	1	Invio documento a DG-DT-DA entro il 30 novembre 2020
organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	MONITORARE GLI EFFETTI SUI CORPI IDRICI DELL'ATTIVITÀ VITIVINICOLA	DEFR 20-22 pag. 249 e PAA 2020	10%	DOCUMENTO FINALE DI TRACCIATURA DELLE AZIONI REALIZZATE (DI CONCERTO CON SOAI)	0	1	Invio del documento al DG entro fine novembre 2020

## Per i dirigenti del Dipartimento Regionale Laboratori

TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	RIFERIMENTI	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITÀ DI VERIFICA INDICATORE
organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	SUPPORTARE IL PIANO DELLA PREVENZIONE REGIONALE	DEFR 20-22 pag. 249 e PAA 2020	10%	PAA 2020: REALIZZARE TUTTE LE ATTIVITÀ PROGRAMMATE	95%	100%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio d'Esercizio
					DOCUMENTO CON PROPOSTE DI OTTIMIZZAZIONE DEL SUPPORTO AL PPR CON MIGLIORAMENTI DI PROCESSO E DI PRODOTTO	0	1	Invio documento a DG-DT-DA entro il 30 novembre 2020
organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	TRASFERIMENTO ANALISI ALIMENTI A IZSVE: REDAZIONE PIANO E SUA ATTUAZIONE	Pianificazione interna	10%	REDAZIONE DEL PIANO DI TRASFERIMENTO, CONDIVISIONE CON IZSVE E SUA ATTUAZIONE, PER LA PARTE 2020	0	1	Atto di approvazione del progetto di trasferimento e report bimensili al DG sulla sua attuazione

## Per i dirigenti del Dipartimenti ARPAV Provinciali (DAP)

## Dipartimento di Belluno

TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	RIFERIMENTI	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITÀ DI VERIFICA INDICATORE
organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO OPERATIVE SULLA BASE DI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 pag. 249 e DGRV 1617/2019, dispositivo 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI	0	1	Invio del documento al DG entro fine novembre 2020
organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITÀ AMBIENTALI	PT18-20, annualità 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITÀ AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITÀ, ECC ...)	0	1	Invio del documento al DG entro 2020

## Dipartimento di Padova

TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	RIFERIMENTI	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITÀ DI VERIFICA INDICATORE
organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO OPERATIVE SULLA BASE DI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 pag. 249 e DGRV 1617/2019, dispositivo 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI	0	1	Invio del documento al DG entro fine novembre 2020
organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITÀ AMBIENTALI DEL TERRITORIO	PT18-20, annualità 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITÀ AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITÀ, ECC ...)	0	1	Invio del documento al DG entro 2020

**Dipartimento di Rovigo**

TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	RIFERIMENTI	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITÀ DI VERIFICA INDICATORE
organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	<b>AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICHE OPERATIVE SULLA BASE DI DETTATI DELLE NORME</b>	DEFR 20-22 pag. 249 e DGRV 1617/2019, dispositivo 2	<b>10%</b>	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI	0	1	Invio del documento al DG entro fine novembre 2020
organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	<b>DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITÀ AMBIENTALI DEL TERRITORIO</b>	PT18-20, annualità 2020: 1.2.3.1	<b>10%</b>	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITÀ AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITÀ, ECC ...)	0	1	Invio del documento al DG entro 2020

**Dipartimento di Treviso**

TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	RIFERIMENTI	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITÀ DI VERIFICA INDICATORE
organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	<b>AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICHE OPERATIVE SULLA BASE DI DETTATI DELLE NORME</b>	DEFR 20-22 pag. 249 e DGRV 1617/2019, dispositivo 2	<b>10%</b>	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI	0	1	Invio del documento al DG entro fine novembre 2020
organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	<b>DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITÀ AMBIENTALI DEL TERRITORIO</b>	PT18-20, annualità 2020: 1.2.3.1	<b>10%</b>	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITÀ AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITÀ, ECC ...)	0	1	Invio del documento al DG entro 2020

**Dipartimento di Venezia**

TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	RIFERIMENTI	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITÀ DI VERIFICA INDICATORE
organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	<b>AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICHE OPERATIVE SULLA BASE DI DETTATI DELLE NORME</b>	DEFR 20-22 pag. 249 e DGRV 1617/2019, dispositivo 2	<b>10%</b>	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI	0	1	Invio del documento al DG entro fine novembre 2020
organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	<b>DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITÀ AMBIENTALI DEL TERRITORIO</b>	PT18-20, annualità 2020: 1.2.3.1	<b>10%</b>	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITÀ AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITÀ, ECC ...)	0	1	Invio del documento al DG entro 2020

**Dipartimento di Verona**

TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	RIFERIMENTI	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITÀ DI VERIFICA INDICATORE
organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICHE OPERATIVE SULLA BASE DI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 pag. 249 e DGRV 1617/2019, dispositivo 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI	0	1	Invio del documento al DG entro fine novembre 2020
organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITÀ AMBIENTALI DEL TERRITORIO	PT18-20, annualità 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITÀ AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITÀ, ECC ...)	0	1	Invio del documento al DG entro 2020

**Dipartimento di Vicenza**

TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	RIFERIMENTI	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITÀ DI VERIFICA INDICATORE
organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICHE OPERATIVE SULLA BASE DI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 pag. 249 e DGRV 1617/2019, dispositivo 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI	0	1	Invio del documento al DG entro fine novembre 2020
organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITÀ AMBIENTALI DEL TERRITORIO	PT18-20, annualità 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITÀ AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITÀ, ECC ...)	0	1	Invio del documento al DG entro 2020

**6.2 PERFORMANCE INDIVIDUALE**

Con un processo di “cascading” sia orizzontale sia verticale, in ogni struttura sono stati poi fissati gli obiettivi individuali per ciascun dirigente. Gli obiettivi individuali sono generalmente 2 (salvo qualche rara eccezione) e in ogni caso il loro peso percentuale nella valutazione è del 30%. Anche gli obiettivi individuali sono stati inseriti nella medesima tabella:

TIPO OBIETTIVO	OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITÀ DI VERIFICA INDICATORE
individuale							

## 7. IL PROCESSO SEGUITO E LE AZIONI DI MIGLIORAMENTO DEL CICLO DI GESTIONE DELLE PERFORMANCE

### 7.1 FASI, SOGGETTI E TEMPI DEL PROCESSO DI REDAZIONE DEL PIANO

Il processo di misurazione e di valutazione deve:

1. consentire la massima chiarezza delle funzioni e delle responsabilità dei soggetti (o strutture) legittimati ad avere un ruolo attivo nel processo di misurazione e valutazione della performance.
2. consentire il coordinamento tra i diversi soggetti coinvolti.
3. disporre di strumenti di monitoraggio degli obiettivi.

Pur nella complessa articolazione della struttura organizzativa dell’Agenzia, viene assicurata la negoziazione degli obiettivi, degli indicatori e dei target ai diversi livelli gerarchici al fine di soddisfare il principio della partecipazione attiva del personale dirigente, che a sua volta deve favorire il coinvolgimento del personale afferente alla propria struttura organizzativa al fine di assicurare il processo del cascading nell’assegnazione degli obiettivi al personale del comparto.

Si espongono nella tabella seguente le fasi del ciclo di gestione della performance, i tempi, i soggetti coinvolti e le responsabilità.

FASE	
Tempi	Soggetti, responsabilità e compiti
<b>DEFINIZIONE DEL PIANO DELLE PERFORMANCE</b>	
<b>DA OTTOBRE A GENNAIO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La <b>Struttura Tecnica Permanente (STP)</b> predispose una proposta del documento del Piano della performance, sulla base degli obiettivi strategici e degli obiettivi operativi definiti dalla Direzione nel Piano strategico dell’Agenzia per il triennio di riferimento, delle risorse finanziarie indicate nel bilancio economico di previsione;</li> <li>- Il <b>Direttore Amministrativo</b> avvia il processo del ciclo della performance con apposita nota contenente <b>direttive</b> con allegata la proposta del Piano.</li> <li>- I <b>Direttori di Dipartimento/di Area e i dirigenti</b> delle strutture organizzative ad essi subordinati esaminano, anche in separata sede, lo schema degli obiettivi per l’annualità di riferimento, con proprie eventuali indicazioni e suggerimenti, avviando di fatto il processo di negoziazione. I Direttori delle strutture inviano la proposta di schede di performance per i dirigenti afferenti alla STP.</li> <li>- La <b>Struttura Tecnica Permanente (STP)</b> verifica le schede di performance revisionate delle strutture organizzative e/o assiste i soggetti interessati nella definizione degli obiettivi fornendo idoneo supporto ed elabora il documento definitivo, costituito dal Piano e dalle schede di performance negoziate.</li> <li>- L’<b>OIV</b> esercita un’attività di impulso nei confronti del vertice politico-amministrativo e della dirigenza per l’elaborazione del Piano, nonché esprime un parere sul Piano stesso.</li> </ul>
<b>ADOZIONE DEL PIANO</b>	
<b>ENTRO IL 31 GENNAIO</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Il <b>Direttore Generale</b> approva il Piano della Performance con il parere del Direttore dell’Area Amministrativa e sentito il Direttore dell’Area Tecnica.</li> <li>- Il Piano viene pubblicato nel sito web nell’ apposita sezione “Trasparenza, valutazione e merito”.</li> </ul>

ATTUAZIONE DEL PIANO	
<b>DA FEBBRAIO A DICEMBRE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- I <b>Direttori di Dipartimento, i dirigenti</b> (di struttura organizzativa e con incarico professionale) e il <b>personale del comparto</b> danno attuazione agli obiettivi di competenza, assegnati nel rispetto del processo del <i>cascading</i> dell'obiettivo dal livello di vertice fino al livello ultimo.</li> <li>- La <b>Direzione Generale</b> verifica, con il supporto dei dirigenti e per il tramite della Struttura Tecnica Permanente (STP), l'andamento delle performance al termine del semestre dell'anno di riferimento.</li> <li>- I <b>dirigenti</b> sono tenuti a comunicare alla Struttura Tecnica Permanente (STP) gli aggiornamenti degli obiettivi, comprese eventuali integrazioni, con idonea motivazione condivisa con il Direttore sovraordinato, per il ricevimento in sede di revisione del Piano.</li> <li>- La <b>Struttura Tecnica Permanente (STP)</b> raccoglie le richieste pervenute dalle strutture organizzative, per il tramite delle Direzioni di Dipartimento, e predispone la proposta di revisione del Piano della performance.</li> <li>- L'<b>OIV</b> esercita un'attività di impulso nei confronti della Direzione strategica, del Comitato di Direzione e della dirigenza per l'aggiornamento del Piano; svolge l'attività di controllo strategico e riferisce in proposito alla Direzione Generale.</li> <li>- Il <b>Direttore Generale</b> approva la revisione del Piano delle Performance predisposta dalla Struttura Tecnica Permanente (STP), con le modalità previste per l'approvazione del Piano, entro il mese di settembre.</li> <li>- Il Piano revisionato viene pubblicato nel sito nella sezione "Trasparenza, valutazione e merito".</li> </ul>
MONITORAGGIO E AUDIT INTERNO	
<b>DA FEBBRAIO A DICEMBRE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- L' <b>OIV</b> presidia il processo di misurazione della performance; è responsabile della corretta applicazione delle linee guida, delle metodologie e degli strumenti predisposti dal Dipartimento Funzione Pubblica; monitora il funzionamento dei controlli interni ed elabora una relazione annuale sullo stato dello stesso entro il 30 aprile riferita all'anno precedente; comunica le criticità riscontrate al Direttore Generale e agli organi esterni previsti dalla normativa.</li> <li>- La <b>Struttura Tecnica Permanente</b> supporta l'OIV nello svolgimento delle attività di cui sopra.</li> <li>- Il <b>personale</b> segnala all'OIV, per il tramite della Struttura Tecnica Permanente, eventuali criticità rilevate.</li> </ul>
RENDICONTAZIONE DELLA PERFORMANCE	
<b>DA FEBBRAIO A GIUGNO</b> (30 giugno dell'anno successivo)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La <b>Struttura Tecnica Permanente</b> raccoglie i dati per la verifica dello stato di raggiungimento della performance entro il 28 febbraio dell'anno successivo; compie la verifica entro il mese di marzo e consegna le risultanze ai soggetti deputati alla valutazione della performance.</li> <li>- Il <b>Servizio Risorse Umane (SRU)</b> avvia il processo di valutazione, tenuto conto della disponibilità delle risultanze, nel mese di aprile.</li> <li>- La <b>Struttura Tecnica Permanente</b> predispone la relazione sulla performance di cui all'art. 10, comma 1 lett. b del D.Lgs n. 150/09, sulla base delle risultanze della performance e la sottopone all'OIV, entro il mese di maggio.</li> <li>- L'<b>OIV</b> valida la relazione sulla performance ai sensi dell'art. 14, comma 4, lett. c) del medesimo decreto.</li> <li>- Il <b>Direttore Generale</b> approva, entro il 30 giugno, la relazione sulla performance che viene pubblicata nel sito nella sezione "Trasparenza, valutazione e merito".</li> </ul>

## 7.2 COERENZA CON LA PROGRAMMAZIONE ECONOMICO - FINANZIARIA E DI BILANCIO

Oggi, l'attuale normativa o meglio il dispositivo combinato dei diversi riferimenti normativi in vigore, e gli strumenti attuativi a disposizione, configurano una netta separazione tra il ciclo della performance e la programmazione finanziaria.

Questa è una questione particolarmente delicata per almeno due motivi: vi sono delle difficoltà concrete di integrare a livello logico questi due cicli e, possono esserci criticità pratiche nell'integrare degli strumenti di supporto nati da due diversi approcci.

Il ciclo di gestione della performance nelle sue fasi di identificazione degli obiettivi e degli indicatori necessari per misurare gli obiettivi che l'amministrazione si pone si colloca temporalmente a valle del ciclo di programmazione finanziaria. Da un punto di vista logico, le fasi di valutazione e rendicontazione finanziaria si pongono in un chiaro ordine. In primis, si attua la valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi e poi si procede a verificare se il livello di risorse assorbito dall'Amministrazione risulti coerente con i risultati raggiunti.

Teoricamente se ARPAV raggiungesse il 100% degli obiettivi, non utilizzando però interamente le risorse allocate, sarebbe un'amministrazione non pienamente efficace, ma probabilmente efficiente. Viceversa se ARPAV ed i suoi dirigenti non raggiungessero interamente gli obiettivi, utilizzando però tutte le risorse impegnate a preventivo sarebbe un'amministrazione che ha problemi anche di efficienza.

**ARPAV**, con il presente Piano triennale della Performance, ma anche con i precedenti, **ha collegato molti obiettivi, soprattutto di performance organizzativa aziendale, all'utilizzo delle risorse definite in sede di Programmazione Economico Finanziaria**, legando in senso logico due aspetti altrimenti difficilmente conciliabili.

Lo sviluppo ed il miglioramento del ciclo della performance, messo in atto dall'Agenzia, porterà sempre più ad avvicinare il Piano triennale strategico con il Piano della Performance, in modo che entrambi condividano una rappresentazione per matrice di finanziabilità e responsabilità, introdotta in modo sperimentale nel Piano Triennale delle attività di ARPAV 2018-2020.

Un ulteriore elemento di coerenza che in futuro ARPAV, con la regia regionale, potrebbe meglio definire o sviluppare è il percorso di autorizzazione: fino ad oggi, come in tutte le amministrazioni, è stato incentrato prevalentemente sulle risorse mentre potrebbe diventare un percorso di autorizzazione basato sul risultato, proponendo alla Regione, che autorizza i piani di ARPAV, dei criteri basati su livelli di risultati e di performance programmati.

In tal modo, si aumenterebbe il livello di consapevolezza circa il fatto che certi livelli di performance sono possibili solo attraverso determinanti livelli di risorse.

Ciò implica necessariamente una definizione di strategie per priorità poiché certi livelli di performance non sempre si possono raggiungere con bassi livelli di risorse.

### **7.3 COLLEGAMENTO CON IL PIANO TRIENNALE 2020-2022 PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E DELLA TRASPARENZA**

Per il corrente anno 2020 il Piano delle performance ed il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza sono stati tra loro collegati non più attraverso la definizione di un singolo specifico obiettivo condiviso, bensì mediante una più completa comune metodologia di redazione e verifica.

In fase di costruzione sono infatti state condivise le analisi di contesto interno ed esterno, nell'ottica di una visione unitaria nell'ambito degli strumenti di programmazione dell'Agenzia.

Ampliando ulteriormente il concetto di condivisione soprariportato, le metodologie di verifica saranno progressivamente messe a fattor comune come già succede negli audit relativi al piano di prevenzione della corruzione e gli audit del sistema di gestione della qualità.

Inoltre visto quanto prescritto dall'art. 10, comma 6, del D.Lgs n. 97/2016 il Piano e la Relazione sulle performance saranno presentati agli stakeholders dell'Ente in apposite giornate della trasparenza, a vario titolo denominate (giornate di ascolto, della trasparenza, incontri con la cittadinanza, presentazioni a stakeholders).

### **7.4 AZIONI PER IL MIGLIORAMENTO DEL CICLO DI GESTIONE DELLE PERFORMANCE**

Il presente Piano, come più volte scritto in precedenza è già il frutto di un percorso di miglioramento rispetto ai precedenti piani della performance, in particolare nell'aderenza con le metodologie regionali e con gli aggiornamenti al sistema di misurazione e valutazione della performance di cui al D.Lgs 150/2009 apportati dal D.Lgs 25 maggio 2017, n. 74.

Appare forse scontata l'aderenza al modello di indice derivante dalle indicazioni nazionali in materia, mentre più in particolare è la costruzione grazie alla quale ciascun dirigente abbia una scheda di valutazione articolata in performance organizzativa (4 obiettivi di Agenzia per un peso totale del 20% ed uno/due obiettivi di struttura per un peso del 20%) pari al 40% ed una performance individuale (uno/due obiettivi generalmente) con in peso pari al 30%. Il rimanente 30% è su 6 fattori di prestazione. La preponderanza della performance organizzativa (40% su 70%) è in linea con le recenti indicazioni operative del D. Lgs. n. 74/2017.

Questo piano trova i suoi punti di forza nella correlazione al nuovo sistema di premialità, adottato dall'anno 2018 in ARPAV, dopo aver esperito le necessarie consultazioni e informazioni interne, allineato per i dirigenti a quello della Regione e in applicazione sperimentale, a decorrere dall'anno 2019, per il personale del Comparto.

In sede di revisione, questo piano potrà puntare a dei miglioramenti legati ad una tendenziale unificazione fra Piano Triennale di ARPAV (redatto ai sensi della legge istitutiva Legge Regionale Veneto n. 32/1996 e della legge sul SNPA Legge n. 132/2016) e Piano della Performance.

## 8. ALLEGATI TECNICI

## 8.1 ALLEGATO 1: OBIETTIVI 2020 DELLA DIRIGENZA DI ARPAV

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DA	Servizio Tecnico e Logistica	5034	Luciano	DAL MASO	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DA	Servizio Tecnico e Logistica	5034	Luciano	DAL MASO	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DA	Servizio Tecnico e Logistica	5034	Luciano	DAL MASO	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DA	Servizio Tecnico e Logistica	5034	Luciano	DAL MASO	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DA	Servizio Tecnico e Logistica	5034	Luciano	DAL MASO	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AMPLIARE IL CATALOGO DEI SERVIZI ARPAV CON UN'AREA DI SERVIZI E PRESTAZIONI AMMINISTRATIVE E GESTIONALI	PAA 2020	5%	PRODURRE, SECONDO L'ATTUALE CATALOGO, UNO SCHEMA INTEGRANTE PER DETTE PRESTAZIONI ENTRO IL 30 GIUGNO 2020	0	1	Condivisione schema struttura di programmazione e successivo invio al DG
									5%	RENDICONTARE LE ATTIVITA' 2020 E PROGRAMMARE QUELLE 2021 SUL NUOVO SCHEMA ENTRO IL 31 OTTOBRE 2020	0	2	Documento di rendicontazione e documento di programmazione inviati a piani-programmi@arpa.venet.o.it
DA	Servizio Tecnico e Logistica	5034	Luciano	DAL MASO	organizzativo di struttura 2	EFFICIENZA INTERNA	PIANO DI ACCOMPAGNAMENTO MANAGERIALE	PT 18-20 ANNUALITA' 2020: 2.2.2.1	10%	REDAZIONE CONGIUNTA DI UNA PROPOSTA DI PIANO DI ACCOMPAGNAMENTO MANAGERIALE CON PROGRAMMAZIONE INCONTRO 2020-2021	0	1	Invio al DG del piano entro il 31 marzo 2020
DA	Servizio Tecnico e Logistica	5034	Luciano	DAL MASO	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	ACCATASTAMENTO E STIPULA CON REGISTRAZIONE DEL FRAZIONAMENTO DELL'IMMOBILE DI PROPRIETA' ARPAV E ULSS 6 EUGANEA SITO A PADOVA IN VIA OSPEDALE 22 E 24	LEGGE REGIONALE 32/1996 CHE PREVEDE IL PASSAGGIO DI PROPRIETA' DI BENI MOBILI ED IMMOBILI DAGLI ENTI DI PROVENIENZA ALL'ARPAV	20%	VERIFICA DEI FRAZIONAMENTI E DEI RELATIVI DOCUMENTI DI APPROVAZIONE, DELLA STIPULA DEI FRAZIONAMENTI E DELLA REGISTRAZIONE FINALE	0	10	Invio report al DA entro il 30 novembre 2020
DA	Servizio Tecnico e Logistica	5034	Luciano	DAL MASO	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	MIGLIORAMENTO DEL RAPPORTO CON I COLLABORATORI ATTRAVERSO SISTEMI DI PARTECIPAZIONE E CONDIVISIONE. IMPLEMENTAZIONE DELLE VALUTAZIONI POSITIVE DELLE PERFORMANCE DEI COLLABORATORI AL FINE DI INCREMENTARE LA LORO FIDUCIA E LA LORO MOTIVAZIONE NEI CONFRONTI DELL'AGENZIA	DOCUMENTO DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO STRESS LAVORO-CORRELATO	10%	VERIFICA DEL MIGLIORAMENTO DEL BENESSERE ORGANIZZATIVO ATTRAVERSO LE RIUNIONI CON I COLLABORATORI E LA PRESENTAZIONE AGLI STESSI DEI REPORT SUI PROGRAMMI E SUI RISULTATI DELLE ATTIVITA' SVOLTE DAL SERVIZIO. VERIFICA DEL MAGGIORE RICONOSCIMENTO PERSONALE E SOCIALE DEGLI SFORZI COMPIUTI DAI SINGOLI COLLABORATORI AL FINE DEL MIGLIORAMENTO DELLE PROPRIE PERFORMANCE	0	1	Copia stipula registrata
DA	PASp Reti di monitoraggio	5044	Silvio	FIORINI	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DA	PASp Reti di monitoraggio	5044	Silvio	FIORINI	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DA	PASp Reti di monitoraggio	5044	Silvio	FIORINI	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DA	PASp Reti di monitoraggio	5044	Silvio	FIORINI	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DA	PASp Reti di monitoraggio	5044	Silvio	FIORINI	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AMPLIARE IL CATALOGO DEI SERVIZI ARPAV CON UN'AREA DI SERVIZI E PRESTAZIONI AMMINISTRATIVE E GESTIONALI	PAA 2020	5%	PRODURRE, SECONDO L'ATTUALE CATALOGO, UNO SCHEMA INTEGRANTE PER DETTE PRESTAZIONI ENTRO IL 30 GIUGNO 2020	0	1	Condivisione schema cn struttura doi programmazione e successivo invio al DG
									5%	RENDICONTARE LE ATTIVITA' 2020 E PROGRAMMARE QUELLE 2021 SUL NUOVO SCHEMA ENTRO IL 31 OTTOBRE 2020	0	2	Documento di rendicontazione e documento di programmazione inviati a piani-programmi@arpa.venet.o.it
DA	PASp Reti di monitoraggio	5044	Silvio	FIORINI	organizzativo di struttura 2	EFFICIENZA INTERNA	PIANO DI ACCOMPAGNAMENTO MANAGERIALE	PT 18-20 ANNUALITA' 2020: 2.2.2.1	10%	REDAZIONE CONGIUNTA DI UNA PROPOSTA DI PIANO DI ACCOMPAGNAMENTO MANAGERIALE CON PROGRAMMAZIONE INCONTRO 2020-2021	0	1	Invio al DG del piano entro il 31 marzo 2020
DA	PASp Reti di monitoraggio	5044	Silvio	FIORINI	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	PRIMI INTERVENTI URGENTI DI PROTEZIONE CIVILE IN CONSEGUENZA DEGLI ECCEZIONALI EVENTI METEOROLOGICI CHE HANNO INTERESSATO IL TERRITORIO DELLA REGIONE VENETO DAL 27 OTTOBRE AL 5 NOVEMBRE 2018: DIRETTORE DELL'ESECUZIONE CONTRATTUALE	DECRETI DEL COMMISSARIO DELEGATO N. 429 DEL 9/8/2019, N. 673 DEL 19/9/2019, N. 792 DEL 23/9/2019	15%	CONTROLLO DELLA CORRETTA ESECUZIONE CONTRATTUALE ED EMISSIONE DEI CERTIFICATI DI REGOLARE ESECUZIONE	0	1	Invio documenti al responsabile del SIET entro le diverse scadenze
DA	PASp Reti di monitoraggio	5044	Silvio	FIORINI	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	RIMOZIONE E SMALTIMENTO DI TUTTE LE STAZIONI DI MONITORAGGIO DISMESSE	PIANO INVESTIMENTI STRATEGICI	15%	DOCUMENTI DI PROGETTO ED AUTORIZZAZIONI	0	1	Invio documenti al responsabile del SIET entro il 31 dicembre 2020
DA	Servizio Affari Generali e Legali	8370	Paola	DE LAZZER	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DA	Servizio Affari Generali e Legali	8370	Paola	DE LAZZER	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DA	Servizio Affari Generali e Legali	8370	Paola	DE LAZZER	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DA	Servizio Affari Generali e Legali	8370	Paola	DE LAZZER	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DA	Servizio Affari Generali e Legali	8370	Paola	DE LAZZER	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AMPLIARE IL CATALOGO DEI SERVIZI ARPAV CON UN'AREA DI SERVIZI E PRESTAZIONI AMMINISTRATIVE E GESTIONALI	PAA 2020	5%	PRODURRE, SECONDO L'ATTUALE CATALOGO, UNO SCHEMA INTEGRANTE PER DETTE PRESTAZIONI ENTRO IL 30 GIUGNO 2020	0	1	Condivisione schema cn struttura doi programmazione e successivo invio al DG
									5%	RENDICONTARE LE ATTIVITA' 2020 E PROGRAMMARE QUELLE 2021 SUL NUOVO SCHEMA ENTRO IL 31 OTTOBRE 2020	0	2	Documento di rendicontazione e documento di programmazione inviati a piani-programmi@arpa.venet.o.it
DA	Servizio Affari Generali e Legali	8370	Paola	DE LAZZER	organizzativo di struttura 2	EFFICIENZA INTERNA	PIANO DI ACCOMPAGNAMENTO MANAGERIALE	PT 18-20 ANNUALITA' 2020: 2.2.2.1	10%	REDAZIONE CONGIUNTA DI UNA PROPOSTA DI PIANO DI ACCOMPAGNAMENTO MANAGERIALE CON PROGRAMMAZIONE INCONTRO 2020-2021	0	1	Invio al DG del piano entro il 31 marzo 2020
DA	Servizio Affari Generali e Legali	8370	Paola	DE LAZZER	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	UNIFORMARE LE MODALITÀ OPERATIVE PER L'APPLICAZIONE DELLA LEGGE N. 68/2015 MEDIANTE ATTO CONVENZIONALE DA SOTTOSCRIVERE CON PROCURE DISTRETTUALI E ALTRE AUTORITÀ DEL TERRITORIO DELLA REGIONE VENETO	PIANIFICAZIONE INTERNA	10%	REDAZIONE ED INVIO AL DIRETTORE GENERALE DEL DOCUMENTO DA SOTTOPORRE ALLA PROCURA GENERALE	0	1	Invio al DG del documento entro il 29 febbraio 2020
DA	Servizio Affari Generali e Legali	8370	Paola	DE LAZZER	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	VERSO LA REGIONALIZZAZIONE DELLA FUNZIONE AMMINISTRATIVA - ACCRESCIMENTO DELLE COMPETENZE DEL PERSONALE AMMINISTRATIVO DEI DIPARTIMENTI ADDETTO ALLA REDAZIONE DI PROVVEDIMENTI (DELIBERAZIONI E DETERMINAZIONI) E NEGOZI GIURIDICI	PIANIFICAZIONE INTERNA	20%	EFFETTUAZIONE DI INCONTRI FORMATIVI A CONTENUTO OPERATIVO	3	5	Effettuazione incontri e report a DG-DA entro il 30 settembre 2020

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DA	Servizio Approvvigionamenti, Beni e Servizi	8641	Antonella	SPOLAORE	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DA	Servizio Approvvigionamenti, Beni e Servizi	8641	Antonella	SPOLAORE	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DA	Servizio Approvvigionamenti, Beni e Servizi	8641	Antonella	SPOLAORE	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DA	Servizio Approvvigionamenti, Beni e Servizi	8641	Antonella	SPOLAORE	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DA	Servizio Approvvigionamenti, Beni e Servizi	8641	Antonella	SPOLAORE	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AMPLIARE IL CATALOGO DEI SERVIZI ARPAV CON UN'AREA DI SERVIZI E PRESTAZIONI AMMINISTRATIVE E GESTIONALI	PAA 2020	5%	PRODURRE, SECONDO L'ATTUALE CATALOGO, UNO SCHEMA INTEGRANTE PER DETTE PRESTAZIONI ENTRO IL 30 GIUGNO 2020	0	1	Condivisione schema cn struttura doi programmazione e successivo invio al DG
									5%	RENDICONTARE LE ATTIVITA' 2020 E PROGRAMMARE QUELLE 2021 SUL NUOVO SCHEMA ENTRO IL 31 OTTOBRE 2020	0	2	Documento di rendicontazione e documento di programmazione inviati a piani-programmi@arpa.veneto.it
DA	Servizio Approvvigionamenti, Beni e Servizi	8641	Antonella	SPOLAORE	organizzativo di struttura 2	EFFICIENZA INTERNA	PIANO DI ACCOMPAGNAMENTO MANAGERIALE	PT 18-20 ANNUALITA' 2020: 2.2.2.1	10%	REDAZIONE CONGIUNTA DI UNA PROPOSTA DI PIANO DI ACCOMPAGNAMENTO MANAGERIALE CON PROGRAMMAZIONE INCONTRO 2020-2021	0	1	Invio al DG del piano entro il 31 marzo 2020
DA	Servizio Approvvigionamenti, Beni e Servizi	8641	Antonella	SPOLAORE	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	PERCORSO DI ACCOMPAGNAMENTO AL RESPONSABILE UNICO DEL PROCEDIMENTO (RUP) PER ACCRESCERE LA CONSAPEVOLEZZA DEL RUOLO NELLA FASE DI PROGETTAZIONE, MEDIANTE LA PREDISPOSIZIONE DI SCHEMI DI CAPITOLATI TECNICI PER LE FORNITURE E SERVIZI PER LE GARE E L'ORGANIZZAZIONE DI INCONTRI FORMATIVI	D. L.GS. n. 50/2016	15%	N. DOCUMENTI E N. DI INCONTRI	0	4	Invio al DA di apposita relazione finale contenente anche gli schemi tipo predisposti e i verbali degli incontri entro il 30 novembre 2020
DA	Servizio Approvvigionamenti, Beni e Servizi	8641	Antonella	SPOLAORE	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	VERSO LA REGIONALIZZAZIONE DELLA FUNZIONE ACQUISTI - UNIFORMARE A LIVELLO DI AGENZIA LE PROCEDURE DI AFFIDAMENTO DIRETTO DI IMPORTO INFERIORE A EURO 40.000,00, MEDIANTE LA PREDISPOSIZIONE DI MODELLI TIPO ED ACCOMPAGNAMENTO NELL'APPLICAZIONE.	PROGRAMMAZIONE INTERNA	15%	N. MODELLI TIPO PREDISPOSTI	0	5	Invio al DA di apposita relazione finale contenente anche i modelli tipo predisposti entro il 30 novembre 2020
DA	Servizio Economico Finanziario	8832	Federico	MENEGHESSO	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DA	Servizio Economico Finanziario	8832	Federico	MENEGHESSO	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DA	Servizio Economico Finanziario	8832	Federico	MENEGHESSO	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DA	Servizio Economico Finanziario	8832	Federico	MENEGHESSO	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DA	Servizio Economico Finanziario	8832	Federico	MENEGHESSO	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AMPLIARE IL CATALOGO DEI SERVIZI ARPAV CON UN'AREA DI SERVIZI E PRESTAZIONI AMMINISTRATIVE E GESTIONALI	PAA 2020	5%	PRODURRE, SECONDO L'ATTUALE CATALOGO, UNO SCHEMA INTEGRANTE PER DETTE PRESTAZIONI ENTRO IL 30 GIUGNO 2020	0	1	Condivisione schema cn struttura doi programmazione e successivo invio al DG
									5%	RENDICONTARE LE ATTIVITA' 2020 E PROGRAMMARE QUELLE 2021 SUL NUOVO SCHEMA ENTRO IL 31 OTTOBRE 2020	0	2	Documento di rendicontazione e documento di programmazione inviati a piani-programmi@arpa.veneto.it
DA	Servizio Economico Finanziario	8832	Federico	MENEGHESSO	organizzativo di struttura 2	EFFICIENZA INTERNA	PIANO DI ACCOMPAGNAMENTO MANAGERIALE	PT 18-20 ANNUALITA' 2020: 2.2.2.1	10%	REDAZIONE CONGIUNTA DI UNA PROPOSTA DI PIANO DI ACCOMPAGNAMENTO MANAGERIALE CON PROGRAMMAZIONE INCONTRO 2020-2021	0	1	Invio al DG del piano entro il 31 marzo 2020

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DA	Servizio Economico Finanziario	8832	Federico	MENEGHESSO	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	REVISIONE TEMPISTICA E MASSIMIZZAZIONE NEL RACCORDO FRA PROCEDURE DI PROGRAMMAZIONE ANNUALE E BEP	L.R. n. 32/1996 e s.m.i.	20%	NUOVA PROCEDURA DI PROGRAMMAZIONE ATTIVITÀ	0	1	Inserimento revisione procedura in sistema di gestione entro il 30 giugno 2020
DA	Servizio Economico Finanziario	8832	Federico	MENEGHESSO	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	RAGGIUNGIMENTO DELLA EFFICIENZA ECONOMICO FINANZIARIA DELL'AGENZIA	L.R. 32/1996 e s.m.i. e DGRV 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	Dati contabili prodromici all'approvazione del Bilancio di Esercizio trasmessi al DG/DA
									5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Publicazione sul sito dell'Agenzia nella sezione "Amministrazione Trasparente"
DA	Servizio Complesso Risorse Umane, Performance, Relazioni Sindacali e Formazione	8847	Lorenzo	PAVANI	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DA	Servizio Complesso Risorse Umane, Performance, Relazioni Sindacali e Formazione	8847	Lorenzo	PAVANI	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DA	Servizio Complesso Risorse Umane, Performance, Relazioni Sindacali e Formazione	8847	Lorenzo	PAVANI	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DA	Servizio Complesso Risorse Umane, Performance, Relazioni Sindacali e Formazione	8847	Lorenzo	PAVANI	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DA	Servizio Complesso Risorse Umane, Performance, Relazioni Sindacali e Formazione	8847	Lorenzo	PAVANI	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AMPLIARE IL CATALOGO DEI SERVIZI ARPAV CON UN'AREA DI SERVIZI E PRESTAZIONI AMMINISTRATIVE E GESTIONALI	PAA 2020	5%	PRODURRE, SECONDO L'ATTUALE CATALOGO, UNO SCHEMA INTEGRANTE PER DETTE PRESTAZIONI ENTRO IL 30 GIUGNO 2020	0	1	Condivisione schema cn struttura doi programmazione e successivo invio al DG
									5%	RENDICONTARE LE ATTIVITA' 2020 E PROGRAMMARE QUELLE 2021 SUL NUOVO SCHEMA ENTRO IL 31 OTTOBRE 2020	0	2	Documento di rendicontazione e documento di programmazione inviati a piani-programmi@arpa.veneto.it
DA	Servizio Complesso Risorse Umane, Performance, Relazioni Sindacali e Formazione	8847	Lorenzo	PAVANI	organizzativo di struttura 2	EFFICIENZA INTERNA	PIANO DI ACCOMPAGNAMENTO MANAGERIALE	PT 18-20 ANNUALITA' 2020: 2.2.2.1	10%	REDAZIONE CONGIUNTA DI UNA PROPOSTA DI PIANO DI ACCOMPAGNAMENTO MANAGERIALE CON PROGRAMMAZIONE INCONTRO 2020-2021	0	1	Invio al DG del piano entro il 31 marzo 2020
DA	Servizio Complesso Risorse Umane, Performance, Relazioni Sindacali e Formazione	8847	Lorenzo	PAVANI	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	VERSO LA REGIONALIZZAZIONE DELLA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE - COSTITUZIONE DI UNA "TASK FORCE" DEDICATA ALLO SVOLGIMENTO DELLE PROCEDURE ATTE AL RECLUTAMENTO DEL PERSONALE CON ADEGUATA FORMAZIONE TEORICO-PRATICA DEI COMPONENTI SULLA NORMATIVA VIGENTE E SUI REGOLAMENTI INTERNI E SULL'UTILIZZO DEGLI STRUMENTI GESTIONALI INFORMATICI DEDICATI - PREDISPOSIZIONE DI UN PROGRAMMA DI INCONTRI PERIODICI SPECIFICI E DI AGGIORNAMENTO COSTANTE	PROGRAMMAZIONE INTERNA	20%	COSTITUZIONE DELLA "TASK FORCE" E PREDISPOSIZIONE DEL PROGRAMMA DI FORMAZIONE ED AGGIORNAMENTO	0	1	DDG di costituzione della "Task force" ed approvazione del programma di formazione d aggiornamento entro il 31 luglio 2020
DA	Servizio Complesso Risorse Umane, Performance, Relazioni Sindacali e Formazione	8847	Lorenzo	PAVANI	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	REVISIONE DELLA ARTICOLAZIONE, DELLA GRADUAZIONE DELLE FUNZIONI E DELLA PESATURA DEGLI INCARICHI DIRIGENZIALI DELL'AREA SANITARIA E DELL'AREA PTA IN CONFORMITA' AI NUOVI CCNL DI RIFERIMENTO ED ALLE MISURE DI RIORGANIZZAZIONE FUNZIONALE ADOTTATE DALL'AGENZIA	PROGRAMMAZIONE INTERNA	10%	REVISIONE DEI PRECEDENTI ACCORDI INTEGRATIVI DI AGENZIA	0	2	DDG di approvazione ed adozione dei nuovi parametri relativi ai incarichi dirigenziali entro il 31 dicembre 2020
DA	Servizio Informatica e Reti	8851	Elvio	TASSO	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DA	Servizio Informatica e Reti	8851	Elvio	TASSO	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DA	Servizio Informatica e Reti	8851	Elvio	TASSO	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DA	Servizio Informatica e Reti	8851	Elvio	TASSO	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DA	Servizio Informatica e Reti	8851	Elvio	TASSO	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AMPLIARE IL CATALOGO DEI SERVIZI ARPAV CON UN'AREA DI SERVIZI E PRESTAZIONI AMMINISTRATIVE E GESTIONALI	PAA 2020	5%	PRODURRE, SECONDO L'ATTUALE CATALOGO, UNO SCHEMA INTEGRANTE PER DETTE PRESTAZIONI ENTRO IL 30 GIUGNO 2020	0	1	Condivisione schema cn struttura doi programmazione e successivo invio al DG
									5%	RENDICONTARE LE ATTIVITA' 2020 E PROGRAMMARE QUELLE 2021 SUL NUOVO SCHEMA ENTRO IL 31 OTTOBRE 2020	0	2	Documento di rendicontazione e documento di programmazione inviati a piani-programmi@arpa.venet.o.it
DA	Servizio Informatica e Reti	8851	Elvio	TASSO	organizzativo di struttura 2	EFFICIENZA INTERNA	PIANO DI ACCOMPAGNAMENTO MANAGERIALE	PT 18-20 ANNUALITA' 2020: 2.2.2.1	10%	REDAZIONE CONGIUNTA DI UNA PROPOSTA DI PIANO DI ACCOMPAGNAMENTO MANAGERIALE CON PROGRAMMAZIONE INCONTRO 2020-2021	0	1	Invio al DG del piano entro il 31 marzo 2020
DA	Servizio Informatica e Reti	8851	Elvio	TASSO	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	RIPROGETTAZIONE ED INGEGNERIZZAZIONE DEL PORTALE ISTITUZIONALE. PREDISPOSIZIONE DOCUMENTI TECNICI PRODROMICI ALL'AGGIUDICAZIONE DEI LAVORI	PIANIFICAZIONE INTERNA	20%	DOCUMENTO DI STIMA DEI FABBISOGNI E PIANO ESECUTIVO	0	1	Invio documento al DA entro il 30 giugno 2020
DA	Servizio Informatica e Reti	8851	Elvio	TASSO	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	PIANO DI SVILUPPO DEL SIRAV 2020	PT 18-20 ANNUALITA' 2020: 3.2.2.1	10%	DOCUMENTO DI PIANO E PROGETTO	0	1	Invio del documento e del progetto al DA entro il 31 dicembre 2020
DA	Direttore Amministrativo		Carlo	TERRABUJO <i>ad interim</i>	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DA	Direttore Amministrativo		Carlo	TERRABUJO <i>ad interim</i>	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DA	Direttore Amministrativo		Carlo	TERRABUJO <i>ad interim</i>	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DA	Direttore Amministrativo		Carlo	TERRABUJO <i>ad interim</i>	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP BL	Servizio Controlli	130	Giuseppe	DANIEL	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP BL	Servizio Controlli	130	Giuseppe	DANIEL	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP BL	Servizio Controlli	130	Giuseppe	DANIEL	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP BL	Servizio Controlli	130	Giuseppe	DANIEL	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP BL	Servizio Controlli	130	Giuseppe	DANIEL	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP BL	Servizio Controlli	130	Giuseppe	DANIEL	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO, IN UN TERRITORIO PER MOLTA PARTE SOGGETTO A TUTELA, AI TEMI DELLE DERIVAZIONI IDROELETTRICHE, DELL'INQUINAMENTO DA B(A)P, DEI LAGHI ALPINI	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SUI TEMI DELLE DERIVAZIONI IDROELETTRICHE, DELL'INQUINAMENTO DA B(A)P E DEI LAGHI ALPINI	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP BL	Servizio Controlli	130	Giuseppe	DANIEL	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	ESECUZIONE ATTIVITÀ DI CONTROLLO IMPIANTI TRATTAMENTO RIFIUTI SECONDO LA CONVENZIONE ISPRA-SNPA	DCS n. 230/2019	15%	% NUMERO IMPIANTI VERIFICATI/NUMERO IMPIANTI PREVISTI	0%	100%	Invio documento al Direttore DAP entro il 30 novembre 2020

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DAP BL	Servizio Controlli	130	Giuseppe	DANIEL	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	REALIZZARE LA PARTE DI COMPETENZA RELATIVA AGLI INCONTRI CON LE POLIZIE MUNICIPALI, RAGGRUPPATE PER OMOGENEITÀ TERRITORIALE, FINALIZZATI A REALIZZARE SINERGIE PER LE ATTIVITÀ DI PREVENZIONE E CONTROLLO AMBIENTALE	Piano delle Performance 18_20 AO1.2.3.	15%	DOCUMENTO DI SINTESI DELL'ATTIVITA'	0	1	Invio del documento al Direttore DAP entro il 31 dicembre 2020
DAP BL	UOp Fisica	1009	Lucio	PASQUINI	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP BL	UOp Fisica	1009	Lucio	PASQUINI	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP BL	UOp Fisica	1009	Lucio	PASQUINI	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP BL	UOp Fisica	1009	Lucio	PASQUINI	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP BL	UOp Fisica	1009	Lucio	PASQUINI	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP BL	UOp Fisica	1009	Lucio	PASQUINI	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO, IN UN TERRITORIO PER MOLTA PARTE SOGGETTO A TUTELA, AI TEMI DELLE DERIVAZIONI IDROELETTRICHE, DELL'INQUINAMENTO DA B(A)P, DEI LAGHI ALPINI	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SUI TEMI DELLE DERIVAZIONI IDROELETTRICHE, DELL'INQUINAMENTO DA B(A)P E DEI LAGHI ALPINI	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP BL	UOp Fisica	1009	Lucio	PASQUINI	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	ESECUZIONE ATTIVITÀ DI CONTROLLO E MONITORAGGIO DELLE SORGENTI DI CAMPI ELETTROMAGNETICI A RADIOFREQUENZA E BASSA FREQUENZA, SECONDO IL PROGETTO CEM DEL MATM (MINISTERO AMBIENTE, TERRITORIO E TUTELA DEL MARE	"PROGETTO CEM" DGRV N.670 DEL 21/05/2019 "ACCORDO REGIONE ARPAV"	15%	DOCUMENTO DI ANALISI DELLE MISURE STRUMENTALI EFFETTUATE	0	1	Invio documento al Direttore DAP entro il 30 novembre 2020
DAP BL	UOp Fisica	1009	Lucio	PASQUINI	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	REALIZZARE LA PARTE DI COMPETENZA RELATIVA AGLI INCONTRI CON LE POLIZIE MUNICIPALI, RAGGRUPPATE PER OMOGENEITÀ TERRITORIALE, FINALIZZATI A REALIZZARE SINERGIE PER LE ATTIVITÀ DI PREVENZIONE E CONTROLLO AMBIENTALE	PIANO DELLE PERFORMANCE 18_20 AO1.2.3.	15%	DOCUMENTO DI SINTESI DELL'ATTIVITA'	0	1	Invio del documento al Direttore DAP entro il 31 dicembre 2020
DAP BL	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	8808	VACANTE	VACANTE	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP BL	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	8808	VACANTE	VACANTE	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP BL	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	8808	VACANTE	VACANTE	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP BL	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	8808	VACANTE	VACANTE	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP BL	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	8808	VACANTE	VACANTE	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DAP BL	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	8808	VACANTE	VACANTE	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO, IN UN TERRITORIO PER MOLTA PARTE SOGGETTO A TUTELA, AI TEMI DELLE DERIVAZIONI IDROELETTRICHE, DELL'INQUINAMENTO DA B(A)P, DEI LAGHI ALPINI	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SUI TEMI DELLE DERIVAZIONI IDROELETTRICHE, DELL'INQUINAMENTO DA B(A)P E DEI LAGHI ALPINI	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP BL	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	8808	VACANTE	VACANTE	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	REALIZZARE LA PARTE DI COMPETENZA RELATIVA AGLI INCONTRI CON LE POLIZIE MUNICIPALI, RAGGRUPPATE PER OMOGENEITA' TERRITORIALE, FINALIZZATI A REALIZZARE SINERGIE PER LE ATTIVITA' DI PREVENZIONE E CONTROLLO AMBIENTALE	PIANO DELLE PERFORMANCE 18_20 AO1.2.3	15%	DOCUMENTO DI SINTESI DELL'ATTIVITA'	0	1	Invio del documento al Direttore DAP entro il 31 dicembre 2020
DAP BL	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	8808	VACANTE	VACANTE	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	ANALISI DELLO STATO AMBIENTALE DELLA PROVINCIA DI BELLUNO COME PARTECIPAZIONE ALLA REDAZIONE DELLO STATO DELL'AMBIENTE REGIONALE	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	15%	DOCUMENTO DI ANALISI	0	1	Invio del documento al Direttore DAP entro il 30 novembre 2020
DAP BL	Direttore DAP BL	8372	Anna	FAVERO	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP BL	Direttore DAP BL	8372	Anna	FAVERO	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP BL	Direttore DAP BL	8372	Anna	FAVERO	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP BL	Direttore DAP BL	8372	Anna	FAVERO	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP BL	Direttore DAP BL	8372	Anna	FAVERO	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP BL	Direttore DAP BL	8372	Anna	FAVERO	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO, IN UN TERRITORIO PER MOLTA PARTE SOGGETTO A TUTELA, AI TEMI DELLE DERIVAZIONI IDROELETTRICHE, DELL'INQUINAMENTO DA B(A)P, DEI LAGHI ALPINI	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SUI TEMI DELLE DERIVAZIONI IDROELETTRICHE, DELL'INQUINAMENTO DA B(A)P E DEI LAGHI ALPINI	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP BL	Direttore DAP BL	8372	Anna	FAVERO	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	REVISIONE PIANO DI INVESTIMENTO STRATEGICO	PRIMO ASSESTAMENTO DEL BEP 2020	15%	DOCUMENTO CONTENENTE IL NUOVO PIANO STRATEGICO DI INVESTIMENTO	0	1	Invio documento al DG prima del primo assestamento di Bilancio 2020
DAP BL	Direttore DAP BL	8372	Anna	FAVERO	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	ATTUAZIONE DI INCONTRI CON LE POLIZIE MUNICIPALI, RAGGRUPPATE PER OMOGENEITA' TERRITORIALE, FINALIZZATI A REALIZZARE SINERGIE PER LE ATTIVITA' DI PREVENZIONE E CONTROLLO AMBIENTALE	PIANO DELLE PERFORMANCE 18_20 AO1.2.3.	15%	DOCUMENTO DI SINTESI DELL'ATTIVITA'	0	1	Invio documento al DG entro il 31 Dicembre 2020
DAP PD	Servizio Controlli	134	Ivano	PIGATO	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP PD	Servizio Controlli	134	Ivano	PIGATO	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP PD	Servizio Controlli	134	Ivano	PIGATO	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP PD	Servizio Controlli	134	Ivano	PIGATO	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DAP PD	Servizio Controlli	134	Ivano	PIGATO	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP PD	Servizio Controlli	134	Ivano	PIGATO	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALL'IMPATTO DEGLI IMPIANTI DI TRATTAMENTO RIFIUTI	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SULL'IMPATTO DEGLI IMPIANTI DI TRATTAMENTO RIFIUTI	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP PD	Servizio Controlli	134	Ivano	PIGATO	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	ESECUZIONE ATTIVITÀ DI CONTROLLO IMPIANTI TRATTAMENTO RIFIUTI SECONDO LA CONVENZIONE ISPRA-SNPA	DCS 230/2019	15%	% NUMERO IMPIANTI VERIFICATI/NUMERO IMPIANTI PREVISTI	0%	100%	Invio documento al Direttore DAP entro il 30 novembre 2020
DAP PD	Servizio Controlli	134	Ivano	PIGATO	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	REALIZZAZIONE DEL PROCESSO COMUNICATIVO INTERNO DI INFORMAZIONE COSTANTE E GUIDA AL CAMBIAMENTO ATTRAVERSO LE RIUNIONI DI SERVIZIO CON LAVORI DI GRUPPO (12)	PIANO DELLE PERFORMANCE 18_20 AO1.2.3	15%	DOCUMENTO DI SINTESI DELL'ATTIVITÀ + 12 VERBALI	0	13	Invio del documento al DIRETTORE DAP entro il 31 Dicembre 2020
DAP PD	Pp Supporto Tecnico presso il Servizio Controlli	5009	Ilario	BELTRAMIN	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP PD	Pp Supporto Tecnico presso il Servizio Controlli	5009	Ilario	BELTRAMIN	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP PD	Pp Supporto Tecnico presso il Servizio Controlli	5009	Ilario	BELTRAMIN	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP PD	Pp Supporto Tecnico presso il Servizio Controlli	5009	Ilario	BELTRAMIN	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP PD	Pp Supporto Tecnico presso il Servizio Controlli	5009	Ilario	BELTRAMIN	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP PD	Pp Supporto Tecnico presso il Servizio Controlli	5009	Ilario	BELTRAMIN	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALL'IMPATTO DEGLI IMPIANTI DI TRATTAMENTO RIFIUTI	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SULL'IMPATTO DEGLI IMPIANTI DI TRATTAMENTO RIFIUTI	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP PD	Pp Supporto Tecnico presso il Servizio Controlli	5009	Ilario	BELTRAMIN	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	STUDIO E ANALISI AGGIORNAMENTI NORMATIVI CON COINVOLGIMENTO DEL PERSONALE DELLA STRUTTURA	DEFR 20-22 PUNTO 2	15%	DOCUMENTO DI SINTESI DELL'ATTIVITÀ SVOLTA	0	4	Invio documenti di sintesi al Dirigente sovraordinato entro il 30 novembre 2020
DAP PD	Pp Supporto Tecnico presso il Servizio Controlli	5009	Ilario	BELTRAMIN	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	STUDIO E ANALISI RELAZIONI AIA	DEFR 20-22 PUNTO 2	15%	RELAZIONE SUI DOCUMENTI ESAMINATI	0	4	Invio Relazione al Dirigente sovraordinato entro il 31 dicembre 2020
DAP PD	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	5046	Claudio	GABRIELI	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP PD	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	5046	Claudio	GABRIELI	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP PD	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	5046	Claudio	GABRIELI	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DAP PD	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	5046	Claudio	GABRIELI	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP PD	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	5046	Claudio	GABRIELI	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP PD	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	5046	Claudio	GABRIELI	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALL'IMPATTO DEGLI IMPIANTI DI TRATTAMENTO RIFIUTI	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SULL'IMPATTO DEGLI IMPIANTI DI TRATTAMENTO RIFIUTI	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP PD	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	5046	Claudio	GABRIELI	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	ANALISI DELLO STATO AMBIENTALE DELLA PROVINCIA DI PADOVA COME PARTECIPAZIONE ALLA REDAZIONE DELLO STATO DELL'AMBIENTE REGIONALE	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	15%	DOCUMENTO DI ANALISI	0	1	Invio del documento al Direttore DAP entro il 30 novembre 2020
DAP PD	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	5046	Claudio	GABRIELI	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	REALIZZAZIONE DEL PROCESSO COMUNICATIVO INTERNO DI INFORMAZIONE COSTANTE E GUIDA AL CAMBIAMENTO ATTRAVERSO LE RIUNIONI DI SERVIZIO CON LAVORI DI GRUPPO (12)	PIANO DELLE PERFORMANCE 18_20 AO1.2.3	15%	DOCUMENTO DI SINTESI DELL'ATTIVITA' + 12 VERBALI	0	13	Invio del documento al DIRETTORE DAP entro il 31 Dicembre 2020
DAP PD	UOp Fisica	6010	Andrea	BERTOLO	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP PD	UOp Fisica	6010	Andrea	BERTOLO	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP PD	UOp Fisica	6010	Andrea	BERTOLO	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP PD	UOp Fisica	6010	Andrea	BERTOLO	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP PD	UOp Fisica	6010	Andrea	BERTOLO	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP PD	UOp Fisica	6010	Andrea	BERTOLO	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALL'IMPATTO DEGLI IMPIANTI DI TRATTAMENTO RIFIUTI	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SULL'IMPATTO DEGLI IMPIANTI DI TRATTAMENTO RIFIUTI	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP PD	UOp Fisica	6010	Andrea	BERTOLO	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	ESECUZIONE ATTIVITA' DI CONTROLLO E MONITORAGGIO DELLE SORGENTI DI CAMPI ELETTROMAGNETICI A RADIOFREQUENZA E BASSA FREQUENZA, SECONDO IL PROGETTO CEM DEL MATTM (MINISTERO AMBIENTE, TERRITORIO E TUTELA DEL MARE)	"PROGETTO CEM" DGRV N.670 DEL 21/05/2019 "ACCORDO REGIONE ARPAV"	15%	DOCUMENTO DI ANALISI DELLE MISURE STRUMENTALI EFFETTUATE	0	1	Invio documento al Direttore DAP entro il 30 novembre 2020
DAP PD	UOp Fisica	6010	Andrea	BERTOLO	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	DOSSIER TRIMESTRALI SULL'ANDAMENTO DELLE ATTIVITA' DIPARTIMENTALI (ESAR ETC.)	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	15%	REPORT TRIMESTRALI E REPORT ANNUALE	0	4	Invio del documento al Direttore DAP entro il 31 dicembre 2020 Relazione generale entro il 29 febbraio 2021
DAP PD	Direttore DAP PD	5010	Alessandro	BENASSI	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DAP PD	Direttore DAP PD	5010	Alessandro	BENASSI	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP PD	Direttore DAP PD	5010	Alessandro	BENASSI	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP PD	Direttore DAP PD	5010	Alessandro	BENASSI	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP PD	Direttore DAP PD	5010	Alessandro	BENASSI	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP PD	Direttore DAP PD	5010	Alessandro	BENASSI	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALL'IMPATTO DEGLI IMPIANTI DI TRATTAMENTO RIFIUTI	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SULL'IMPATTO DEGLI IMPIANTI DI TRATTAMENTO RIFIUTI	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP PD	Direttore DAP PD	5010	Alessandro	BENASSI	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	REVISIONE PIANO DI INVESTIMENTO STRATEGICO	PRIMO ASSESTAMENTO DEL BEP 2020	15%	DOCUMENTO CONTENENTE IL NUOVO PIANO STRATEGICO DI INVESTIMENTO	0	1	Invio documento al DG prima del primo assestamento di Bilancio 2020
DAP PD	Direttore DAP PD	5010	Alessandro	BENASSI	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	REALIZZAZIONE DEL PROCESSO COMUNICATIVO INTERNO DI INFORMAZIONE COSTANTE E GUIDA AL CAMBIAMENTO ATTRAVERSO LE RIUNIONI DI DIREZIONE ( RDD) E GLI INCONTRI PLENARI DIPARTIMENTALI (IP), CON MECCANISMO DI FEEDBACK	PIANO DELLE PERFORMANCE 18_20 AO1.2.3.	15%	DOCUMENTO DI SINTESI DELL'ATTIVITA' + 12 +4 VERBALI	0	16	Invio del documento al DG entro il 31 DICEMBRE 2020
DAP RO	Servizio Controlli	52	Placido	BERTIN	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP RO	Servizio Controlli	52	Placido	BERTIN	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP RO	Servizio Controlli	52	Placido	BERTIN	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP RO	Servizio Controlli	52	Placido	BERTIN	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP RO	Servizio Controlli	52	Placido	BERTIN	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP RO	Servizio Controlli	52	Placido	BERTIN	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO AL DELTA DEL PO	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SUL DELTA DEL PO	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP RO	Servizio Controlli	52	Placido	BERTIN	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	ESECUZIONE ATTIVITÀ DI CONTROLLO IMPIANTI TRATTAMENTO RIFIUTI SECONDO LA CONVENZIONE ISPRA-SNPA	DCS 230/2019	15%	% NUMERO IMPIANTI VERIFICATI/NUMERO IMPIANTI PREVISTI	0%	100%	Invio documento al Direttore DAP entro il 30 novembre 2020
DAP RO	Servizio Controlli	52	Placido	BERTIN	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	SPERIMENTAZIONE UTILIZZO NUOVA STRUMENTAZIONE SUGLI ODORI	PROTOCOLLO ODORI	15%	RELAZIONE SULL'UTILIZZO CON INDICAZIONE DEI VANTAGGI E DEGLI SVANTAGGI E IMPLEMENTAZIONI	0	1	Invio documento al Direttore DAP entro il 30 novembre 2020

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DAP RO	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	2013	Luca	MENINI	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP RO	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	2013	Luca	MENINI	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP RO	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	2013	Luca	MENINI	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP RO	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	2013	Luca	MENINI	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP RO	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	2013	Luca	MENINI	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20 22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP RO	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	2013	Luca	MENINI	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO AL DELTA DEL PO	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SUL DELTA DEL PO	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP RO	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	2013	Luca	MENINI	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	ANALISI DELLO STATO AMBIENTALE DELLA PROVINCIA DI ROVIGO COME PARTECIPAZIONE ALLA REDAZIONE DELLO STATO DELL'AMBIENTE REGIONALE	PT18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	15%	DOCUMENTO DI ANALISI	0	1	Invio del documento al Direttore DAP entro il 30 novembre 2020
DAP RO	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	2013	Luca	MENINI	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	PROCEDURE PER UTILIZZO NUOVA STRUMENTAZIONE DI LABORATORIO DI BIOLOGIA MARINA	MIGLIORAMENTO QUALITÀ	15%	RELAZIONE SULL'UTILIZZO CON INDICAZIONE DEI VANTAGGI E DEGLI SVANTAGGI E IMPLEMENTAZIONI	0	1	Invio documento al Direttore DAP entro il 30 novembre 2020
DAP RO	UOp Fisica	6031	Alessandro	LUCCHIN	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP RO	UOp Fisica	6031	Alessandro	LUCCHIN	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP RO	UOp Fisica	6031	Alessandro	LUCCHIN	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP RO	UOp Fisica	6031	Alessandro	LUCCHIN	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP RO	UOp Fisica	6031	Alessandro	LUCCHIN	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP RO	UOp Fisica	6031	Alessandro	LUCCHIN	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO AL DELTA DEL PO	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SUL DELTA DEL PO	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP RO	UOp Fisica	6031	Alessandro	LUCCHIN	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	ESECUZIONE ATTIVITÀ DI CONTROLLO E MONITORAGGIO DELLE SORGENTI DI CAMPI ELETTROMAGNETICI A RADIOFREQUENZA E BASSA FREQUENZA, SECONDO IL PROGETTO CEM DEL MATTM (MINISTERO AMBIENTE, TERRITORIO E TUTELA DEL MARE)	"PROGETTO CEM" DGRV N.670 DEL 21/05/2019 "ACCORDO REGIONE ARPAV"	15%	DOCUMENTO DI ANALISI DELLE MISURE STRUMENTALI EFFETTUATE	0	1	Invio documento al Direttore DAP entro il 30 novembre 2020

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DAP RO	UOp Fisica	6031	Alessandro	LUCCHIN	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	IMPLEMENTAZIONE METODICHE DI MISURA E ADDESTRAMENTO PERSONALE ALL'UTILIZZO DELLE NUOVE STRUMENTAZIONI, ACQUISITE NELL'AMBITO DEL PROGETTO CEM DEL MATTM, PER LA RILEVAZIONE DELLE EMISSIONI ELETTROMAGNETICHE DELLE TECNOLOGIE DI TELECOMUNICAZIONE ELETTRONICA DI NUOVA GENERAZIONE.	"PROGETTO CEM" DGRV N.670 DEL 21/05/2019	15%	RELAZIONE SULL'UTILIZZO CON INDICAZIONE DEI VANTAGGI E DEGLI SVANTAGGI	0	1	Invio documento al Direttore DAP entro il 30 novembre 2020
DAP RO	Direttore DAP RO	2060	Vincenzo	RESTAINO	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP RO	Direttore DAP RO	2060	Vincenzo	RESTAINO	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP RO	Direttore DAP RO	2060	Vincenzo	RESTAINO	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP RO	Direttore DAP RO	2060	Vincenzo	RESTAINO	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP RO	Direttore DAP RO	2060	Vincenzo	RESTAINO	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP RO	Direttore DAP RO	2060	Vincenzo	RESTAINO	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO AL DELTA DEL PO	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SUL DELTA DEL PO	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP RO	Direttore DAP RO	2060	Vincenzo	RESTAINO	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	REVISIONE PIANO DI INVESTIMENTO STRATEGICO	PRIMO ASSESTAMENTO DEL BEP 2020	15%	DOCUMENTO CONTENENTE IL NUOVO PIANO STRATEGICO DI INVESTIMENTO	0	1	Invio documento al DG prima del primo assestamento di Bilancio 2020
DAP RO	Direttore DAP RO	2060	Vincenzo	RESTAINO	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	RISULTATI DELL'UTILIZZO DELLA NUOVA STRUMENTAZIONE ACQUISITA NEL CORSO DELL'ANNO 2019	PROGRAMMAZIONE INTERNA	15%	DOCUMENTO DI ANALISI DEI PRO E DEI CONTRO IN MERITO ALL'UTILIZZO DELLA NUOVA STRUMENTAZIONE ACQUISITA NE CORSO DELL'ANNO 2019	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP TV	UOp Fisica	3020	Franco	ANDOLFATO	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP TV	UOp Fisica	3020	Franco	ANDOLFATO	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP TV	UOp Fisica	3020	Franco	ANDOLFATO	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP TV	UOp Fisica	3020	Franco	ANDOLFATO	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP TV	UOp Fisica	3020	Franco	ANDOLFATO	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DAP TV	UOp Fisica	3020	Franco	ANDOLFATO	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLA PRESENZA DI MERCURIO NELLE ACQUE SOTTERRANEE	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SULLA PRESENZA DI MERCURIO NELLE ACQUE SOTTERRANEE	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP TV	UOp Fisica	3020	Franco	ANDOLFATO	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	REALIZZAZIONE DEL PROCESSO COMUNICATIVO INTERNO DI INFORMAZIONE COSTANTE E GUIDA AL CAMBIAMENTO ATTRAVERSO LE RIUNIONI DI SERVIZIO (RS) CON SEDUTE DI LAVORI DI GRUPPO E SPECIFICI FEEDBACK	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	15%	DOCUMENTO DI SINTESI E 12 VERBALI DI RS	0	12	Invio relazione al direttore dap : parziale al 31 luglio 2020 e finale al 31 gennaio 2021
DAP TV	UOp Fisica	3020	Franco	ANDOLFATO	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	ESECUZIONE ATTIVITA' DI CONTROLLO E MONITORAGGIO DELLE SORGENTI DI CAMPI ELETTROMAGNETICI A RADIOFREQUENZA E BASSA FREQUENZA, SECONDO IL PROGETTO DEL CEM DEL MATTM (MINISTERO AMBIENTE, TERRITORIO E TUTELA DEL MARE)	DECRETO MATTM RIN-DEC 2016-00072 DEL 26 GIUGNO 2016 E NOTE MATTM PROT. N. 01153-01150 DEL 22/01/2019 - "PROGETTO CEM" DGRV N. 670 DEL 21/05/2019 "ACCORDO REGIONE VENETO"	15%	DOCUMENTO DI ANALISI DELLE MISURE STRUMENTALI EFFETTUATE	0	1	Invio relazione al Direttore DAP entro il 30 novembre 2020
DAP TV	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	4015	Maria	ROSA	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP TV	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	4015	Maria	ROSA	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP TV	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	4015	Maria	ROSA	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP TV	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	4015	Maria	ROSA	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP TV	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	4015	Maria	ROSA	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP TV	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	4015	Maria	ROSA	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLA PRESENZA DI MERCURIO NELLE ACQUE SOTTERRANEE	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SULLA PRESENZA DI MERCURIO NELLE ACQUE SOTTERRANEE	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP TV	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	4015	Maria	ROSA	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	ANALISI DELLO STATO AMBIENTALE DELLA PROVINCIA DI TREVISO COME PARTECIPAZIONE ALLA REDAZIONE DELLO STATO DELL'AMBIENTE REGIONALE	PT18-20, ANNUALITÀ 2020: 1.2.3.1	15%	DOCUMENTO DI ANALISI	0	1	Invio del documento al Direttore DAP entro il 30 novembre 2020
DAP TV	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	4015	Maria	ROSA	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	REALIZZAZIONE DEL PROCESSO COMUNICATIVO INTERNO DI INFORMAZIONE COSTANTE E GUIDA AL CAMBIAMENTO ATTRAVERSO LE RIUNIONI DI SERVIZIO (RS) CON SEDUTE DI LAVORI DI GRUPPO E SPECIFICI FEEDBACK	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	15%	DOCUMENTO DI SINTESI E 12 VERBALI DI RS	0	12	Invio relazione al direttore dap : parziale al 31 luglio 2020 e finale al 31 gennaio 2021
DAP TV	Servizio Controlli	8364	Davide	DE DOMINICIS	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP TV	Servizio Controlli	8364	Davide	DE DOMINICIS	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DAP TV	Servizio Controlli	8364	Davide	DE DOMINICIS	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP TV	Servizio Controlli	8364	Davide	DE DOMINICIS	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP TV	Servizio Controlli	8364	Davide	DE DOMINICIS	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP TV	Servizio Controlli	8364	Davide	DE DOMINICIS	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLA PRESENZA DI MERCURIO NELLE ACQUE SOTTERRANEE	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SULLA PRESENZA DI MERCURIO NELLE ACQUE SOTTERRANEE	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP TV	Servizio Controlli	8364	Davide	DE DOMINICIS	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	ESECUZIONE DI ATTIVITA' DI CONTROLLO SUGLI IMPIANTI DI TRATTAMENTO RIFIUTI SECONDO LA CONVENZIONE ISPRA-SNPA	DCS 230/2019	15%	DOCUMENTO DI SINTESI	0	1	Invio relazione al Direttore DAP entro il 30 novembre 2020
DAP TV	Servizio Controlli	8364	Davide	DE DOMINICIS	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	REALIZZAZIONE DEL PROCESSO COMUNICATIVO INTERNO DI INFORMAZIONE COSTANTE E GUIDA AL CAMBIAMENTO ATTRAVERSO LE RIUNIONI DI SERVIZIO (RS) CON SEDUTE DI LAVORI DI GRUPPO E SPECIFICI FEEDBACK	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	15%	DOCUMENTO DI SINTESI E 12 VERBALI DI RS	0	12	Invio relazione al direttore dap : parziale al 31 luglio 2020 e finale al 31 gennaio 2021
DAP TV	Direttore DAP TV e	1005	Rodolfo	BASSAN	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP TV	Direttore DAP TV	1005	Rodolfo	BASSAN	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP TV	Direttore DAP TV	1005	Rodolfo	BASSAN	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP TV	Direttore DAP TV	1005	Rodolfo	BASSAN	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP TV	Direttore DAP TV	1005	Rodolfo	BASSAN	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP TV	Direttore DAP TV	1005	Rodolfo	BASSAN	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLA PRESENZA DI MERCURIO NELLE ACQUE SOTTERRANEE	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SULLA PRESENZA DI MERCURIO NELLE ACQUE SOTTERRANEE	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP TV	Direttore DAP TV	1005	Rodolfo	BASSAN	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	REALIZZAZIONE DEL PROCESSO DI COMUNICATIVO INTERNO DI INFORMAZIONE COSTANTE E GUIDA AL CAMBIAMENTO ATTRAVERSO LE RIUNIONI DI DIREZIONE (RdD) ED INCONTRI CON UFFICI DELLA DIREZIONE (ID)	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	15%	DOCUMENTO DI SINTESI E 12 VERBALI DI RdD E 6 VERBALI DI ID	0	19	Invio relazione al DG: parziale al 31 luglio 2020 e finale al 31 gennaio 2021
DAP TV	Direttore DAP TV	1005	Rodolfo	BASSAN	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	REVISIONE PIANO DI INVESTIMENTO STRATEGICO	PRIMO ASSESTAMENTO DEL BEP 2020	15%	DOCUMENTO CONTENENTE IL NUOVO PIANO STRATEGICO DI INVESTIMENTO	0	1	Invio documento al DG prima del primo assestamento di Bilancio 2020

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DAP VE	Servizio Centro Veneto Acque Marine e Lagunari	194	Paolo	PARATI	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP VE	Servizio Centro Veneto Acque Marine e Lagunari	194	Paolo	PARATI	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP VE	Servizio Centro Veneto Acque Marine e Lagunari	194	Paolo	PARATI	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP VE	Servizio Centro Veneto Acque Marine e Lagunari	194	Paolo	PARATI	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP VE	Servizio Centro Veneto Acque Marine e Lagunari	194	Paolo	PARATI	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP VE	Servizio Centro Veneto Acque Marine e Lagunari	194	Paolo	PARATI	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLE ATTIVITÀ DI PRODUZIONE E LAVORAZIONE VETRO ARTISTICO A MURANO	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SULLE ATTIVITÀ DI PRODUZIONE E LAVORAZIONE VETRO ARTISTICO A MURANO	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP VE	Servizio Centro Veneto Acque Marine e Lagunari	194	Paolo	PARATI	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	SUPPORTO ALLA DT PER L'ANALISI E LA COSTITUZIONE COMITATO TECNICO SCIENTIFICO DI ARPAV	PT18-20, ANNUALITÀ 2020: 1.1.1.1B	15%	REDAZIONE CONGIUNTA DI UNA PROPOSTA DI REGOLAMENTO DI FUNZIONAMENTO DEL COMITATO TECNICO SCIENTIFICO E PROPOSTE PER LA SUA COMPOSIZIONE	0	1	Invio al DT entro il 30 aprile 2020
DAP VE	Servizio Centro Veneto Acque Marine e Lagunari	194	Paolo	PARATI	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	SUPPORTO ALLA DT PER L'ANALISI DI TUTTE LE BANCHE DATI TECNICHE PRESENTI E POSSIBILI IN ARPAV E REVISIONE FINALIZZATA ALLA LORO FRUIBILITÀ	PT18-20, ANNUALITÀ 2020: 3.2.1.1	15%	REDAZIONE DI UN DOCUMENTO DI ANALISI/CENSIMENTO BANCHE DATI PRESENTI E PROPOSTE PER AUMENTO DELLA LORO FRUIBILITÀ	0	1	Invio al DT entro il 30 giugno 2020
DAP VE	UOp Fisica	4016	Daniele	SEPULCRI	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP VE	UOp Fisica	4016	Daniele	SEPULCRI	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP VE	UOp Fisica	4016	Daniele	SEPULCRI	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP VE	UOp Fisica	4016	Daniele	SEPULCRI	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP VE	UOp Fisica	4016	Daniele	SEPULCRI	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DAP VE	UOp Fisica	4016	Daniele	SEPULCRI	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLE ATTIVITÀ DI PRODUZIONE E LAVORAZIONE VETRO ARTISTICO A MURANO	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SULLE ATTIVITÀ DI PRODUZIONE E LAVORAZIONE VETRO ARTISTICO A MURANO	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP VE	UOp Fisica	4016	Daniele	SEPULCRI	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	ESECUZIONE ATTIVITÀ DI CONTROLLO E MONITORAGGIO DELLE SORGENTI DI CAMPI ELETTROMAGNETICI A RADIOFREQUENZA E BASSA FREQUENZA, SECONDO IL PROGETTO CEM DEL MATTM (MINISTERO AMBIENTE, TERRITORIO E TUTELA DEL MARE)	"PROGETTO CEM" DGRV N.670 DEL 21/05/2019 "ACCORDO REGIONE ARPAV"	15%	DOCUMENTO DI ANALISI DELLE MISURE STRUMENTALI EFFETTUATE	0	1	Invio del documento al Direttore DAP entro il 30 novembre 2020
DAP VE	UOp Fisica	4016	Daniele	SEPULCRI	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	GESTIONE DELLE ATTIVITÀ DI VERIFICA AMBIENTALE SULLA MATRICE RUMORE DEL MASTERPLAN AEROPORTO MARCO POLO DI VENEZIA	CONVENZIONE	15%	DOCUMENTO DI ANALISI DELLE ATTIVITÀ SVOLTE	0	1	Invio del documento al Direttore DAP entro il 30 novembre 2020
DAP VE	Servizio Controlli	4075	Marco	OSTOICH incarico art. 18	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP VE	Servizio Controlli	4075	Marco	OSTOICH incarico art. 18	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP VE	Servizio Controlli	4075	Marco	OSTOICH incarico art. 18	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP VE	Servizio Controlli	4075	Marco	OSTOICH incarico art. 18	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP VE	Servizio Controlli	4075	Marco	OSTOICH incarico art. 18	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP VE	Servizio Controlli	4075	Marco	OSTOICH incarico art. 18	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLE ATTIVITÀ DI PRODUZIONE E LAVORAZIONE VETRO ARTISTICO A MURANO	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SULLE ATTIVITÀ DI PRODUZIONE E LAVORAZIONE VETRO ARTISTICO A MURANO	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP VE	Servizio Controlli	4075	Marco	OSTOICH incarico art. 18	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	ESECUZIONE ATTIVITÀ DI CONTROLLO IMPIANTI TRATTAMENTO RIFIUTI SECONDO LA CONVENZIONE ISPRA-SNPA	DCS 230/2019	15%	% NUMERO IMPIANTI VERIFICATI/NUMERO IMPIANTI PREVISTI	0	1	Invio documento al Direttore DAP entro il 30 novembre 2020
DAP VE	Servizio Controlli	4075	Marco	OSTOICH incarico art. 18	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITÀ AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO A MURANO COMPARTO VETRO ARTISTICO	PT18-20, ANNUALITÀ 2020: 1.2.3.1	15%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITÀ AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITÀ, ECC ...) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SU CONTROLLI EMISSIONI VETRETRIE ARTISTICHE	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP VE	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	8004	Marco	OSTOICH	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP VE	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	8004	Marco	OSTOICH	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP VE	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	8004	Marco	OSTOICH	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE	
DAP VE	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	8004	Marco	OSTOICH	organizzativo aziendale	4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP VE	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	8004	Marco	OSTOICH	organizzativo di struttura	1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP VE	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	8004	Marco	OSTOICH	organizzativo di struttura	2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLE ATTIVITÀ DI PRODUZIONE E LAVORAZIONE VETRO ARTISTICO A MURANO	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SULLE ATTIVITÀ DI PRODUZIONE E LAVORAZIONE VETRO ARTISTICO A MURANO	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP VE	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	8004	Marco	OSTOICH	individuale	1	EFFICIENZA INTERNA	ANALISI DELLO STATO AMBIENTALE DELLA PROVINCIA DI VENEZIA COME PARTECIPAZIONE ALLA REDAZIONE DELLO STATO DELL'AMBIENTE REGIONALE	PT18-20, ANNUALITÀ 2020: 1.2.3.1	15%	DOCUMENTO DI ANALISI	0	1	Invio del documento al Direttore DAP entro il 31 Ottobre 2020
DAP VE	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	8004	Marco	OSTOICH	individuale	2	EFFICIENZA INTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITÀ AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO A MURANO COMPARTO VETRO ARTISTICO	PT18-20, ANNUALITÀ 2020: 1.2.3.1	15%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITÀ AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITÀ, ECC ...) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SULLA QUALITÀ DELL'ARIA DI MURANO E VENEZIA	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP VE	Direttore DAP VE	4075	Mirco	ZAMBON incarico art. 18	organizzativo aziendale	1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP VE	Direttore DAP VE	4075	Mirco	ZAMBON incarico art. 18	organizzativo aziendale	2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP VE	Direttore DAP VE	4075	Mirco	ZAMBON incarico art. 18	organizzativo aziendale	3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP VE	Direttore DAP VE	4075	Mirco	ZAMBON incarico art. 18	organizzativo aziendale	4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP VE	Direttore DAP VE	4075	Mirco	ZAMBON incarico art. 18	organizzativo di struttura	1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP VE	Direttore DAP VE	4075	Mirco	ZAMBON incarico art. 18	organizzativo di struttura	2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLE ATTIVITÀ DI PRODUZIONE E LAVORAZIONE VETRO ARTISTICO A MURANO	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SULLE ATTIVITÀ DI PRODUZIONE E LAVORAZIONE VETRO ARTISTICO A MURANO	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP VE	Direttore DAP VE	4075	Mirco	ZAMBON incarico art. 18	individuale	1	EFFICIENZA INTERNA	REVISIONE PIANO DI INVESTIMENTO STRATEGICO	PRIMO ASSESTAMENTO DEL BEP 2020	15%	DOCUMENTO CONTENENTE IL NUOVO PIANO STRATEGICO DI INVESTIMENTO	0	1	Invio documento al DG prima del primo assestamento di Bilancio

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DAP VE	Direttore DAP VE	4075	Mirco	ZAMBON	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	GESTIONE DELL'ATTIVITÀ RELATIVE ALLE "GRANDI OPERE" (MOSE, MASTERPLAN AEROPORTO M. POLO, EDISON, AUTOSTRADA A4, ETC.)	PROGRAMMA 2020	15%	DOCUMENTO DI ANALISI DELLE ATTIVITÀ SVOLTE	0	1	Invio documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP VI	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	2009	Ugo	PRETTO	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP VI	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	2009	Ugo	PRETTO	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP VI	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	2009	Ugo	PRETTO	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP VI	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	2009	Ugo	PRETTO	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP VI	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	2009	Ugo	PRETTO	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP VI	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	2009	Ugo	PRETTO	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALL'INQUINAMENTO DA PFAS	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SULL'INQUINAMENTO DA PFAS	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP VI	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	2009	Ugo	PRETTO	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	ANALISI DELL STATO AMBIENTALE DELLA PROVINCIA DI VICENZA COME PARTECIPAZIONE ALLA REDAZIONE DELLO STATO DELL'AMBIENTE REGIONALE	PROGRAMMA ATTIVITÀ 2020	15%	DOCUMENTO DI ANALISI	0	1	Invio documento al Direttore DAP entro 31 ottobre 2020
DAP VI	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	2009	Ugo	PRETTO	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	APPLICAZIONE DELLE INDICAZIONI OPERATIVE PER LA LIMITAZIONE DELLE EMISSIONI ODORIGENE	PROGRAMMA ATTIVITÀ 2020	15%	DOCUMENTO DI ANALISI DELLE ATTIVITÀ SVOLTE	0	1	Invio documento al Direttore DAP entro 30 novembre 2020
DAP VI	UOp Fisica	2012	Laura Maria	BELLERI	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP VI	UOp Fisica	2012	Laura Maria	BELLERI	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP VI	UOp Fisica	2012	Laura Maria	BELLERI	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP VI	UOp Fisica	2012	Laura Maria	BELLERI	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP VI	UOp Fisica	2012	Laura Maria	BELLERI	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP VI	UOp Fisica	2012	Laura Maria	BELLERI	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALL'INQUINAMENTO DA PFAS	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SULL'INQUINAMENTO DA PFAS	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DAP VI	UOp Fisica	2012	Laura Maria	BELLERI	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	ESECUZIONE ATTIVITÀ DI CONTROLLO E MONITORAGGIO DELLE SORGENTI DI CAMPI ELETTROMAGNETICI A RADIOFREQUENZA E BASSA FREQUENZA, SECONDO IL PROGETTO CEM DEL MATM (MINISTERO AMBIENTE, TERRITORIO E TUTELA DEL MARE)	DECRETO MATM DIRETTORIALE RIN-DEC 2016-000072 DEL 28/06/2016E NOTE MATM PROT.01153-01150 DEL 22/01/2019 "PROGETTO CEM" DGRV N.670 DEL 21/05/2019 "ACCORDO REGIONE ARPAV"	15%	DOCUMENTO DI ANALISI DELLE MISURE STRUMENTALI EFFETTUATE IN PROVINCIA DI VICENZA	0	1	Invio documento al Direttore DAP entro 30 novembre 2020
DAP VI	UOp Fisica	2012	Laura Maria	BELLERI	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	ANALISI DELLO STATO DI ATTUAZIONE DELLA RETE 5G NELLA PROVINCIA DI VICENZA E VERIFICA IN LABORATORIO DEL BUON FUNZIONAMENTO DELLE 11 CENTRALINE ACQUISITE DA ARPAV PER IL MONITORAGGIO CEM AD ALTE FREQUENZE, UTILIZZABILI ANCHE PER IL 5G. SPERIMENTAZIONE IN CAMPO, CON PARTICOLARE RIGUARDO ALLE NUOVE INSTALLAZIONI 5G	PROGRAMMA ATTIVITÀ 2020	15%	DOCUMENTO DI ANALISI E DEI RISULTATI CONSEGUITI	0	1	Invio documento al Direttore DAP entro 30 novembre 2020
DAP VI	Servizio Controlli	8005	Alessandro	BIZZOTTO	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP VI	Servizio Controlli	8005	Alessandro	BIZZOTTO	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP VI	Servizio Controlli	8005	Alessandro	BIZZOTTO	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP VI	Servizio Controlli	8005	Alessandro	BIZZOTTO	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP VI	Servizio Controlli	8005	Alessandro	BIZZOTTO	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP VI	Servizio Controlli	8005	Alessandro	BIZZOTTO	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALL'INQUINAMENTO DA PFAS	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SULL'INQUINAMENTO DA PFAS	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP VI	Servizio Controlli	8005	Alessandro	BIZZOTTO	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	ESECUZIONE ATTIVITÀ DI CONTROLLO IMPIANTI TRATTAMENTO RIFIUTI SECONDO LA CONVENZIONE ISPRA-SNPA	DCS 230/2019	15%	% NUMERO IMPIANTI VERIFICATI/NUMERO IMPIANTI PREVISTI	0%	100%	Invio documento al Direttore DAP entro 30 novembre 2020
DAP VI	Servizio Controlli	8005	Alessandro	BIZZOTTO	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	MIGLIORARE L'EFFICIENZA DELLE AZIONI MESSE IN CAMPO DALL'AGENZIA RELATIVE AI SITI CONTAMINATI DELLA PROVINCIA DI VICENZA CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLE MAGGIORI CRITICITÀ	PROGRAMMA ATTIVITÀ 2020	15%	DOCUMENTO DI ANALISI SUI SITI CONTAMINATI	0	1	Invio documento al Direttore DAP entro 31 ottobre 2020
DAP VI	Direttore DAP VI	546	Paola	SALMASO	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP VI	Direttore DAP VI	546	Paola	SALMASO	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP VI	Direttore DAP VI	546	Paola	SALMASO	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP VI	Direttore DAP VI	546	Paola	SALMASO	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP VI	Direttore DAP VI	546	Paola	SALMASO	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DAP VI	Direttore DAP VI	546	Paola	SALMASO	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALL'INQUINAMENTO DA PFAS	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SULL'INQUINAMENTO DA PFAS	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP VI	Direttore DAP VI	546	Paola	SALMASO	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	REVISIONE PIANO INVESTIMENTI STRATEGICI PER GLI ACQUISTI DELLEGATI	BEP 2020	15%	DOCUMENTO CONTENENTE NUOVO PIANO STRATEGICO	0	1	Invio documento al DG prima del primo assetamento di Bilancio
DAP VI	Direttore DAP VI	546	Paola	SALMASO	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	AVVIARE E COORDINARE LA TASK FORCE IDPV	PROGRAMMAZIONE INTERNA	15%	DOCUMENTO DI ANALISI DELLE ATTIVITA' SVOLTE	0	1	Invio del documento al DG entro 31 dicembre 2020
DAP VR	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	7007	Ottorino	PIAZZI	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP VR	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	7007	Ottorino	PIAZZI	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP VR	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	7007	Ottorino	PIAZZI	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP VR	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	7007	Ottorino	PIAZZI	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP VR	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	7007	Ottorino	PIAZZI	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP VR	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	7007	Ottorino	PIAZZI	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLE DISCARICHE ED AL LAGO DI GARDA	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SULLE DISCARICHE E SUL LAGO DI GARDA	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP VR	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	7007	Ottorino	PIAZZI	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	GESTIONE DELLE ATTIVITA' DI VERIFICA AMBIENTALE DELLE TRATTA AV/AC BRESCIA - VERONA	CONVENZIONE	15%	DOCUMENTO DI ANALISI DELLE ATTIVITA' SVOLTE	0	1	Invio Documento al Direttore DAP entro il 30 novembre 2020
DAP VR	Servizio Monitoraggio e Valutazioni	7007	Ottorino	PIAZZI	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	ANALISI DELLO STATO AMBIENTALE DELLA PROVINCIA DI VERONA COME PARTECIPAZIONE ALLA REDAZIONE DELLO STATO DELL'AMBIENTE REGIONALE	PT18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	15%	DOCUMENTO DI ANALISI	0	1	Invio Documento al Direttore DAP entro il 30 novembre 2020
DAP VR	Pp "Supporto Tecnico presso il Servizio Controlli"	7036	Maurizio	ADAMI	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP VR	Pp "Supporto Tecnico presso il Servizio Controlli"	7036	Maurizio	ADAMI	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP VR	Pp "Supporto Tecnico presso il Servizio Controlli"	7036	Maurizio	ADAMI	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP VR	Pp "Supporto Tecnico presso il Servizio Controlli"	7036	Maurizio	ADAMI	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP VR	Pp "Supporto Tecnico presso il Servizio Controlli"	7036	Maurizio	ADAMI	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DAP VR	Pp "Supporto Tecnico presso il Servizio Controlli"	7036	Maurizio	ADAMI	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLE DISCARICHE ED AL LAGO DI GARDA	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SULLE DISCARICHE E SUL LAGO DI GARDA	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP VR	Pp "Supporto Tecnico presso il Servizio Controlli"	7036	Maurizio	ADAMI	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	CONSOLIDARE L'ATTIVITA' ISTRUTTORIA PER LE AUTORIZZAZIONI AMBIENTALI	PROGRAMMA ANNUALE 2020	15%	% N. ISTRUTTORIE EVASE/N. ISTRUTTORIE ASSEGNATE	<90%	≥90%	Invio del report attività svolta al Responsabile SC del DAP di Verona entro il 30 novembre 2020
DAP VR	Pp "Supporto Tecnico presso il Servizio Controlli"	7036	Maurizio	ADAMI	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	PARTECIPAZIONE ALLE COMMISSIONI PER I GAS TOSSICI	PROGRAMMA ANNUALE 2020	15%	% N. COMMISSIONI PARTECIPATE/N. COMMISSIONI RICHIESTE	<90%	≥90%	Invio del report attività svolta al Responsabile SC del DAP di Verona entro il 30 novembre 2020
DAP VR	UOp Fisica	7045	Francesca	PREDICATORI	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP VR	UOp Fisica	7045	Francesca	PREDICATORI	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP VR	UOp Fisica	7045	Francesca	PREDICATORI	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP VR	UOp Fisica	7045	Francesca	PREDICATORI	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP VR	UOp Fisica	7045	Francesca	PREDICATORI	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP VR	UOp Fisica	7045	Francesca	PREDICATORI	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLE DISCARICHE ED AL LAGO DI GARDA	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SULLE DISCARICHE E SUL LAGO DI GARDA	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP VR	UOp Fisica	7045	Francesca	PREDICATORI	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	GESTIONE DELLE ATTIVITÀ DI VERIFICA AMBIENTALE DEL MASTERPLAN AEROPORTO VALERIO CATULLO DI VILLAFRANCA VERONA	CONVENZIONE	15%	DOCUMENTO DI ANALISI DELLE ATTIVITÀ SVOLTE	0	1	Invio Documento al Direttore DAP entro il 30 novembre 2020
DAP VR	UOp Fisica	7045	Francesca	PREDICATORI	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	ESECUZIONE ATTIVITÀ DI CONTROLLO E MONITORAGGIO DELLE SORGENTI DI CAMPI ELETTROMAGNETICI A RADIOFREQUENZA E BASSA FREQUENZA, SECONDO IL PROGETTO CEM DEL MATM (MINISTERO AMBIENTE, TERRITORIO E TUTELA DEL MARE)	DECRETO MATM RIN-DEC 2016-000072 DEL 28/06/2016 E NOTE MATM PROT.01153-01150 DEL 22/01/2019 "PROGETTO CEM" DGRV N.670/19 "ACCORDO REGIONE ARPAV"	15%	DOCUMENTO DI ANALISI DELLE MISURE STRUMENTALI EFFETTUATE	0	1	Invio Documento al Direttore DAP entro il 30 novembre 2020
DAP VR	Servizio Controlli	7075	Giuseppe	STANGHELLINI	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP VR	Servizio Controlli	7075	Giuseppe	STANGHELLINI	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP VR	Servizio Controlli	7075	Giuseppe	STANGHELLINI	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DAP VR	Servizio Controlli	7075	Giuseppe	STANGHELLINI	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP VR	Servizio Controlli	7075	Giuseppe	STANGHELLINI	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP VR	Servizio Controlli	7075	Giuseppe	STANGHELLINI	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLE DISCARICHE ED AL LAGO DI GARDA	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SULLE DISCARICHE E SUL LAGO DI GARDA	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP VR	Servizio Controlli	7075	Giuseppe	STANGHELLINI	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	GESTIONE DELLE ATTIVITÀ DI VERIFICA AMBIENTALE RELATIVE ALLA MESSA IN SICUREZZA E BONIFICA DELLA DISCARICA DI CÀ FILISSINE DI PESCANTINA	CONVENZIONE	15%	DOCUMENTO DI ANALISI DELLE ATTIVITÀ SVOLTE	0	1	Invio Documento al Direttore DAP entro il 30 novembre 2020
DAP VR	Servizio Controlli	7075	Giuseppe	STANGHELLINI	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	ESECUZIONE ATTIVITÀ DI CONTROLLO SUGLI IMPIANTI DI TRATTAMENTO RIFIUTI SECONDO LA CONVENZIONE ISPRA-SNPA	DCS 230/2019	15%	% N° IMPIANTI VERIFICATI/N° IMPIANTI PREVISTI	0%	100%	Invio Documento al Direttore DAP entro il 30 novembre 2020
DAP VR	Direttore DAP VR	7073	Giancarlo	CUNEGO	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DAP VR	Direttore DAP VR	7073	Giancarlo	CUNEGO	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DAP VR	Direttore DAP VR	7073	Giancarlo	CUNEGO	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP VR	Direttore DAP VR	7073	Giancarlo	CUNEGO	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DAP VR	Direttore DAP VR	7073	Giancarlo	CUNEGO	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	AFFINARE I PROCESSI DI MONITORAGGIO E CONTROLLI: MIGLIORARE LE AZIONI TECNICO-OPERATIVE SULLA BASE DEI DETTATI DELLE NORME	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019, DISPOSITIVO 2	10%	DOCUMENTO DI ANALISI LINEE OPERATIVE ESISTENTI E PROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIORNAMENTI ANNUALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO AI DEPURATORI ED AI CORPI IDRICI	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP VR	Direttore DAP VR	7073	Giancarlo	CUNEGO	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	DOSSIER DI ANALISI DELLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO, CON SPECIFICO RIFERIMENTO ALLE DISCARICHE ED AL LAGO DI GARDA	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.2.3.1	10%	DOCUMENTO DI ANALISI, DIFFERENZIATO A LIVELLO PROVINCIALE, SULLE PECULIARITA' AMBIENTALI DEL TERRITORIO (FONTI DI PRESSIONE, SPECIFICITA', ETC.) CON UNO SPECIFICO CAPITOLO SULLE DISCARICHE E SUL LAGO DI GARDA	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DAP VR	Direttore DAP VR	7073	Giancarlo	CUNEGO	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	GESTIONE DELL'ATTIVITÀ RELATIVE ALLE "GRANDI OPERE" (MASTERPLAN AEROPORTO "CATULLO" DI VILAFRANCA DI VERONA, DISCARICA DI PESCANTINA E CANTIERE ALTA VELOCITA')	PROGRAMMA ANNUALE 2020	15%	DOCUMENTO DI ANALISI DELLE ATTIVITÀ SVOLTE	0	1	Invio documento al DG entro il 30 novembre 2020
DAP VR	Direttore DAP VR	7073	Giancarlo	CUNEGO	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	REVISIONE PIANO DI INVESTIMENTI STRATEGICO	PRIMO ASSESTAMENTO DEL BEP 2020	15%	DOCUMENTO CONTENENTE NUOVO PIANO STRATEGICO	0	1	Invio documento al DG prima del primo assestamento di Bilancio
DG	Pp "Privacy e URP"	106	Amelia	TARDIVO	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DG	Pp "Privacy e URP"	106	Amelia	TARDIVO	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DG	Pp "Privacy e URP"	106	Amelia	TARDIVO	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DG	Pp "Privacy e URP"	106	Amelia	TARDIVO	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DG	Pp "Privacy e URP"	106	Amelia	TARDIVO	organizzativo di struttura 1	EFFICIENZA INTERNA	ANALISI ORGANIZZATIVA E DI POSIZIONAMENTO	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.1.1.1b	10%	DOCUMENTO DI INDIRIZZO PER ATTUALIZZAZIONE ASSETTO ORGANIZZATIVO	0	1	Partecipazione ad incontri per affinamento bozze e trasmissione documento al DG entro il 30/06/2020
DG	Pp "Privacy e URP"	106	Amelia	TARDIVO	organizzativo di struttura 2	EFFICIENZA INTERNA	ATTUALIZZAZIONE ASSETTO ORGANIZZATIVO DI ARPAV	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.1.1.1c	10%	INCONTRI PARTECIPATI PER ANALISI, VALUTAZIONE, CONDIVISIONE/INCONTRI A CUI SI E' INVITATI	90%	100%	Partecipazione alla redazione, valutazione, condivisione di un nuovo organigramma dell'Agenzia
DG	Pp "Privacy e URP"	106	Amelia	TARDIVO	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	INTERVENTI FORMATIVI CHE AGEVOLINO LE CONOSCENZE IN MATERIA DI PRIVACY AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO DEL REGISTRO UNICO DEI TRATTAMENTI DEI DATI PERSONALI ARPAV ANCHE IN PREVISIONE DEL NUOVO ASSETTO ORGANIZZATIVO DELL'AGENZIA	REG. UE 2016/679 D. LGS. 101/2018	15%	ORGANIZZAZIONE DEI CORSI PER I DIRIGENTI DESIGNATI AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI ED I REFERENTI PRIVACY	0	4	Attivazione Corsi
DG	Pp "Privacy e URP"	106	Amelia	TARDIVO	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	MANTENIMENTO DEGLI STANDARD DI GESTIONE DEI CONTATTI CON GLI STAKEHOLDERS ED IMPLEMENTAZIONE DELLA RELATIVA BANCA DATI, ATTUANDO ANCHE LE INIZIATIVE CONCORDATE NEL SI-URP (SISTEMA INTEGRATO DEGLI URP) DEL SNPA	LEGGE N. 150/2000	15%	N. CONTATTI GESTITI ENTRO I TERMINI STANDARD (RICHIESTE SCRITTE: ENTRO 10 GG. LAVORATIVI RISPOSTE TELEFONICHE: NELLA GIORNATA BANCA - DATI: AGGIORNAMENTO CONTINUO)	90%	100%	Invio report al DG entro il 31 dicembre 2020
DG	UO Prevenzione e Protezione dei Lavoratori	4077	Mario	GARDENAL	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DG	UO Prevenzione e Protezione dei Lavoratori	4077	Mario	GARDENAL	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DG	UO Prevenzione e Protezione dei Lavoratori	4077	Mario	GARDENAL	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DG	UO Prevenzione e Protezione dei Lavoratori	4077	Mario	GARDENAL	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DG	UO Prevenzione e Protezione dei Lavoratori	4077	Mario	GARDENAL	organizzativo di struttura 1	EFFICIENZA INTERNA	ANALISI ORGANIZZATIVA E DI POSIZIONAMENTO	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.1.1.1b	10%	DOCUMENTO DI INDIRIZZO PER ATTUALIZZAZIONE ASSETTO ORGANIZZATIVO	0	1	Partecipazione ad incontri per affinamento bozze e trasmissione documento al DG entro il 30/06/2020
DG	UO Prevenzione e Protezione dei Lavoratori	4077	Mario	GARDENAL	organizzativo di struttura 2	EFFICIENZA INTERNA	ATTUALIZZAZIONE ASSETTO ORGANIZZATIVO DI ARPAV	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.1.1.1c	10%	INCONTRI PARTECIPATI PER ANALISI, VALUTAZIONE, CONDIVISIONE/INCONTRI A CUI SI E' INVITATI	90%	100%	Partecipazione alla redazione, valutazione, condivisione di un nuovo organigramma dell'Agenzia
DG	UO Prevenzione e Protezione dei Lavoratori	4077	Mario	GARDENAL	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	DISTRIBUZIONE INFORMATIZZATA DELLE PROCEDURE DI SICUREZZA VIA WEB, RESE DISPONIBILI SU SMARTPHONE E/O COMPUTER SUL TERRITORIO	D. LGS. N. 81/2008	15%	REPORT ATTIVITÀ SVOLTA	0	1	Invio report al DG entro il 31 dicembre 2020
DG	UO Prevenzione e Protezione dei Lavoratori	4077	Mario	GARDENAL	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	ADEGUAMENTO DEL MANUALE DELLA SICUREZZA, DALLA NORMA OHSAS 18001 ALLA UNI ISO 45001	D. LGS. N. 81/2008 ISO 45001 OHSAS 18001	15%	REPORT ATTIVITÀ SVOLTA	90%	100%	Invio report al DG entro il 31 dicembre 2020
DG	Servizio Pianificazione e Controllo, Educazione, Sostenibilità, Trasparenza e Anticorruzione	8365	Riccardo	GUOLO	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DG	Servizio Pianificazione e Controllo, Educazione, Sostenibilità, Trasparenza e Anticorruzione	8365	Riccardo	GUOLO	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DG	Servizio Pianificazione e Controllo, Educazione, Sostenibilità, Trasparenza e Anticorruzione	8365	Riccardo	GUOLO	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DG	Servizio Pianificazione e Controllo, Educazione, Sostenibilità, Trasparenza e Anticorruzione	8365	Riccardo	GUOLO	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DG	Servizio Pianificazione e Controllo, Educazione, Sostenibilità, Trasparenza e Anticorruzione	8365	Riccardo	GUOLO	organizzativo di struttura 1	EFFICIENZA INTERNA	ANALISI ORGANIZZATIVA E DI POSIZIONAMENTO	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.1.1.1b	10%	DOCUMENTO DI INDIRIZZO PER ATTUALIZZAZIONE ASSETTO ORGANIZZATIVO	0	1	Partecipazione ad incontri per affinamento bozze e trasmissione documento al DG entro il 30/06/2020
DG	Servizio Pianificazione e Controllo, Educazione, Sostenibilità, Trasparenza e Anticorruzione	8365	Riccardo	GUOLO	organizzativo di struttura 2	EFFICIENZA INTERNA	ATTUALIZZAZIONE ASSETTO ORGANIZZATIVO DI ARPAV	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.1.1.1c	10%	INCONTRI PARTECIPATI PER ANALISI, VALUTAZIONE, CONDIVISIONE/INCONTRI A CUI SI E' INVITATI	90%	100%	Partecipazione alla redazione, valutazione, condivisione di un nuovo organigramma dell'Agenzia
DG	Servizio Pianificazione e Controllo, Educazione, Sostenibilità, Trasparenza e Anticorruzione	8365	Riccardo	GUOLO	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	REVISIONE TEMPSTICA E MASSIMIZZAZIONE NEL RACCORDO FRA PROCEDURE DI PROGRAMMAZIONE ANNUALE E BEP	L. R. N. 32/1996 E S.M.I.	15%	NUOVA PROCEDURA DI PROGRAMMAZIONE ATTIVITÀ	0	1	Inserimento revisione procedura in sistema di gestione entro il 30 giugno 2020
DG	Servizio Pianificazione e Controllo, Educazione, Sostenibilità, Trasparenza e Anticorruzione	8365	Riccardo	GUOLO	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	SVILUPPO DELLE ATTIVITÀ DI EDUCAZIONE ALLA SOSTENIBILITÀ IN CONNESSIONE CON LE INIZIATIVE REGIONALI SULLA STRATEGIA 2030	L. R. N. 32/1996 E S.M.I. LEGGE N. 132/2016	15%	PROGRAMMA SPECIFICO EAS 2021/2022	0	1	Invio del piano quale allegato di un provvedimento da adottare da parte del DG entro il 31/12/2020
DG	Pp "Sistemi di Controllo di Gestione e Qualità"			VACANTE	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DG	Pp "Sistemi di Controllo di Gestione e Qualità"			VACANTE	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DG	Pp "Sistemi di Controllo di Gestione e Qualità"			VACANTE	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DG	Pp "Sistemi di Controllo di Gestione e Qualità"			VACANTE	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DG	Pp "Sistemi di Controllo di Gestione e Qualità"			VACANTE	organizzativo di struttura 1	EFFICIENZA INTERNA	ANALISI ORGANIZZATIVA E DI POSIZIONAMENTO	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.1.1.1b	10%	DOCUMENTO DI INDIRIZZO PER ATTUALIZZAZIONE ASSETTO ORGANIZZATIVO	0	1	Partecipazione ad incontri per affinamento bozze e trasmissione documento al DG entro il 30/06/2020
DG	Pp "Sistemi di Controllo di Gestione e Qualità"			VACANTE	organizzativo di struttura 2	EFFICIENZA INTERNA	ATTUALIZZAZIONE ASSETTO ORGANIZZATIVO DI ARPAV	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.1.1.1c	10%	INCONTRI PARTECIPATI PER ANALISI, VALUTAZIONE, CONDIVISIONE/INCONTRI A CUI SI E' INVITATI	90%	100%	Partecipazione alla redazione, valutazione, condivisione di un nuovo organigramma dell'Agenzia
DG	Pp "Sistemi di Controllo di Gestione e Qualità"			VACANTE	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA			15%				
DG	Pp "Sistemi di Controllo di Gestione e Qualità"			VACANTE	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA			15%				
DRL	PASL Supporto Tecnico presso il Servizio Analisi Specialistiche Laboratorio Est - Microinquinanti e Aria	162	Sergio	MILAN	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DRL	PASL Supporto Tecnico presso il Servizio Analisi Specialistiche Laboratorio Est – Microinquinanti e Aria	162	Sergio	MILAN	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DRL	PASL Supporto Tecnico presso il Servizio Analisi Specialistiche Laboratorio Est – Microinquinanti e Aria	162	Sergio	MILAN	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	PASL Supporto Tecnico presso il Servizio Analisi Specialistiche Laboratorio Est – Microinquinanti e Aria	162	Sergio	MILAN	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	PASL Supporto Tecnico presso il Servizio Analisi Specialistiche Laboratorio Est – Microinquinanti e Aria	162	Sergio	MILAN	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	SUPPORTARE IL PIANO DELLA PREVENZIONE REGIONALE	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019 e PAA 2020	10%	PAA 2020: REALIZZARE TUTTE LE ATTIVITA' PROGRAMMATE	95%	100%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
										DOCUMENTO CON PROPOSTE DI OTTIMIZZAZIONE DEL SUPPORTO AL PPR CON MIGLIORAMENTI DIPROCESSO E DI PRODOTTO	0	1	Invio documento a DG-DT-DA entro il 30 novembre 2020
DRL	PASL Supporto Tecnico presso il Servizio Analisi Specialistiche Laboratorio Est – Microinquinanti e Aria	162	Sergio	MILAN	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	TRASFERIMENTO ANALISI ALIMENTI A IZSVE: REDAZIONE PIANO E SUA ATTUAZIONE	PIANIFICAZIONE INTERNA	10%	REDAZIONE DEL PIANO DI TRASFERIMENTO, CONDIVISIONE CON IZSVE E SUA ATTUAZIONE, PER LA PARTE 2020	0	1	Atto di approvazione del progetto di trasferimento e report bimensili al DG sulla sua attuazione
DRL	PASL Supporto Tecnico presso il Servizio Analisi Specialistiche Laboratorio Est – Microinquinanti e Aria	162	Sergio	MILAN	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	RIACCREDITAMENTO NUOVA UNI CEI EN ISO /IEC 17025:2018 MANTENIMENTO/IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA QUALITÀ	ORGANIZZAZIONE STRUTTURA	15%	RAPPORTO DI VERIFICA FINALE DOCUMENTI A	0	1	Certificato di riaccreditamento
							MANTENIMENTO/IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA QUALITÀ			PROCEDURE PRODOTTE, REVISIONATE SUL TOTALE DI COMPETENZA	0	3	Numero documenti o procedure prodotte, revisionate anno 2020
DRL	PASL Supporto Tecnico presso il Servizio Analisi Specialistiche Laboratorio Est – Microinquinanti e Aria	162	Sergio	MILAN	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	CONTROLLO DEI PROCESSI NELL'OTTICA DEL MIGLIORAMENTO VALIDAZIONE DELLA PROVA TOLUENE, ETIL-BENZENE NEI CAMPIONI DI QUALITÀ DELL'ARIA	ORGANIZZAZIONE STRUTTURA	15%	DOCUMENTO DI VALIDAZIONE	0	1	Redazione entro 2020
							CONTROLLO DEI PROCESSI: TEMPI PRESTAZIONALI CAMPIONI DI QUALITÀ DELL'ARIA PER PM 10 E PM2,5 CENTRALINE REGIONALI ENTRO 45 GG DALLA REGISTRAZIONE IN LIMS			NUMERO CAMPIONI VALIDATI NEI TEMPI PREVISTI/ NUMERO DI CAMPIONI PERVENUTI	70%	80%	Report Rendicontazione Attività (LIMS)
DRL	PASL Supporto Tecnico presso il Servizio Analisi Specialistiche Laboratorio Est – Microinquinanti e Aria	3029	Guido	CONTE	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DRL	PASL Supporto Tecnico presso il Servizio Analisi Specialistiche Laboratorio Est – Microinquinanti e Aria	3029	Guido	CONTE	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DRL	PASL Supporto Tecnico presso il Servizio Analisi Specialistiche Laboratorio Est – Microinquinanti e Aria	3029	Guido	CONTE	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	PASL Supporto Tecnico presso il Servizio Analisi Specialistiche Laboratorio Est – Microinquinanti e Aria	3029	Guido	CONTE	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DRL	PASL Supporto Tecnico presso il Servizio Analisi Specialistiche Laboratorio Est - Microinquinanti e Aria	3029	Guido	CONTE	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	SUPPORTARE IL PIANO DELLA PREVENZIONE REGIONALE	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019 e PAA 2020	10%	PAA 2020: REALIZZARE TUTTE LE ATTIVITA' PROGRAMMATE	95%	100%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
										DOCUMENTO CON PROPOSTE DI OTTIMIZZAZIONE DEL SUPPORTO AL PPR CON MIGLIORAMENTI DIPROCESSO E DI PRODOTTO	0	1	Invio documento a DG-DT-DA entro il 30 novembre 2020
DRL	PASL Supporto Tecnico presso il Servizio Analisi Specialistiche Laboratorio Est - Microinquinanti e Aria	3029	Guido	CONTE	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	TRASFERIMENTO ANALISI ALIMENTI A IZSVE: REDAZIONE PIANO E SUA ATTUAZIONE	PIANIFICAZIONE INTERNA	10%	REDAZIONE DEL PIANO DI TRASFERIMENTO, CONDIVISIONE CON IZSVE E SUA ATTUAZIONE, PER LA PARTE 2020	0	1	Atto di approvazione del progetto di trasferimento e report bimensili al DG sulla sua attuazione
DRL	PASL Supporto Tecnico presso il Servizio Analisi Specialistiche Laboratorio Est - Microinquinanti e Aria	3029	Guido	CONTE	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	RIACCREDITAMENTO NUOVA UNI CEI EN ISO/IEC 17025:2018	ORGANIZZAZIONE STRUTTURA	15%	RAPPORTO DI VERIFICA FINALE	0	1	Certificato di riaccreditamento
							MANTENIMENTO/IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA QUALITÀ			PIANO DI OMOGENEIZZAZIONE DELLE PROCEDURE E ISTRUZIONI OPERATIVE RELATIVE AI SUOLI DEI LABORATORI DI TREVISO E VENEZIA	0	1	Redazione del piano di omogeneizzazione entro il 31 luglio 2020
DRL	PASL Supporto Tecnico presso il Servizio Analisi Specialistiche Laboratorio Est - Microinquinanti e Aria	3029	Guido	CONTE	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	CONTROLLO DEI PROCESSI NELL'OTTICA DEL MIGLIORAMENTO ADEGUAMENTO DELLA PROCEDURA DI TARATURA "CONFERMA METROLOGICA DEI CAMPIONATORI DI ARIA" PT05DL AI REQUISITI PREVISTI DALLA NORMA TECNICA EN 13284-2017	PROGRAMMA ANNUALE DELLE ATTIVITÀ	15%	REDAZIONE DELLA PROCEDURA REVISIONATA	0	1	Invio a RDQ entro il 30 giugno 2020
							CONTROLLO DEI PROCESSI: TEMPI PRESTAZIONALI CAMPIONI DEI PIANI DI CAMPIONAMENTO TERRENI E FANGHI ENTRO 40 GG. DALLA CONSEGNA			NUMERO CAMPIONI VALIDATI NEI TEMPI PREVISTI/ NUMERO DI CAMPIONI PERVENUTI	70%	80%	Report Rendicontazione Attività (LIMS) entro il 31 dicembre 2020
DRL	Servizio Laboratorio Est	3052	Marina	RARIS	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DRL	Servizio Laboratorio Est	3052	Marina	RARIS	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DRL	Servizio Laboratorio Est	3052	Marina	RARIS	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	Servizio Laboratorio Est	3052	Marina	RARIS	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	Servizio Laboratorio Est	3052	Marina	RARIS	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	SUPPORTARE IL PIANO DELLA PREVENZIONE REGIONALE	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019 e PAA 2020	10%	PAA 2020: REALIZZARE TUTTE LE ATTIVITA' PROGRAMMATE	95%	100%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
										DOCUMENTO CON PROPOSTE DI OTTIMIZZAZIONE DEL SUPPORTO AL PPR CON MIGLIORAMENTI DIPROCESSO E DI PRODOTTO	0	1	Invio documento a DG-DT-DA entro il 30 novembre 2020
DRL	Servizio Laboratorio Est	3052	Marina	RARIS	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	TRASFERIMENTO ANALISI ALIMENTI A IZSVE: REDAZIONE PIANO E SUA ATTUAZIONE	PIANIFICAZIONE INTERNA	10%	REDAZIONE DEL PIANO DI TRASFERIMENTO, CONDIVISIONE CON IZSVE E SUA ATTUAZIONE, PER LA PARTE 2020	0	1	Atto di approvazione del progetto di trasferimento e report bimensili al DG sulla sua attuazione
DRL	Servizio Laboratorio Est	3052	Marina	RARIS	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	RIACCREDITAMENTO NUOVA UNI CEI EN ISO/IEC 17025:2018	ORGANIZZAZIONE STRUTTURA	15%	RAPPORTO DI VERIFICA FINALE	0	1	Certificato di riaccreditamento
							MANTENIMENTO/IMPLEMENTAZIONE SISTEMA QUALITÀ			DOCUMENTI O PROCEDURE PRODOTTE, REVISIONATE SUL TOTALE DI COMPETENZA	0	3	Numero documenti o procedure prodotte, revisionate anno 2020
DRL	Servizio Laboratorio Est	3052	Marina	RARIS	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	MONITORAGGIO ACQUE SUPERFICIALI INTERNE RETE ARPAV AUMENTO ATTIVITÀ DI CAMPIONAMENTO/ANALISI EQB (ELEMENTI QUALITÀ BIOLOGICA) FIUMI	PROGRAMMA ANNUALE DELLE ATTIVITÀ	15%	INCREMENTO % DEL NUMERO DI STAZIONI MONITORATE RISPETTO ALL'ANNO 2019	10%	20%	Verifica attività di campionamento effettuata anno 2020
							VIGILANZA E CONTROLLO DI ATTIVITA' DEL DRL ASSEGNATE MONITORAGGIO EQB IN CARICO AL DRL			VERIFICA PERIODICA DELL'EFFETTUAZIONE DELL'ATTIVITÀ PREVISTA	1	7	Report MO128DL anno 2020
DRL	Servizio Analisi Biologiche Laboratorio Est	3053	Franco	RIGOLI	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DRL	Servizio Analisi Biologiche Laboratorio Est	3053	Franco	RIGOLI	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DRL	Servizio Analisi Biologiche Laboratorio Est	3053	Franco	RIGOLI	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	Servizio Analisi Biologiche Laboratorio Est	3053	Franco	RIGOLI	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	Servizio Analisi Biologiche Laboratorio Est	3053	Franco	RIGOLI	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	SUPPORTARE IL PIANO DELLA PREVENZIONE REGIONALE	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019 e PAA 2020	10%	PAA 2020: REALIZZARE TUTTE LE ATTIVITA' PROGRAMMATE	95%	100%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	Servizio Analisi Biologiche Laboratorio Est	3053	Franco	RIGOLI	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	TRASFERIMENTO ANALISI ALIMENTI A IZSVE: REDAZIONE PIANO E SUA ATTUAZIONE	PIANIFICAZIONE INTERNA	10%	DOCUMENTO CON PROPOSTE DI OTTIMIZZAZIONE DEL SUPPORTO AL PPR CON MIGLIORAMENTI DIPROCESSO E DI PRODOTTO	0	1	Invio documento a DG-DT-DA entro il 30 novembre 2020
DRL	Servizio Analisi Biologiche Laboratorio Est	3053	Franco	RIGOLI	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	TRASFERIMENTO ANALISI ALIMENTI A IZSVE: REDAZIONE PIANO E SUA ATTUAZIONE	PIANIFICAZIONE INTERNA	10%	REDAZIONE DEL PIANO DI TRASFERIMENTO, CONDIVISIONE CON IZSVE E SUA ATTUAZIONE, PER LA PARTE 2020	0	1	Atto di approvazione del progetto di trasferimento e report bimensili al DG sulla sua attuazione
DRL	Servizio Analisi Biologiche Laboratorio Est	3053	Franco	RIGOLI	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	RIACCREDITAMENTO NUOVA UNI CEI EN ISO/IEC 17025:2018	ORGANIZZAZIONE STRUTTURA	15%	RAPPORTO DI VERIFICA FINALE	0	1	Certificato di riaccreditamento
						MANTENIMENTO/IMPLEMENTAZIONE SISTEMA QUALITÀ	DOCUMENTI O PROCEDURE PRODOTTE, REVISIONATE SUL TOTALE DI COMPETENZA			0	3	Numero documenti o procedure prodotte, revisionate anno 2020	
DRL	Servizio Analisi Biologiche Laboratorio Est	3053	Franco	RIGOLI	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	CONTROLLO DEI PROCESSI: TEMPI PRESTAZIONALI CAMPIONI DI ACQUE POTABILI VERIFICA AREA EST ENTRO 30 GG DALLA CONSEGNA	PROGRAMMA ANNUALE DELLE ATTIVITÀ	15%	NUMERO CAMPIONI VALIDATI NEI TEMPI PREVISTI/ NUMERO DI CAMPIONI PERVENUTI	70%	80%	Report Rendicontazione Attività (LIMS) entro il 31 dicembre 2020
						CONTROLLO DEI PROCESSI: TEMPI PRESTAZIONALI CAMPIONI DI ACQUE PER RICERCA LEGIONELLA ENTRO 25 GG DALLA CONSEGNA	NUMERO CAMPIONI VALIDATI NEI TEMPI PREVISTI/ NUMERO DI CAMPIONI PERVENUTI			70%	80%	Report Rendicontazione Attività (LIMS) entro il 31 dicembre 2020	
DRL	Servizio Analisi Rifiuti e Suoli	3069	Tiziano	VENDRAME	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DRL	Servizio Analisi Rifiuti e Suoli	3069	Tiziano	VENDRAME	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DRL	Servizio Analisi Rifiuti e Suoli	3069	Tiziano	VENDRAME	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	Servizio Analisi Rifiuti e Suoli	3069	Tiziano	VENDRAME	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	Servizio Analisi Rifiuti e Suoli	3069	Tiziano	VENDRAME	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	SUPPORTARE IL PIANO DELLA PREVENZIONE REGIONALE	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019 e PAA 2020	10%	PAA 2020: REALIZZARE TUTTE LE ATTIVITA' PROGRAMMATE	95%	100%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	Servizio Analisi Rifiuti e Suoli	3069	Tiziano	VENDRAME	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	TRASFERIMENTO ANALISI ALIMENTI A IZSVE: REDAZIONE PIANO E SUA ATTUAZIONE	PIANIFICAZIONE INTERNA	10%	DOCUMENTO CON PROPOSTE DI OTTIMIZZAZIONE DEL SUPPORTO AL PPR CON MIGLIORAMENTI DIPROCESSO E DI PRODOTTO	0	1	Invio documento a DG-DT-DA entro il 30 novembre 2020
DRL	Servizio Analisi Rifiuti e Suoli	3069	Tiziano	VENDRAME	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	TRASFERIMENTO ANALISI ALIMENTI A IZSVE: REDAZIONE PIANO E SUA ATTUAZIONE	PIANIFICAZIONE INTERNA	10%	REDAZIONE DEL PIANO DI TRASFERIMENTO, CONDIVISIONE CON IZSVE E SUA ATTUAZIONE, PER LA PARTE 2020	0	1	Atto di approvazione del progetto di trasferimento e report bimensili al DG sulla sua attuazione
DRL	Servizio Analisi Rifiuti e Suoli	3069	Tiziano	VENDRAME	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	RIACCREDITAMENTO NUOVA UNI CEI EN ISO/IEC 17025:2018	ORGANIZZAZIONE STRUTTURA	15%	RAPPORTO DI VERIFICA FINALE	0	1	Certificato di riaccreditamento
						MANTENIMENTO/IMPLEMENTAZIONE SISTEMA QUALITÀ	DOCUMENTI O PROCEDURE PRODOTTE, REVISIONATE SUL TOTALE DI COMPETENZA			0	3	Numero documenti o procedure prodotte, revisionate anno 2020	
DRL	Servizio Analisi Rifiuti e Suoli	3069	Tiziano	VENDRAME	individuale 2	EFFICIENZA	CONTROLLO DEI PROCESSI NELL'OTTICA DEL MIGLIORAMENTO GESTIONE PROGRAMMATA DELLE ATTIVITÀ ANALITICHE DELL'UFFICIO SUOLI, COMPOST E BIOMASSE	PROGRAMMA ANNUALE DELLE ATTIVITÀ	15%	REDAZIONE DEL PROGRAMMA DELLE ATTIVITÀ SETTIMANALI E VERIFICA	0	1	Inserimento settimanale in rete gruppi TV del programma attività

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
	Suoli					INTERNA	CONTROLLO DEI PROCESSI: TEMPI PRESTAZIONALI CAMPIONI DI TERRENI DA SITI CONTAMINATI ENTRO 50 GG DALL'APERTURA CAMPIONE E INIZIO ANALISI	ATTIVITÀ		NUMERO CAMPIONI VALIDATI NEI TEMPI PREVISTI/ NUMERO DI CAMPIONI PERVENUTI	70%	80%	Report Rendicontazione Attività (LIMS) entro il 31 dicembre 2020
DRL	Servizio Laboratorio Veneto Ovest			VACANTE	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DRL	Servizio Laboratorio Veneto Ovest			VACANTE	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DRL	Servizio Laboratorio Veneto Ovest			VACANTE	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	Servizio Laboratorio Veneto Ovest			VACANTE	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	Servizio Laboratorio Veneto Ovest			VACANTE	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	SUPPORTARE IL PIANO DELLA PREVENZIONE REGIONALE	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019 e PAA 2020	10%	PAA 2020: REALIZZARE TUTTE LE ATTIVITA' PROGRAMMATE	95%	100%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
										DOCUMENTO CON PROPOSTE DI OTTIMIZZAZIONE DEL SUPPORTO AL PPR CON MIGLIORAMENTI DIPROCESSO E DI PRODOTTO	0	1	Invio documento a DG-DT-DA entro il 30 novembre 2020
DRL	Servizio Laboratorio Veneto Ovest			VACANTE	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	TRASFERIMENTO ANALISI ALIMENTI A IZSVE: REDAZIONE PIANO E SUA ATTUAZIONE	PIANIFICAZIONE INTERNA	10%	REDAZIONE DEL PIANO DI TRASFERIMENTO, CONDIVISIONE CON IZSVE E SUA ATTUAZIONE, PER LA PARTE 2020	0	1	Atto di approvazione del progetto di trasferimento e report bimensili al DG sulla sua attuazione
DRL	Servizio Laboratorio Veneto Ovest			VACANTE	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA			15%				
DRL	Servizio Laboratorio Veneto Ovest			VACANTE	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA			15%				
DRL	UO Microinquinanti organici	4007	Elena	DELL'ANDREA	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DRL	UO Microinquinanti organici	4007	Elena	DELL'ANDREA	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DRL	UO Microinquinanti organici	4007	Elena	DELL'ANDREA	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	UO Microinquinanti organici	4007	Elena	DELL'ANDREA	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	UO Microinquinanti organici	4007	Elena	DELL'ANDREA	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	SUPPORTARE IL PIANO DELLA PREVENZIONE REGIONALE	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019 e PAA 2020	10%	PAA 2020: REALIZZARE TUTTE LE ATTIVITA' PROGRAMMATE	95%	100%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
										DOCUMENTO CON PROPOSTE DI OTTIMIZZAZIONE DEL SUPPORTO AL PPR CON MIGLIORAMENTI DIPROCESSO E DI PRODOTTO	0	1	Invio documento a DG-DT-DA entro il 30 novembre 2020
DRL	UO Microinquinanti organici	4007	Elena	DELL'ANDREA	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	TRASFERIMENTO ANALISI ALIMENTI A IZSVE: REDAZIONE PIANO E SUA ATTUAZIONE	PIANIFICAZIONE INTERNA	10%	REDAZIONE DEL PIANO DI TRASFERIMENTO, CONDIVISIONE CON IZSVE E SUA ATTUAZIONE, PER LA PARTE 2020	0	1	Atto di approvazione del progetto di trasferimento e report bimensili al DG sulla sua attuazione
DRL	UO Microinquinanti organici	4007	Elena	DELL'ANDREA	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	RIACCREDITAMENTO NUOVA UNI CEI EN ISO/IEC 17025:2018	ORGANIZZAZIONE STRUTTURA	15%	RAPPORTO DI VERIFICA FINALE	0	1	Certificato di riaccreditamento
							MANTENIMENTO/IMPLEMENTAZIONE SISTEMA QUALITÀ			DOCUMENTI O PROCEDURE PRODOTTE, REVISIONATE SUL TOTALE DI COMPETENZA	0	3	Numero documenti o procedure prodotte, revisionate anno 2020
DRL	UO Microinquinanti organici	4007	Elena	DELL'ANDREA	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	CONTROLLO DEI PROCESSI NELL'OTTICA DEL MIGLIORAMENTO EFFICIENTAMENTO DELLE RICHIESTE ANALITICHE DEI CAMPIONI DI EMISSIONI IN ATMOSFERA	PROGRAMMA ANNUALE DELLE ATTIVITÀ	15%	DOCUMENTO DI ANALISI E PROPOSTA DI COORDINAMENTO	0	1	Redazione entro il 31 Dicembre 2020
							CONTROLLO DEI PROCESSI: TEMPI PRESTAZIONALI CAMPIONI DI EMISSIONI IN ATMOSFERA ENTRO 50 GG. DALLA CONSEGNA			NUMERO CAMPIONI VALIDATI NEI TEMPI PREVISTI/ NUMERO DI CAMPIONI PERVENUTI	70%	80%	Report Rendicontazione Attività (LIMS) entro il 31 dicembre 2020
DRL	Servizio Analisi Chimiche Laboratorio Est	4011	Francesca	ZANON	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DRL	Servizio Analisi Chimiche Laboratorio Est	4011	Francesca	ZANON	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DRL	Servizio Analisi Chimiche Laboratorio Est	4011	Francesca	ZANON	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	Servizio Analisi Chimiche Laboratorio Est	4011	Francesca	ZANON	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	Servizio Analisi Chimiche Laboratorio Est	4011	Francesca	ZANON	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	SUPPORTARE IL PIANO DELLA PREVENZIONE REGIONALE	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019 e PAA 2020	10%	PAA 2020: REALIZZARE TUTTE LE ATTIVITA' PROGRAMMATE	95%	100%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	Servizio Analisi Chimiche Laboratorio Est	4011	Francesca	ZANON	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	TRASFERIMENTO ANALISI ALIMENTI A IZSVE: REDAZIONE PIANO E SUA ATTUAZIONE	PIANIFICAZIONE INTERNA	10%	DOCUMENTO CON PROPOSTE DI OTTIMIZZAZIONE DEL SUPPORTO AL PPR CON MIGLIORAMENTI DIPROCESSO E DI PRODOTTO	0	1	Invio documento a DG-DT-DA entro il 30 novembre 2020
DRL	Servizio Analisi Chimiche Laboratorio Est	4011	Francesca	ZANON	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	TRASFERIMENTO ANALISI ALIMENTI A IZSVE: REDAZIONE PIANO E SUA ATTUAZIONE	PIANIFICAZIONE INTERNA	10%	REDAZIONE DEL PIANO DI TRASFERIMENTO, CONDIVISIONE CON IZSVE E SUA ATTUAZIONE, PER LA PARTE 2020	0	1	Atto di approvazione del progetto di trasferimento e report bimensili al DG sulla sua attuazione
DRL	Servizio Analisi Chimiche Laboratorio Est	4011	Francesca	ZANON	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	RIACCREDITAMENTO NUOVA UNI CEI EN ISO/IEC 17025:2018	ORGANIZZAZIONE STRUTTURA	15%	RAPPORTO DI VERIFICA FINALE	0	1	Certificato di riaccreditamento
						MANTENIMENTO/IMPLEMENTAZIONE SISTEMA QUALITÀ	DOCUMENTI O PROCEDURE PRODOTTE, REVISIONATE SUL TOTALE DI COMPETENZA			0	3	Numero documenti o procedure prodotte, revisionate anno 2020	
DRL	Servizio Analisi Chimiche Laboratorio Est	4011	Francesca	ZANON	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	MONITORAGGIO ACQUE SUPERFICIALI INTERNE RETE ARPAV EFFICIENTAMENTO DELLE ATTIVITÀ DI ANALISI CHIMICHE DI PESTICIDI ED ALTRI COMPOSTI ORGANICI	PROGRAMMA ANNUALE DELLE ATTIVITÀ	15%	ELENCO PARAMETRI EFFETTUATI/ ELENCO PARAMETRI RICHIESTI E CONCORDATI	60%	80%	Verifica con estrazione da DB LIMS
						CONTROLLO DEI PROCESSI: TEMPI PRESTAZIONALI CAMPIONI DI ACQUE POTABILI VERIFICA DI VE-TV ENTRO 30 GG. DALLA CONSEGNA CONTROLLO DEI PROCESSI: TEMPI PRESTAZIONALI CAMPIONI DI ACQUE DI SCARICO DI VE-BL-TV ENTRO 30 GG. DALL'APERTURA CAMPIONE E INIZIO ANALISI	NUMERO CAMPIONI VALIDATI NEI TEMPI PREVISTI/ NUMERO DI CAMPIONI PERVENUTI			70%	80%	Report Rendicontazione Attività (LIMS) entro il 31 dicembre 2020	
DRL	UOp Analisi Alimenti Laboratorio Ovest	5008	Paola	BEGHETTO	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DRL	UOp Analisi Alimenti Laboratorio Ovest	5008	Paola	BEGHETTO	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DRL	UOp Analisi Alimenti Laboratorio Ovest	5008	Paola	BEGHETTO	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	UOp Analisi Alimenti Laboratorio Ovest	5008	Paola	BEGHETTO	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	UOp Analisi Alimenti Laboratorio Ovest	5008	Paola	BEGHETTO	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	SUPPORTARE IL PIANO DELLA PREVENZIONE REGIONALE	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019 e PAA 2020	10%	PAA 2020: REALIZZARE TUTTE LE ATTIVITA' PROGRAMMATE	95%	100%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	UOp Analisi Alimenti Laboratorio Ovest	5008	Paola	BEGHETTO	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	TRASFERIMENTO ANALISI ALIMENTI A IZSVE: REDAZIONE PIANO E SUA ATTUAZIONE	PIANIFICAZIONE INTERNA	10%	DOCUMENTO CON PROPOSTE DI OTTIMIZZAZIONE DEL SUPPORTO AL PPR CON MIGLIORAMENTI DIPROCESSO E DI PRODOTTO	0	1	Invio documento a DG-DT-DA entro il 30 novembre 2020
DRL	UOp Analisi Alimenti Laboratorio Ovest	5008	Paola	BEGHETTO	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	TRASFERIMENTO ANALISI ALIMENTI A IZSVE: REDAZIONE PIANO E SUA ATTUAZIONE	PIANIFICAZIONE INTERNA	10%	REDAZIONE DEL PIANO DI TRASFERIMENTO, CONDIVISIONE CON IZSVE E SUA ATTUAZIONE, PER LA PARTE 2020	0	1	Atto di approvazione del progetto di trasferimento e report bimensili al DG sulla sua attuazione
DRL	UOp Analisi Alimenti Laboratorio Ovest	5008	Paola	BEGHETTO	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	RIACCREDITAMENTO NUOVA UNI CEI EN ISO/IEC 17025:2018	ORGANIZZAZIONE STRUTTURA	15%	RAPPORTO DI VERIFICA FINALE	0	1	Certificato di riaccreditamento
						REVISIONE TOTALE DEL MANUALE DELLA QUALITÀ. AGGIORNAMENTO, REVISIONE PROCEDURE DI SISTEMA	MDQ E PROCEDURE DI SISTEMA AGGIORNATE E REVISIONATE			0	3	Numero documenti, Procedure revisionate e aggiornati / sul totale di competenza	
							MIGLIORAMENTO DEL LIVELLO DELLE ANALISI DEI CAMPIONI SUGLI ALIMENTI EFFICIENTAMENTO DELLE ATTIVITÀ DI ANALISI CHIMICHE DEI CAMPIONI SUGLI ALIMENTI			PARAMETRI ANALIZZATI	70%	90%	Elenco parametri effettuati/ elenco parametri richiesti

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DRL	UOp Analisi Alimenti Laboratorio Ovest	5008	Paola	BEGHETTO	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	CONTROLLO DEI PROCESSI – TEMPI PRESTAZIONALI REFERTAZIONE CAMPIONI DI ALIMENTI CONFERITI DAGLI UFFICI USMAF, ENTRO I TEMPI PREVISTI	PROGRAMMA ANNUALE DELLE ATTIVITÀ	15%	RISPETTO DEI TEMPI DI REFERTAZIONE DI CAMPIONI DI ALIMENTI CONFERITI DA USMAF (ENTRO 20 GIORNI DAL CONFERIMENTO AL LABORATORIO DI VR)	50%	70%	Report tempi medi Estrazione LIMS
DRL	PASL Supporto Tecnico presso il Servizio Analisi Chimiche Laboratorio Est	5033	Monica	COSSETTINI	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DRL	PASL Supporto Tecnico presso il Servizio Analisi Chimiche Laboratorio Est	5033	Monica	COSSETTINI	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DRL	PASL Supporto Tecnico presso il Servizio Analisi Chimiche Laboratorio Est	5033	Monica	COSSETTINI	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	PASL Supporto Tecnico presso il Servizio Analisi Chimiche Laboratorio Est	5033	Monica	COSSETTINI	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	PASL Supporto Tecnico presso il Servizio Analisi Chimiche Laboratorio Est	5033	Monica	COSSETTINI	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	SUPPORTARE IL PIANO DELLA PREVENZIONE REGIONALE	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019 e PAA 2020	10%	PAA 2020: REALIZZARE TUTTE LE ATTIVITA' PROGRAMMATE	95%	100%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
										DOCUMENTO CON PROPOSTE DI OTTIMIZZAZIONE DEL SUPPORTO AL PPR CON MIGLIORAMENTI DIPROCESSO E DI PRODOTTO	0	1	Invio documento a DG-DI-DA entro il 30 novembre 2020
DRL	PASL Supporto Tecnico presso il Servizio Analisi Chimiche Laboratorio Est	5033	Monica	COSSETTINI	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	TRASFERIMENTO ANALISI ALIMENTI A IZSVE: REDAZIONE PIANO E SUA ATTUAZIONE	PIANIFICAZIONE INTERNA	10%	REDAZIONE DEL PIANO DI TRASFERIMENTO, CONDIVISIONE CON IZSVE E SUA ATTUAZIONE, PER LA PARTE 2020	0	1	Atto di approvazione del progetto di trasferimento e report bimensili al DG sulla sua attuazione
DRL	PASL Supporto Tecnico presso il Servizio Analisi Chimiche Laboratorio Est	5033	Monica	COSSETTINI	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	RIACCREDITAMENTO NUOVA UNI CEI EN ISO/IEC 17025:2018	ORGANIZZAZIONE STRUTTURA	15%	RAPPORTO DI VERIFICA FINALE	0	1	Certificato di riaccreditamento
							MANTENIMENTO/IMPLEMENTAZIONE SISTEMA QUALITÀ			DOCUMENTI O PROCEDURE PRODOTTE, REVISIONATE SUL TOTALE DI COMPETENZA	0	3	Numero documenti o procedure prodotte, revisionate anno 2020
DRL	PASL Supporto Tecnico presso il Servizio Analisi Chimiche Laboratorio Est	5033	Monica	COSSETTINI	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	MONITORAGGIO ACQUE SUPERFICIALI INTERNE RETE ARPAV EFFICIENTAMENTO DELLE ATTIVITÀ DI ANALISI CHIMICHE DI PESTICIDI ED ALTRI COMPOSTI ORGANICI	PROGRAMMA ANNUALE DELLE ATTIVITÀ	15%	ELENCO PARAMETRI EFFETTUATI/ ELENCO PARAMETRI RICHIESTI E CONCORDATI	60%	80%	Verifica con estrazione da DB LIMS
							CONTROLLO DEI PROCESSI: TEMPI PRESTAZIONALI CAMPIONI DI ACQUE POTABILI VERIFICA DI PD ENTRO 30 GG DALLA CONSEGNA CONTROLLO DEI PROCESSI: TEMPI PRESTAZIONALI CAMPIONI DI ACQUE DI SCARICO DI PD ENTRO 30 GG. DALL'APERTURA CAMPIONE E INIZIO ANALISI			NUMERO CAMPIONI VALIDATI NEI TEMPI PREVISTI/ NUMERO DI CAMPIONI PERVENUTI	70%	80%	Report Rendicontazione Attività (LIMS) entro il 31 dicembre 2020
DRL	PASp "Coordinamento gestionale"	5059	Giovanni	MAZZETTO	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DRL	PASp "Coordinamento gestionale"	5059	Giovanni	MAZZETTO	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DRL	PASp "Coordinamento gestionale"	5059	Giovanni	MAZZETTO	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	PASp "Coordinamento gestionale"	5059	Giovanni	MAZZETTO	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
										PAA 2020: REALIZZARE TUTTE LE ATTIVITA' PROGRAMMATE	95%	100%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DRL	PASp "Coordinamento gestionale"	5059	Giovanni	MAZZETTO	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	SUPPORTARE IL PIANO DELLA PREVENZIONE REGIONALE	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019 e PAA 2020	10%	DOCUMENTO CON PROPOSTE DI OTTIMIZZAZIONE DEL SUPPORTO AL PPR CON MIGLIORAMENTI DI PROCESSO E DI PRODOTTO	0	1	Invio documento a DG-DT-DA entro il 30 novembre 2020
DRL	PASp "Coordinamento gestionale"	5059	Giovanni	MAZZETTO	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	TRASFERIMENTO ANALISI ALIMENTI A IZSVE: REDAZIONE PIANO E SUA ATTUAZIONE	PIANIFICAZIONE INTERNA	10%	REDAZIONE DEL PIANO DI TRASFERIMENTO, CONDIVISIONE CON IZSVE E SUA ATTUAZIONE, PER LA PARTE 2020	0	1	Atto di approvazione del progetto di trasferimento e report bimensili al DG sulla sua attuazione
DRL	PASp "Coordinamento gestionale"	5059	Giovanni	MAZZETTO	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	RIACCREDITAMENTO UNI CEI EN ISO/IEC 17025:2018	L. 132 ART. 12	15%	RAPPORTO DI VERIFICA FINALE	0	1	Certificato di riaccreditamento
							REVISIONE TOTALE DEL MANUALE DELLA QUALITÀ	L. 32/1996		DOCUMENTO FINALE	0	1	MDQ
DRL	PASp "Coordinamento gestionale"	5059	Giovanni	MAZZETTO	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	CONTROLLO DEI PROCESSI DI ACQUISTO PREDISPOSIZIONE E AGGIORNAMENTO SCHEDE ANAC NELLA PIATTAFORMA NAZIONALE.	D. LGS. N. 172/2015	15%	RISPETTO DEI TEMPI DI PER L' INSERIMENTO NELLA PIATTAFORMA NAZIONALE	4	10	Report finale da attività entro il 31 dicembre 2020
							VALORIZZAZIONE DELLE ATTIVITA' GESTIONE DELLE PROBLEMATICHE GENERALI E DELLE NON CONFORMITÀ NEL RUOLO DI DEC	PIANO ANNO 2019 E D. LGS. N. 172/2015		SEGNALAZIONI DI NON CONFORMITÀ SU ACQUISTI	60%	80%	N. segnalazioni risolte/n. totale segnalazioni pervenute
DRL	UOp Analisi Chimiche Laboratorio Ovest	7006	Alberto	OGHERI	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DRL	UOp Analisi Chimiche Laboratorio Ovest	7006	Alberto	OGHERI	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DRL	UOp Analisi Chimiche Laboratorio Ovest	7006	Alberto	OGHERI	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	UOp Analisi Chimiche Laboratorio Ovest	7006	Alberto	OGHERI	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	UOp Analisi Chimiche Laboratorio Ovest	7006	Alberto	OGHERI	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	SUPPORTARE IL PIANO DELLA PREVENZIONE REGIONALE	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019 e PAA 2020	10%	PAA 2020: REALIZZARE TUTTE LE ATTIVITA' PROGRAMMATE	95%	100%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
										DOCUMENTO CON PROPOSTE DI OTTIMIZZAZIONE DEL SUPPORTO AL PPR CON MIGLIORAMENTI DI PROCESSO E DI PRODOTTO	0	1	Invio documento a DG-DT-DA entro il 30 novembre 2020
DRL	UOp Analisi Chimiche Laboratorio Ovest	7006	Alberto	OGHERI	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	TRASFERIMENTO ANALISI ALIMENTI A IZSVE: REDAZIONE PIANO E SUA ATTUAZIONE	PIANIFICAZIONE INTERNA	10%	REDAZIONE DEL PIANO DI TRASFERIMENTO, CONDIVISIONE CON IZSVE E SUA ATTUAZIONE, PER LA PARTE 2020	0	1	Atto di approvazione del progetto di trasferimento e report bimensili al DG sulla sua attuazione
DRL	UOp Analisi Chimiche Laboratorio Ovest	7006	Alberto	OGHERI	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	RIACCREDITAMENTO NUOVA UNI CEI EN ISO/IEC 17025:2018	ORGANIZZAZIONE STRUTTURA	15%	RAPPORTO DI VERIFICA FINALE	0	1	Certificato di riaccreditamento
							REVISIONE TOTALE DEL MANUALE DELLA QUALITÀ. AGGIORNAMENTO, REVISIONE PROCEDURE DI SISTEMA			MDQ E PROCEDURE DI SISTEMA AGGIORNATE E REVISIONATE	0	3	Numero documenti, Procedure revisionati e aggiornati /sul totale di competenza
DRL	UOp Analisi Chimiche Laboratorio Ovest	7006	Alberto	OGHERI	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	MONITORAGGIO ACQUE SUPERFICIALI INTERNE RETE ARPAV EFFICIENTAMENTO DELLE ATTIVITÀ DI ANALISI CHIMICHE DI PESTICIDI ED ALTRI COMPOSTI ORGANICI	PROGRAMMA ANNUALE DELLE ATTIVITÀ	15%	ELENCO PARAMETRI EFFETTUATI/ ELENCO PARAMETRI RICHIESTI E CONCORDATI	60%	80%	Verifica con estrazione da DB LIMS
							CONTROLLO DEI PROCESSI – TEMPI PRESTAZIONALI REFERTAZIONE CAMPIONI DI ACQUE SOTTERRANEE ENTRO I TEMPI PREVISTI			RISPETTO DEI TEMPI DI REFERTAZIONE DI CAMPIONI DI ACQUE SOTTERRANEE PREVISTE NELLA PIANIFICAZIONE ARPAV (ENTRO 60 GIORNI DALLA RICHIESTA)	50%	70%	Report tempi medi (LIMS) entro il 31 dicembre 2020
DRL	UOp Analisi Specialistiche Laboratorio Ovest – CRR e CRA	7043	Claudio	MARTINELLI	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DRL	UOp Analisi Specialistiche Laboratorio Ovest – CRR e CRA	7043	Claudio	MARTINELLI	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DRL	UOp Analisi Specialistiche Laboratorio Ovest – CRR e CRA	7043	Claudio	MARTINELLI	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DRL	UOp Analisi Specialistiche Laboratorio Ovest – CRR e CRA	7043	Claudio	MARTINELLI	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	UOp Analisi Specialistiche Laboratorio Ovest – CRR e CRA	7043	Claudio	MARTINELLI	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	SUPPORTARE IL PIANO DELLA PREVENZIONE REGIONALE	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019 e PAA 2020	10%	PAA 2020: REALIZZARE TUTTE LE ATTIVITA' PROGRAMMATE	95%	100%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	UOp Analisi Specialistiche Laboratorio Ovest – CRR e CRA	7043	Claudio	MARTINELLI	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	TRASFERIMENTO ANALISI ALIMENTI A IZSVE: REDAZIONE PIANO E SUA ATTUAZIONE	PIANIFICAZIONE INTERNA	10%	DOCUMENTO CON PROPOSTE DI OTTIMIZZAZIONE DEL SUPPORTO AL PPR CON MIGLIORAMENTI DIPROCESSO E DI PRODOTTO	0	1	Invio documento a DG-DT-DA entro il 30 novembre 2020
DRL	UOp Analisi Specialistiche Laboratorio Ovest – CRR e CRA	7043	Claudio	MARTINELLI	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	TRASFERIMENTO ANALISI ALIMENTI A IZSVE: REDAZIONE PIANO E SUA ATTUAZIONE	PIANIFICAZIONE INTERNA	10%	REDAZIONE DEL PIANO DI TRASFERIMENTO, CONDIVISIONE CON IZSVE E SUA ATTUAZIONE, PER LA PARTE 2020	0	1	Atto di approvazione del progetto di trasferimento e report bimensili al DG sulla sua attuazione
DRL	UOp Analisi Specialistiche Laboratorio Ovest – CRR e CRA	7043	Claudio	MARTINELLI	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	RIACCREDITAMENTO NUOVA UNI CEI EN ISO/IEC 17025:2018	ORGANIZZAZIONE STRUTTURA	15%	RAPPORTO DI VERIFICA FINALE	0	1	Certificato di riaccreditamento
DRL	UOp Analisi Specialistiche Laboratorio Ovest – CRR e CRA	7043	Claudio	MARTINELLI	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	REVISIONE TOTALE DEL MANUALE DELLA QUALITÀ. AGGIORNAMENTO, REVISIONE PROCEDURE DI SISTEMA	ORGANIZZAZIONE STRUTTURA	15%	MDQ E PROCEDURE DI SISTEMA AGGIORNATE E REVISIONATE	0	3	Numero documenti, Procedure revisionati e aggiornati /sul totale di competenza
DRL	UOp Analisi Specialistiche Laboratorio Ovest – CRR e CRA	7043	Claudio	MARTINELLI	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	CONTROLLO DEI PROCESSI NELL'OTTICA DEL MIGLIORAMENTO ACCREDITAMENTO DELLE PROVE DI: ATTIVITÀ ALFA E BETA TOTALI NELLE ACQUE ATTIVITÀ RADON NELLE ACQUE	PROGRAMMA ANNUALE DELLE ATTIVITÀ	15%	REDAZIONE DELLA PROCEDURA REVISIONATA	0	2	Emissione procedure entro 15 maggio 2020
DRL	UOp Analisi Specialistiche Laboratorio Ovest – CRR e CRA	7043	Claudio	MARTINELLI	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	CONTROLLO DEI PROCESSI - TEMPI PRESTAZIONALI MIGLIORAMENTO DEI TEMPI D'ANALISI DEI CAMPIONI DI AMIANTO. (TEMPI STANDARD: FILTRI 20 GG.; MATERIALI 25 GG.; TERRENI 40 GG.)	PROGRAMMA ANNUALE DELLE ATTIVITÀ	15%	NUMERO CAMPIONI VALIDATI NEI TEMPI PREVISTI/ NUMERO DI CAMPIONI PERVENUTI	80%	90%	Report Rendicontazione Attività (LIMS) entro il 31 dicembre 2020
DRL	UOp Analisi Biologiche Laboratorio Ovest	8024	Silvano	DE MAS	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DRL	UOp Analisi Biologiche Laboratorio Ovest	8024	Silvano	DE MAS	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DRL	UOp Analisi Biologiche Laboratorio Ovest	8024	Silvano	DE MAS	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	UOp Analisi Biologiche Laboratorio Ovest	8024	Silvano	DE MAS	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	UOp Analisi Biologiche Laboratorio Ovest	8024	Silvano	DE MAS	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	SUPPORTARE IL PIANO DELLA PREVENZIONE REGIONALE	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019 e PAA 2020	10%	PAA 2020: REALIZZARE TUTTE LE ATTIVITA' PROGRAMMATE	95%	100%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	UOp Analisi Biologiche Laboratorio Ovest	8024	Silvano	DE MAS	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	TRASFERIMENTO ANALISI ALIMENTI A IZSVE: REDAZIONE PIANO E SUA ATTUAZIONE	PIANIFICAZIONE INTERNA	10%	DOCUMENTO CON PROPOSTE DI OTTIMIZZAZIONE DEL SUPPORTO AL PPR CON MIGLIORAMENTI DIPROCESSO E DI PRODOTTO	0	1	Invio documento a DG-DT-DA entro il 30 novembre 2020
DRL	UOp Analisi Biologiche Laboratorio Ovest	8024	Silvano	DE MAS	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	TRASFERIMENTO ANALISI ALIMENTI A IZSVE: REDAZIONE PIANO E SUA ATTUAZIONE	PIANIFICAZIONE INTERNA	10%	REDAZIONE DEL PIANO DI TRASFERIMENTO, CONDIVISIONE CON IZSVE E SUA ATTUAZIONE, PER LA PARTE 2020	0	1	Atto di approvazione del progetto di trasferimento e report bimensili al DG sulla sua attuazione
DRL	UOp Analisi Biologiche Laboratorio Ovest	8024	Silvano	DE MAS	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	RIACCREDITAMENTO NUOVA UNI CEI EN ISO/IEC 17025:2018	ORGANIZZAZIONE STRUTTURA	15%	RAPPORTO DI VERIFICA FINALE	0	1	Certificato di riaccreditamento
DRL	UOp Analisi Biologiche Laboratorio Ovest	8024	Silvano	DE MAS	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	MANTENIMENTO/IMPLEMENTAZIONE SISTEMA QUALITÀ	ORGANIZZAZIONE STRUTTURA	15%	DOCUMENTI O PROCEDURE PRODOTTE, REVISIONATE SUL TOTALE DI COMPETENZA	0	3	Numero documenti o procedure prodotte, revisionate anno 2020
DRL	UOp Analisi Biologiche Laboratorio Ovest	8024	Silvano	DE MAS	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	CONTROLLO DEI PROCESSI: TEMPI PRESTAZIONALI CAMPIONI DI ACQUE POTABILI VERIFICA AREA OVEST ENTRO 30 GG. DALLA CONSEGNA	PROGRAMMA ANNUALE DELLE ATTIVITÀ	15%	NUMERO CAMPIONI VALIDATI NEI TEMPI PREVISTI/ NUMERO DI CAMPIONI PERVENUTI	70%	80%	Report Rendicontazione Attività (LIMS) entro il 31 dicembre 2020
DRL	UOp Analisi Biologiche Laboratorio Ovest	8024	Silvano	DE MAS	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	CONTROLLO DEI PROCESSI: TEMPI PRESTAZIONALI CAMPIONI DI ACQUE REFLUE AREA OVEST ENTRO 30 GG. DALL'APERTURA CAMPIONE E INIZIO ANALISI	PROGRAMMA ANNUALE DELLE ATTIVITÀ	15%	NUMERO CAMPIONI VALIDATI NEI TEMPI PREVISTI/ NUMERO DI CAMPIONI PERVENUTI	70%	80%	Report Rendicontazione Attività (LIMS) entro il 31 dicembre 2020

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DRL	Servizio Analisi specialistiche Laboratorio Est – Microinquinanti e Aria	8196	Gianni	FORMENTON	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DRL	Servizio Analisi specialistiche Laboratorio Est – Microinquinanti e Aria	8196	Gianni	FORMENTON	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DRL	Servizio Analisi specialistiche Laboratorio Est – Microinquinanti e Aria	8196	Gianni	FORMENTON	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	Servizio Analisi specialistiche Laboratorio Est – Microinquinanti e Aria	8196	Gianni	FORMENTON	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	Servizio Analisi specialistiche Laboratorio Est – Microinquinanti e Aria	8196	Gianni	FORMENTON	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	SUPPORTARE IL PIANO DELLA PREVENZIONE REGIONALE	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019 e PAA 2020	10%	PAA 2020: REALIZZARE TUTTE LE ATTIVITA' PROGRAMMATE	95%	100%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
										DOCUMENTO CON PROPOSTE DI OTTIMIZZAZIONE DEL SUPPORTO AL PPR CON MIGLIORAMENTI DIPROCESSO E DI PRODOTTO	0	1	Invio documento a DG-DT-DA entro il 30 novembre 2020
DRL	Servizio Analisi specialistiche Laboratorio Est – Microinquinanti e Aria	8196	Gianni	FORMENTON	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	TRASFERIMENTO ANALISI ALIMENTI A IZSVE: REDAZIONE PIANO E SUA ATTUAZIONE	PIANIFICAZIONE INTERNA	10%	REDAZIONE DEL PIANO DI TRASFERIMENTO, CONDIVISIONE CON IZSVE E SUA ATTUAZIONE, PER LA PARTE 2020	0	1	Atto di approvazione del progetto di trasferimento e report bimensili al DG sulla sua attuazione
DRL	Servizio Analisi specialistiche Laboratorio Est – Microinquinanti e Aria	8196	Gianni	FORMENTON	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	RIACCREDITAMENTO NUOVA UNI CEI EN ISO/IEC 17025:2018	ORGANIZZAZIONE STRUTTURA	15%	RAPPORTO DI VERIFICA FINALE	0	1	Certificato di riaccreditamento
							MANTENIMENTO/IMPLEMENTAZIONE SISTEMA QUALITÀ			DOCUMENTI O PROCEDURE PRODOTTE, REVISIONATE SUL TOTALE DI COMPETENZA	0	3	Numero documenti o procedure prodotte, revisionate anno 2020
DRL	Servizio Analisi specialistiche Laboratorio Est – Microinquinanti e Aria	8196	Gianni	FORMENTON	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	MONITORAGGIO ACQUE SUPERFICIALI INTERNE RETE ARPAV EFFICIENTAMENTO DELLE ATTIVITÀ DI ANALISI CHIMICHE DI PESTICIDI ED ALTRI COMPOSTI ORGANICI	PROGRAMMA ANNUALE DELLE ATTIVITÀ	15%	ELENCO PARAMETRI EFFETTUATI/ ELENCO PARAMETRI RICHIESTI E CONCORDATI	60%	80%	Verifica con estrazione da DB LIMS
							CONTROLLO DEI PROCESSI: TEMPI PRESTAZIONALI CAMPIONI DI CANISTER ORDINARI ENTRO 20 GG. DALLA CONSEGNA			NUMERO CAMPIONI VALIDATI NEI TEMPI PREVISTI/ NUMERO DI CAMPIONI PERVENUTI	70%	80%	Report Rendicontazione Attività (LIMS) entro il 31 dicembre 2020
DRL	Direttore DRL	7004	Francesca	DAPRA'	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DRL	Direttore DRL	7004	Francesca	DAPRA'	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DRL	Direttore DRL	7004	Francesca	DAPRA'	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	Direttore DRL	7004	Francesca	DAPRA'	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRL	Direttore DRL	7004	Francesca	DAPRA'	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	SUPPORTARE IL PIANO DELLA PREVENZIONE REGIONALE	DEFR 20-22 PAG. 249 E DGR 1617/2019 e PAA 2020	10%	PAA 2020: REALIZZARE TUTTE LE ATTIVITA' PROGRAMMATE	95%	100%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
										DOCUMENTO CON PROPOSTE DI OTTIMIZZAZIONE DEL SUPPORTO AL PPR CON MIGLIORAMENTI DIPROCESSO E DI PRODOTTO	0	1	Invio documento a DG-DT-DA entro il 30 novembre 2020
DRL	Direttore DRL	7004	Francesca	DAPRA'	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	TRASFERIMENTO ANALISI ALIMENTI A IZSVE: REDAZIONE PIANO E SUA ATTUAZIONE	PIANIFICAZIONE INTERNA	10%	REDAZIONE DEL PIANO DI TRASFERIMENTO, CONDIVISIONE CON IZSVE E SUA ATTUAZIONE, PER LA PARTE 2020	0	1	Atto di approvazione del progetto di trasferimento e report bimensili al DG sulla sua attuazione
							RIACCREDITAMENTO UNI CEI EN ISO/IEC 17025:2018			RAPPORTO DI VERIFICA FINALE	0	1	Certificato di riaccreditamento

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DRL	Direttore DRL	7004	Francesca	DAPRA'	individuale	EFFICIENZA INTERNA	VERIFICA, IMPLEMENTAZIONE E/O REVISIONE DEL SGQ DEL DRL	ORGANIZZAZIONE STRUTTURA	15%	DOCUMENTI REVISIONATI SUL TOTALE DELLA DOCUMENTAZIONE SGQ	0	3	Numero documenti prodotti e/o revisionati anno 2020
DRL	Direttore DRL	7004	Francesca	DAPRA'	individuale	EFFICIENZA INTERNA	MONITORAGGIO ACQUE SUPERFICIALI INTERNE RETE ARPAV: EFFICIENTAMENTO DELLE ATTIVITÀ DI ANALISI CHIMICHE DI PESTICIDI ED ALTRI COMPOSTI ORGANICI	PROGRAMMA ANNUALE DELLE ATTIVITÀ	15%	CONFRONTO PIANIFICAZIONI OSSERVATORI CON ESTRAZIONE DATI DA LIMS	1	2	Report di Rendicontazione al DG-DT' entro il 31 dicembre 2020
							MONITORAGGIO ACQUE RETE ARPAV ATTIVITÀ DI MONITORAGGIO E CONFRONTO CON PIANIFICAZIONE AZIENDALE PER CAMPIONAMENTO E ANALISI DI EQB ( ELEMENTI QUALITÀ BIOLOGICA) SVOLTE, RISPETTO ALLA PROGRAMMAZIONE DEGLI OSSERVATORI			CONFRONTO PIANIFICAZIONI OSSERVATORI CON ESTRAZIONE DATI DA LIMS	1	2	Report di Rendicontazione al DG-DT' entro il 31 dicembre 2020
DRST	Direttore DRST	8550	Italo	SACCARDO	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DRST	Direttore DRST	8550	Italo	SACCARDO	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DRST	Direttore DRST	8550	Italo	SACCARDO	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRST	Direttore DRST	8550	Italo	SACCARDO	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRST	Direttore DRST	8550	Italo	SACCARDO	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	MANTENERE SERVIZI PER LA PROTEZIONE CIVILE REGIONALE: GARANTIRE IL SERVIZIO H24 IN CASO DI EMERGENZA IN SALA CFD (PRESENZA H24 RICHIESTA DA PROTEZIONE CIVILE REGIONALE) ASSICURANDO LO SVOLGIMENTO DI TUTTE LE ATTIVITA' DI COMPETENZA	DEFR 20-22 PAG. 249 E PAA 2020	10%	ORE DEL GIORNO IN H24 GARANTITE/ORE DEL GIORNO IN H24 RICHIESTE	100%	100%	Rapporti al DG delle attività CFD con cadenza mensile
										RAPPORTO CON ANALISI DEGLI SVILUPPI DEL SERVIZIO IN TERMINI DI INVESTIMENTI E DI RISORSE PROFESSIONALI DEDICATE	0	1	Invio documento a DG-DT-DA entro il 30 novembre 2020
DRST	Direttore DRST	8550	Italo	SACCARDO	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	MONITORARE GLI EFFETTI SUI CORPI IDRICI DELL'ATTIVITA' VITIVINICOLA	DEFR 20-22 PAG. 249 E PAA 2020	10%	RELAZIONE SULLA VALUTAZIONE DELL'IMPATTO DERIVANTE DALL'USO DI ALCUNI PRODOTTI FITOSANITARI IN VITICOLTURA (DI CONCERTO CON SOAI)	0	1	Invio del DOCUMENTO al DG entro il 30 novembre 2020
DRST	Direttore DRST	8550	Italo	SACCARDO	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	AGGIORNAMENTO PROPOSTE DI INVESTIMENTO/ATTIVITA' DEL SOGGETTO ATTUATORE PER IL RISCHIO VALANGHIVO	ORDINANZA N. 5 DEL 2 APRILE 2019 DEL COMMISSARIO DELLEGATO PER I PRIMI INTERVENTI URGENTIDI PROTEZIONE CIVILE	15%	REPORT ATTIVITÀ SVOLTA	0	1	Invio del DOCUMENTO al DG entro il 31 marzo 2020
DRST	Direttore DRST	8550	Italo	SACCARDO	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	PROPOSTA DI RIORGANIZZAZIONE DELLE ATTIVITA' E DEI SERVIZI DEL DIPARTIMENTO REGIONALE SICUREZZA DEL TERRITORIO ANCHE IN RAPPORTO CON LA REGIONE VENETO	PROGRAMMAZIONE INTERNA	15%	DOCUMENTO DI PROPOSTA	0	1	Invio del documento al DG entro il 30 giugno 2020
DRST	Servizio Centro Valanghe	8415	Gianni	MARIGO	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DRST	Servizio Centro Valanghe	8415	Gianni	MARIGO	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DRST	Servizio Centro Valanghe	8415	Gianni	MARIGO	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRST	Servizio Centro Valanghe	8415	Gianni	MARIGO	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRST	Servizio Centro Valanghe	8415	Gianni	MARIGO	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	MANTENERE SERVIZI PER LA PROTEZIONE CIVILE REGIONALE: GARANTIRE IL SERVIZIO H24 IN CASO DI EMERGENZA IN SALA CFD (PRESENZA H24 RICHIESTA DA PROTEZIONE CIVILE REGIONALE) ASSICURANDO LO SVOLGIMENTO DI TUTTE LE ATTIVITA' DI COMPETENZA	DEFR 20-22 PAG. 249 E PAA 2020	10%	ORE DEL GIORNO IN H24 GARANTITE/ORE DEL GIORNO IN H24 RICHIESTE	100%	100%	Rapporti al DG delle attività CFD con cadenza mensile
										RAPPORTO CON ANALISI DEGLI SVILUPPI DEL SERVIZIO IN TERMINI DI INVESTIMENTI E DI RISORSE PROFESSIONALI DEDICATE	0	1	Invio documento a DG-DT-DA entro il 30 novembre 2020

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DRST	Servizio Centro Valanghe	8415	Gianni	MARIGO	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	MONITORARE GLI EFFETTI SUI CORPI IDRICI DELL'ATTIVITA' VITIVINICOLA	DEFR 20-22 PAG. 249 E PAA 2020	10%	RELAZIONE SULLA VALUTAZIONE DELL'IMPATTO DERIVANTE DALL'USO DI ALCUNI PRODOTTI FITOSANITARI IN VITICOLTURA (DI CONCERTO CON SOAI)	0	1	Invio del DOCUMENTO al DG entro il 30 novembre 2020
DRST	Servizio Centro Valanghe	8415	Gianni	MARIGO	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	PROPOSTA DI ATTO INTERPRETATIVO/NORMATIVO IN MERITO ALL'ISTITUZIONE IN VENETO DELLE COMMISSIONI LOCALI VALANGHE, E AD ALTRI ADEMPIMENTI AI SENSI DELLA DIRETTIVA VALANGHE DPCM 12/08/2019	DIRETTIVA DEL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI 12 AGOSTO 2019 (GU N.231 DEL 2-10-2019)	15%	BOZZA DOCUMENTO	0	1	Invio alla Direzione di Dipartimento del documento di proposta entro il 31 ottobre 2020
DRST	Servizio Centro Valanghe	8415	Gianni	MARIGO	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	PROPOSTA DI RIORGANIZZAZIONE DELLE ATTIVITA'/SERVIZI DEL SERVIZIO CENTRO VALANGHE	PROGRAMMAZIONE INTERNA	15%	BOZZA DOCUMENTO	0	1	Invio alla Direzione di Dipartimento del documento di proposta entro il 30 aprile 2020
DRST	PASp "Coordinamento gestionale"	1004	Giuseppina	CAPUZZO	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DRST	PASp "Coordinamento gestionale"	1004	Giuseppina	CAPUZZO	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DRST	PASp "Coordinamento gestionale"	1004	Giuseppina	CAPUZZO	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRST	PASp "Coordinamento gestionale"	1004	Giuseppina	CAPUZZO	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRST	PASp "Coordinamento gestionale"	1004	Giuseppina	CAPUZZO	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	MANTENERE SERVIZI PER LA PROTEZIONE CIVILE REGIONALE; GARANTIRE IL SERVIZIO H24 IN CASO DI EMERGENZA IN SALA CFD (PRESENZA H24 RICHIESTA DA PROTEZIONE CIVILE REGIONALE) ASSICURANDO LO SVOLGIMENTO DI TUTTE LE ATTIVITA' DI COMPETENZA	DEFR 20-22 PAG. 249 E PAA 2020	10%	ORE DEL GIORNO IN H24 GARANTITE/ORE DEL GIORNO IN H24 RICHIESTE	100%	100%	Rapporti al DG delle attività CFD con cadenza mensile
DRST	PASp "Coordinamento gestionale"	1004	Giuseppina	CAPUZZO	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	MONITORARE GLI EFFETTI SUI CORPI IDRICI DELL'ATTIVITA' VITIVINICOLA	DEFR 20-22 PAG. 249 E PAA 2020	10%	RELAZIONE SULLA VALUTAZIONE DELL'IMPATTO DERIVANTE DALL'USO DI ALCUNI PRODOTTI FITOSANITARI IN VITICOLTURA (DI CONCERTO CON SOAI)	0	1	Invio del DOCUMENTO al DG entro il 30 novembre 2020
DRST	PASp "Coordinamento gestionale"	1004	Giuseppina	CAPUZZO	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	VERSO LA REGIONALIZZAZIONE e L'INTERRELAZIONE DEI SISTEMI DI GESTIONE: PROGETTAZIONE DI UNA COLLABORAZIONE INTERDIPARTIMENTALE IN UN PROCESSO RIORGANIZZATIVO	PROGRAMMAZIONE INTERNA	15%	DOCUMENTO DI PROPOSTA	0	1	Invio Documento alla Direzione di Dipartimento entro il 30 giugno 2020
DRST	PASp "Coordinamento gestionale"	1004	Giuseppina	CAPUZZO	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	INSERIMENTO E POPOLAMENTO, NEL DISPOSITIVO UTILIZZATO DAL DST PER IL MONITORAGGIO/RENDICONTAZIONE DELLE ATTIVITA', DELLA VOCE GG/UOMO, IN CORRISPONDENZA DELLE ATTIVITA' SVOLTE	PAA 2020	15%	DOCUMENTO DI RENDICONTAZIONE CON GG/UOMO IN CORRISPONDENZA DELLE ATTIVITA'/PROCESSI	85%	100%	Invio Documento rendicontazione attività al Direttore di Dipartimento entro gennaio 2021
DRST	UO Agrometeorologia	8253	Alberto	BONINI BARALDI	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DRST	UO Agrometeorologia	8253	Alberto	BONINI BARALDI	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DRST	UO Agrometeorologia	8253	Alberto	BONINI BARALDI	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRST	UO Agrometeorologia	8253	Alberto	BONINI BARALDI	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRST	UO Agrometeorologia	8253	Alberto	BONINI BARALDI	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	MANTENERE SERVIZI PER LA PROTEZIONE CIVILE REGIONALE; GARANTIRE IL SERVIZIO H24 IN CASO DI EMERGENZA IN SALA CFD (PRESENZA H24 RICHIESTA DA PROTEZIONE CIVILE REGIONALE) ASSICURANDO LO SVOLGIMENTO DI TUTTE LE ATTIVITA' DI COMPETENZA	DEFR 20-22 PAG. 249 E PAA 2020	10%	ORE DEL GIORNO IN H24 GARANTITE/ORE DEL GIORNO IN H24 RICHIESTE	100%	100%	Rapporti al DG delle attività CFD con cadenza mensile
DRST	UO Agrometeorologia	8253	Alberto	BONINI BARALDI	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	MANTENERE SERVIZI PER LA PROTEZIONE CIVILE REGIONALE; GARANTIRE IL SERVIZIO H24 IN CASO DI EMERGENZA IN SALA CFD (PRESENZA H24 RICHIESTA DA PROTEZIONE CIVILE REGIONALE) ASSICURANDO LO SVOLGIMENTO DI TUTTE LE ATTIVITA' DI COMPETENZA	DEFR 20-22 PAG. 249 E PAA 2020	10%	RAPPORTO CON ANALISI DEGLI SVILUPPI DEL SERVIZIO IN TERMINI DI INVESTIMENTI E DI RISORSE PROFESSIONALI DEDICATE	0	1	Invio documento a DG-DT-DA entro il 30 novembre 2020

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DRST	UO Agrometeorologia	8253	Alberto	BONINI BARALDI	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	MONITORARE GLI EFFETTI SUI CORPI IDRICI DELL'ATTIVITA' VITIVINICOLA	DEFR 20-22 PAG. 249 E PAA 2020	10%	RELAZIONE SULLA VALUTAZIONE DELL'IMPATTO DERIVANTE DALL'USO DI ALCUNI PRODOTTI FITOSANITARI IN VITICOLTURA (DI CONCERTO CON SOAI)	0	1	Invio del DOCUMENTO al DG entro il 30 novembre 2020
DRST	UO Agrometeorologia	8253	Alberto	BONINI BARALDI	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	EVASIONE RICHIESTE DATI METEOROLOGICI ENTRO 15 GG. INVECE DEI 30 MASSIMI PREVISTI	PIANO TRIENNALE 2018-2020 AZIONE OPERATIVA 3,2,3	20%	N. EVASIONI ENTRO 15 GG/N. RICHIESTE	0%	67%	Report riassuntivo AL Direttore Dipartimento delle differenze tra "data invio" e "data conferma richiesta" entro il 31 dicembre 2020
DRST	UO Agrometeorologia	8253	Alberto	BONINI BARALDI	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	STUDIO ED INDIVIDUAZIONE DI INDICATORI RELATIVI AI CAMBIAMENTI CLIMATICI IN ATTO NELLA REGIONE VENETO, CON PARTICOLARE RIGUARDO AL REGIME PLUVIOMETRICO E ALLA "SICCITA'"	PIANO TRIENNALE 2018-2020 AZIONE OPERATIVA 2,1,2	10%	RELAZIONE DI PROPOSTA DI INDICATORI SU CAMBIAMENTI CLIMATICI RELATIVI AL TEMA "SICCITA'", CON APPLICAZIONI SUL TERRITORIO DELLA REGIONE VENETO	0	1	Trasmissione documento tecnico al Dirigente sovraordinato entro il 30 novembre 2020
DRST	Servizio Centro Servizi Idrogeologici	8550	Italo	SACCARDO <i>ad interim</i>	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DRST	Servizio Centro Servizi Idrogeologici	8550	Italo	SACCARDO <i>ad interim</i>	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DRST	Servizio Centro Servizi Idrogeologici	8550	Italo	SACCARDO <i>ad interim</i>	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRST	Servizio Centro Servizi Idrogeologici	8550	Italo	SACCARDO <i>ad interim</i>	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRST	Servizio Centro Servizi Idrogeologici	8550	Italo	SACCARDO <i>ad interim</i>	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	MANTENERE SERVIZI PER LA PROTEZIONE CIVILE REGIONALE: GARANTIRE IL SERVIZIO H24 IN CASO DI EMERGENZA IN SALA CFD (PRESENZA H24 RICHIESTA DA PROTEZIONE CIVILE REGIONALE) ASSICURANDO LO SVOLGIMENTO DI TUTTE LE ATTIVITA' DI COMPETENZA	DEFR 20-22 PAG. 249 E PAA 2020	10%	ORE DEL GIORNO IN H24 GARANTITE/ORE DEL GIORNO IN H24 RICHIESTE	100%	100%	Rapporti al DG delle attività CFD con cadenza mensile
DRST	Servizio Centro Servizi Idrogeologici	8550	Italo	SACCARDO <i>ad interim</i>	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	MONITORARE GLI EFFETTI SUI CORPI IDRICI DELL'ATTIVITA' VITIVINICOLA	DEFR 20-22 PAG. 249 E PAA 2020	10%	RELAZIONE SULLA VALUTAZIONE DELL'IMPATTO DERIVANTE DALL'USO DI ALCUNI PRODOTTI FITOSANITARI IN VITICOLTURA (DI CONCERTO CON SOAI)	0	1	Invio del DOCUMENTO al DG entro il 30 novembre 2020
DRST	Servizio Centro Servizi Idrogeologici	8550	Italo	SACCARDO <i>ad interim</i>	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	PROPOSTA DI RIORGANIZZAZIONE DELLE ATTIVITA'/SERVIZI DEL SERVIZIO CENTRO SERVIZI IDROGEOLOGICI	PROGRAMMAZIONE INTERNA	15%	BOZZA DOCUMENTO DI PROPOSTA	0	1	Invio alla Direzione di Dipartimento del documento di proposta entro il 30 aprile 2020
DRST	Servizio Centro Servizi Idrogeologici	8550	Italo	SACCARDO <i>ad interim</i>	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	EVASIONE RICHIESTE, INFORMAZIONI E DATI IDROLOGICI ENTRO 7 GG, INVECE DEI 30 MAX PREVISTI	PIANO TRIENNALE 2018-2020 AZIONE OPERATIVA 3,2,3	15%	N. EVASIONI ENTRO 7 GG/N. RICHIESTE	0%	60%	Registro informatico per calcolo "Data richiesta (es. protocollo) - data risposta"
DRST	UO Supporto alla Protezione Civile (CFD)			VACANTE	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DRST	UO Supporto alla Protezione Civile (CFD)			VACANTE	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DRST	UO Supporto alla Protezione Civile (CFD)			VACANTE	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRST	UO Supporto alla Protezione Civile (CFD)			VACANTE	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
										ORE DEL GIORNO IN H24 GARANTITE/ORE DEL GIORNO IN H24 RICHIESTE	100%	100%	Rapporti al DG delle attività CFD con cadenza mensile

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DRST	UO Supporto alla Protezione Civile (CFD)			VACANTE	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	MANTENERE SERVIZI PER LA PROTEZIONE CIVILE REGIONALE: GARANTIRE IL SERVIZIO H24 IN CASO DI EMERGENZA IN SALA CFD (PRESENZA H24 RICHIESTA DA PROTEZIONE CIVILE REGIONALE) ASSICURANDO LO SVOLGIMENTO DI TUTTE LE ATTIVITA' DI COMPETENZA	DEFR 20-22 PAG. 249 E PAA 2020	10%	RAPPORTO CON ANALISI DEGLI SVILUPPI DEL SERVIZIO IN TERMINI DI INVESTIMENTI E DI RISORSE PROFESSIONALI DEDICATE	0	1	Invio documento a DG-DT-DA entro il 30 novembre 2020
DRST	UO Supporto alla Protezione Civile (CFD)			VACANTE	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	MONITORARE GLI EFFETTI SUI CORPI IDRICI DELL'ATTIVITA' VITIVINICOLA	DEFR 20-22 PAG. 249 E PAA 2020	10%	RELAZIONE SULLA VALUTAZIONE DELL'IMPATTO DERIVANTE DALL'USO DI ALCUNI PRODOTTI FITOSANITARI IN VITICOLTURA (DI CONCERTO CON SOAI)	0	1	Invio del DOCUMENTO al DG entro il 30 novembre 2020
DRST	UO Supporto alla Protezione Civile (CFD)			VACANTE	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	ATTIVARE E/O SEGUIRE ATTIVITA' INNOVATIVE PER L'AGENZIA, ANCHE IN COLLABORAZIONE CON SNPA, REGIONE E/O DISTRETTO	PIANO TRIENNALE 2018-2020 AZIONE OPERATIVA 1,1,4	15%	REPORT CON EVIDENZIAMENTO ATTIVITA' SVOLTE	0	1	Invio relazione al Direttore Dipartimento entro il 31 dicembre 2020
DRST	UO Supporto alla Protezione Civile (CFD)			VACANTE	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	PROPOSTA DI RIORGANIZZAZIONE DELLE ATTIVITA' AL FINE DI GARANTIRE LA PIENA COPERTURA ED OPERATIVITA' RELATIVAMENTE AI TURNI DI PRONTA DISPONIBILITA'	DEFR 20-22, PAG. 249 E PAA 2020	15%	DOCUMENTO DI PROPOSTA	100%	100%	Invio relazione al Direttore Dipartimento entro il 31 dicembre 2020 con evidenza dei rapporti mensili delle attività del CFD
DRST	Servizio Centro Meteorologico	8365	Riccardo	GUOLO ad interim	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DRST	Servizio Centro Meteorologico	8365	Riccardo	GUOLO ad interim	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DRST	Servizio Centro Meteorologico	8365	Riccardo	GUOLO ad interim	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRST	Servizio Centro Meteorologico	8365	Riccardo	GUOLO ad interim	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DRST	Servizio Centro Meteorologico	8365	Riccardo	GUOLO ad interim	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	MANTENERE SERVIZI PER LA PROTEZIONE CIVILE REGIONALE: GARANTIRE IL SERVIZIO H24 IN CASO DI EMERGENZA IN SALA CFD (PRESENZA H24 RICHIESTA DA PROTEZIONE CIVILE REGIONALE) ASSICURANDO LO SVOLGIMENTO DI TUTTE LE ATTIVITA' DI COMPETENZA	DEFR 20-22 PAG. 249 E PAA 2020	10%	ORE DEL GIORNO IN H24 GARANTITE/ORE DEL GIORNO IN H24 RICHIESTE	100%	100%	Rapporti al DG delle attività CFD con cadenza mensile
DRST	Servizio Centro Meteorologico	8365	Riccardo	GUOLO ad interim	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	MONITORARE GLI EFFETTI SUI CORPI IDRICI DELL'ATTIVITA' VITIVINICOLA	DEFR 20-22 PAG. 249 E PAA 2020	10%	RAPPORTO CON ANALISI DEGLI SVILUPPI DEL SERVIZIO IN TERMINI DI INVESTIMENTI E DI RISORSE PROFESSIONALI DEDICATE	0	1	Invio documento a DG-DT-DA entro il 30 novembre 2020
DRST	Servizio Centro Meteorologico	8365	Riccardo	GUOLO ad interim	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	MONITORARE GLI EFFETTI SUI CORPI IDRICI DELL'ATTIVITA' VITIVINICOLA	DEFR 20-22 PAG. 249 E PAA 2020	10%	RELAZIONE SULLA VALUTAZIONE DELL'IMPATTO DERIVANTE DALL'USO DI ALCUNI PRODOTTI FITOSANITARI IN VITICOLTURA (DI CONCERTO CON SOAI)	0	1	Invio del DOCUMENTO al DG entro il 30 novembre 2020
DRST	Servizio Centro Meteorologico	8365	Riccardo	GUOLO ad interim	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	COORDINAMENTO GRUPPO DI LAVORO PER NUOVI INDICATORI SUI CAMBIAMENTI CLIMATICI	SRSS AGENDA 2030	15%	DOCUMENTO DI PROPOSTA DI NUOVI INDICATORI SU CAMBIAMENTI CLIMATICI	0	1	Trasmissione documento a Direttore Dipartimento DG-DT-DA entro il 30 novembre 2020
DRST	Servizio Centro Meteorologico	8365	Riccardo	GUOLO ad interim	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	PROPOSTA DI RIORGANIZZAZIONE DELLE ATTIVITA'/SERVIZI DEL SERVIZIO CENTRO METEOROLOGICO	PROGRAMMAZIONE INTERNA	15%	BOZZA DOCUMENTO DI PROPOSTA	0	1	Invio documento al Direttore Dipartimento entro il 30 aprile 2020
DT	Servizio Osservatorio Suolo e Bonifiche	60	Paolo	GIANDON	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DT	Servizio Osservatorio Suolo e Bonifiche	60	Paolo	GIANDON	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DT	Servizio Osservatorio Suolo e Bonifiche	60	Paolo	GIANDON	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DT	Servizio Osservatorio Suolo e Bonifiche	60	Paolo	GIANDON	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DT	Servizio Osservatorio Suolo e Bonifiche	60	Paolo	GIANDON	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	ANALISI PER LA COSTITUZIONE DEL COMITATO SCIENTIFICO DI ARPAV	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.1.1.1b	10%	REDAZIONE CONGIUNTA DI UNA PROPOSTA DI REGOLAMENTO DI FUNZIONAMENTO DEL COMITATO SCIENTIFICO E PROPOSTE PER LA SUA COMPOSIZIONE	0	1	Invio al DG entro il 30 aprile 2020
DT	Servizio Osservatorio Suolo e Bonifiche	60	Paolo	GIANDON	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	ANALISI DI TUTTE LE BANCHE DATI TECNICHE PRESENTI E POSSIBILI IN ARPAV E REVISIONE FINALIZZATA ALLA LORO FRUIBILITA'	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 3.2.1.1	10%	REDAZIONE DI UN DOCUMENTO DI ANALISI E CENSIMENTO BANCHE DATI PRESENTI E PROPOSTE PER AUENTO DELLA LORO FRUIBILITA'	0	1	Invio al DG entro il 30 giugno 2020
DT	Servizio Osservatorio Suolo e Bonifiche	60	Paolo	GIANDON	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	AGGIORNAMENTO DELLA CARTOGRAFIA SUL CONSUMO DI SUOLO CON IMMAGINI SENTINEL (SENZA IMMAGINI AD ALTA RISOLUZIONE E CON AGGIORNAMENTO DEI TEMI CAVE E DISCARICHE)	PROGRAMMAZIONE INTERNA	15%	SUPERFICIE CARTOGRAFATA/ SUPERFICIE REGIONALE	90%	100%	Relazione da inviare al DT entro 31 gennaio 2021
DT	Servizio Osservatorio Suolo e Bonifiche	60	Paolo	GIANDON	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	INDIVIDUAZIONE E CAMPIONAMENTO DEI NUOVI SITI DELLA RETE DI MONITORAGGIO DEI SUOLI NELL'AMBITO DELLA DIRETTIVA NITRATI	PROGRAMMA ANNUALE 2.1.3	15%	N. SITI INDIVIDUATI E CAMPIONATI	35	50	Relazione da inviare al DT entro 31 gennaio 2021
DT	Pp "Verifiche Impiantistiche"	5055	Danilo	MARITAN	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DT	Pp "Verifiche Impiantistiche"	5055	Danilo	MARITAN	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DT	Pp "Verifiche Impiantistiche"	5055	Danilo	MARITAN	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DT	Pp "Verifiche Impiantistiche"	5055	Danilo	MARITAN	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DT	Pp "Verifiche Impiantistiche"	5055	Danilo	MARITAN	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	ANALISI PER LA COSTITUZIONE DEL COMITATO SCIENTIFICO DI ARPAV	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.1.1.1b	10%	REDAZIONE CONGIUNTA DI UNA PROPOSTA DI REGOLAMENTO DI FUNZIONAMENTO DEL COMITATO SCIENTIFICO E PROPOSTE PER LA SUA COMPOSIZIONE	0	1	Invio al DG entro il 30 aprile 2020
DT	Pp "Verifiche Impiantistiche"	5055	Danilo	MARITAN	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	ANALISI DI TUTTE LE BANCHE DATI TECNICHE PRESENTI E POSSIBILI IN ARPAV E REVISIONE FINALIZZATA ALLA LORO FRUIBILITA'	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 3.2.1.1	10%	REDAZIONE DI UN DOCUMENTO DI ANALISI E CENSIMENTO BANCHE DATI PRESENTI E PROPOSTE PER AUENTO DELLA LORO FRUIBILITA'	0	1	Invio al DG entro il 30 giugno 2020
DT	Pp "Verifiche Impiantistiche"	5055	Danilo	MARITAN	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	ESECUZIONE DELLE VERIFICHE PERIODICHE DEGLI ASCENSORI INSTALLATI NEL TERRITORIO REGIONALE, CON RIFERIMENTO AL DATA BASE SCADENZE CONTROLLI 2020 (+10% RISPETTO AL 2019)	PROGRAMMA ANNUALE 2.1.3	15%	N° DI VERIFICHE EFFETTUATE	500	650	Relazione al DT entro il 31 gennaio 2021 sull'attività eseguita
DT	Pp "Verifiche Impiantistiche"	5055	Danilo	MARITAN	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	PROVVEDERE ALLA GESTIONE DEL PARCO STRUMENTI DEL SCI PROVVEDENDONE L'INVIO A RIPARAZIONE E/O TARATURA IN CASO DI NECESSITA'	PROGRAMMA ANNUALE 2.1.3	15%	REPORT SULL'ATTIVITÀ DI RIPARAZIONE E/O TARATURA STRUMENTI	0	1	Relazione al DT entro il 31 dicembre 2020 sull'attività eseguita
DT	Servizio Osservatorio Aria	5068	Salvatore	PATTI	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DT	Servizio Osservatorio Aria	5068	Salvatore	PATTI	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DT	Servizio Osservatorio Aria	5068	Salvatore	PATTI	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DT	Servizio Osservatorio Aria	5068	Salvatore	PATTI	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DT	Servizio Osservatorio Aria	5068	Salvatore	PATTI	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	ANALISI PER LA COSTITUZIONE DEL COMITATO SCIENTIFICO DI ARPAV	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.1.1.1b	10%	REDAZIONE CONGIUNTA DI UNA PROPOSTA DI REGOLAMENTO DI FUNZIONAMENTO DEL COMITATO SCIENTIFICO E PROPOSTE PER LA SUA COMPOSIZIONE	0	1	Invio al DG entro il 30 aprile 2020
DT	Servizio Osservatorio Aria	5068	Salvatore	PATTI	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	ANALISI DI TUTTE LE BANCHE DATI TECNICHE PRESENTI E POSSIBILI IN ARPAV E REVISIONE FINALIZZATA ALLA LORO FRUIBILITA'	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 3.2.1.1	10%	REDAZIONE DI UN DOCUMENTO DI ANALISI E CENSIMENTO BANCHE DATI PRESENTI E PROPOSTE PER AUENTO DELLA LORO FRUIBILITA'	0	1	Invio al DG entro il 30 giugno 2020
DT	Servizio Osservatorio Aria	5068	Salvatore	PATTI	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	PRODUZIONE DI UN REPORT SINTETICO DI VALUTAZIONE DI ALCUNI SENSORI ALTERNATIVI PER LA DETERMINAZIONE DI PM10/PM2.5, CONFRONTO CON LA STRUMENTAZIONE DI RIFERIMENTO E CONSIGLI TECNICI PER L'UTILIZZO	PAA2020	15%	REPORT	0	1	Invio del report al DT entro il 31 dicembre 2020

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DT	Servizio Osservatorio Aria	5068	Salvatore	PATTI	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	PRIMA FASE DELLA REALIZZAZIONE DELL'INVENTARIO REGIONALE GHG: INDIVIDUAZIONE DELLA METODOLOGIA, DELLE FONTI DEGLI INDICATORI DI ATTIVITÀ E DELLO STRUMENTO INFORMATICO DI IMPLEMENTAZIONE E GESTIONE	Verbale incontro a Teolo con DG (per matrice aria) il 22/11/2019	15%	DOCUMENTO DI ANALISI E PROPOSTA	0	1	Invio della relazione al DT entro il 30 settembre 2020
DT	Servizio Controlli Impiantistici	4076	Maurizio	VESCO ad interim	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DT	Servizio Controlli Impiantistici	4077	Maurizio	VESCO ad interim	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DT	Servizio Controlli Impiantistici	4078	Maurizio	VESCO ad interim	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DT	Servizio Controlli Impiantistici	4079	Maurizio	VESCO ad interim	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DT	Servizio Controlli Impiantistici	4079	Maurizio	VESCO ad interim	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	ANALISI PER LA COSTITUZIONE DEL COMITATO SCIENTIFICO DI ARPAV	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.1.1.1b	10%	REDAZIONE CONGIUNTA DI UNA PROPOSTA DI REGOLAMENTO DI FUNZIONAMENTO DEL COMITATO SCIENTIFICO E PROPOSTE PER LA SUA COMPOSIZIONE	0	1	Invio al DG entro il 30 aprile 2020
DT	Servizio Controlli Impiantistici	4079	Maurizio	VESCO ad interim	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	ANALISI DI TUTTE LE BANCHE DATI TECNICHE PRESENTI E POSSIBILI IN ARPAV E REVISIONE FINALIZZATA ALLA LORO FRUIBILITA'	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 3.2.1.1	10%	REDAZIONE DI UN DOCUMENTO DI ANALISI E CENSIMENTO BANCHE DATI PRESENTI E PROPOSTE PER AUENTO DELLA LORO FRUIBILITA'	0	1	Invio al DG entro il 30 giugno 2020
DT	Servizio Controlli Impiantistici	4079	Maurizio	VESCO ad interim	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	RINNOVARE O STIPULARE NUOVE CONVENZIONI/CONTRATTI CON ENTI PUBBLICI O AZIENDE PRIVATE PER L'ESECUZIONE DI VERIFICHE PERIODICHE SU IMPIANTI ELETTRICI, ATTREZZATURE A PRESSIONE, IMPIANTI DI RISCALDAMENTO, ASCENSORI E IMPIANTI DI PROTEZIONE DA SCARICHE ATMOSFERICHE	PROGRAMMA ANNUALE 2.1.3	15%	N. CONTRATTI/CONVENZIONI	30	40	N. Contratti/Convenzioni sottoscritte
DT	Servizio Controlli Impiantistici	4079	Maurizio	VESCO ad interim	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	STUDIO DI FATTIBILITA' RIGUARDANTE L'INTEGRAZIONE DI ATTIVITA' TRA SOGRI E SCI	PROGRAMMA ANNUALE 2.1.3	15%	RELAZIONE SULLO STUDIO DI FATTIBILITA'	0	1	Relazione da inviare al DT entro il 30 giugno 2020
DT	Servizio Osservatorio Agenti Fisici	7046	Flavio	TROTTI	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DT	Servizio Osservatorio Agenti Fisici	7046	Flavio	TROTTI	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DT	Servizio Osservatorio Agenti Fisici	7046	Flavio	TROTTI	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DT	Servizio Osservatorio Agenti Fisici	7046	Flavio	TROTTI	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DT	Servizio Osservatorio Agenti Fisici	7046	Flavio	TROTTI	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	ANALISI PER LA COSTITUZIONE DEL COMITATO SCIENTIFICO DI ARPAV	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.1.1.1b	10%	REDAZIONE CONGIUNTA DI UNA PROPOSTA DI REGOLAMENTO DI FUNZIONAMENTO DEL COMITATO SCIENTIFICO E PROPOSTE PER LA SUA COMPOSIZIONE	0	1	Invio al DG entro il 30 aprile 2020
DT	Servizio Osservatorio Agenti Fisici	7046	Flavio	TROTTI	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	ANALISI DI TUTTE LE BANCHE DATI TECNICHE PRESENTI E POSSIBILI IN ARPAV E REVISIONE FINALIZZATA ALLA LORO FRUIBILITA'	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 3.2.1.1	10%	REDAZIONE DI UN DOCUMENTO DI ANALISI E CENSIMENTO BANCHE DATI PRESENTI E PROPOSTE PER AUENTO DELLA LORO FRUIBILITA'	0	1	Invio al DG entro il 30 giugno 2020
DT	Servizio Osservatorio Agenti Fisici	7046	Flavio	TROTTI	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	NELL'AMBITO DEL GDL SNPA VII/08 ("ESPOSIZIONE AI CAMPI ELETTROMAGNETICI"), CONTRIBUTO PER ADEGUARE LE ATTIVITÀ DI PREVENZIONE E CONTROLLO ALLA NUOVA TECNOLOGIA 5G	Legge 132/16 Deliberazione n. 36/2018 del Consiglio SNPA	15%	DOCUMENTO DI SINTESI SULL'ATTIVITÀ SVOLTA	0	1	Invio del documento al DG-DT entro il 30 novembre 2020
DT	Servizio Osservatorio Agenti Fisici	7046	Flavio	TROTTI	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	COORDINAMENTO DELLE ACQUISIZIONI DI ATTREZZATURE PER LE UNITÀ DI FISICA DEI DAP	DDG n. 14 e 15 del 30/09/2019	15%	DOCUMENTO DI SINTESI SULL'ATTIVITÀ SVOLTA	0	1	Invio del documento al DT entro il 31 dicembre 2020
DT	Servizio Osservatorio Rifiuti	8148	Lorena	FRANZ	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DT	Servizio Osservatorio Rifiuti	8148	Lorena	FRANZ	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DT	Servizio Osservatorio Rifiuti	8148	Lorena	FRANZ	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DT	Servizio Osservatorio Rifiuti	8148	Lorena	FRANZ	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DT	Servizio Osservatorio Rifiuti	8148	Lorena	FRANZ	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	ANALISI PER LA COSTITUZIONE DEL COMITATO SCIENTIFICO DI ARPAV	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.1.1.1b	10%	REDAZIONE CONGIUNTA DI UNA PROPOSTA DI REGOLAMENTO DI FUNZIONAMENTO DEL COMITATO SCIENTIFICO E PROPOSTE PER LA SUA COMPOSIZIONE	0	1	Invio al DG entro il 30 aprile 2020
DT	Servizio Osservatorio Rifiuti	8148	Lorena	FRANZ	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	ANALISI DI TUTTE LE BANCHE DATI TECNICHE PRESENTI E POSSIBILI IN ARPAV E REVISIONE FINALIZZATA ALLA LORO FRUIBILITA'	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 3.2.1.1	10%	REDAZIONE DI UN DOCUMENTO DI ANALISI E CENSIMENTO BANCHE DATI PRESENTI E PROPOSTE PER AUENTO DELLA LORO FRUIBILITA'	0	1	Invio al DG entro il 30 giugno 2020
DT	Servizio Osservatorio Rifiuti	8148	Lorena	FRANZ	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	DOCUMENTO TECNICO CON LINEE GUIDA PER L'APPLICAZIONE DELLA L.R. N. 45/2019	L.R. N.45/2019	15%	REPORT CONDIVISO CON LA REGIONE	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DT	Servizio Osservatorio Rifiuti	8148	Lorena	FRANZ	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	COORDINAMENTO E GESTIONE DELL'ATTIVITA' IN CONVENZIONE CON ISPRA PER CONTROLLI IMPIANTI NON AIA IN COLLABORAZIONE CON I DAP	LEGGE N. 128/ 2019, CONVENZIONE ISPRA-ARPAV	15%	REPORT	0	1	Invio del documento al DG entro il 31 dicembre 2020
DT	Servizio Coordinamento Istruttorie	60	Paolo	GIANDON incarico art. 18	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DT	Servizio Coordinamento Istruttorie	60	Paolo	GIANDON incarico art. 18	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DT	Servizio Coordinamento Istruttorie	60	Paolo	GIANDON incarico art. 18	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DT	Servizio Coordinamento Istruttorie	60	Paolo	GIANDON incarico art. 18	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DT	Servizio Coordinamento Istruttorie	60	Paolo	GIANDON incarico art. 18	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	ANALISI PER LA COSTITUZIONE DEL COMITATO SCIENTIFICO DI ARPAV	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.1.1.1b	10%	REDAZIONE CONGIUNTA DI UNA PROPOSTA DI REGOLAMENTO DI FUNZIONAMENTO DEL COMITATO SCIENTIFICO E PROPOSTE PER LA SUA COMPOSIZIONE	0	1	Invio al DG entro il 30 aprile 2020
DT	Servizio Coordinamento Istruttorie	60	Paolo	GIANDON incarico art. 18	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	ANALISI DI TUTTE LE BANCHE DATI TECNICHE PRESENTI E POSSIBILI IN ARPAV E REVISIONE FINALIZZATA ALLA LORO FRUIBILITA'	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 3.2.1.1	10%	REDAZIONE DI UN DOCUMENTO DI ANALISI E CENSIMENTO BANCHE DATI PRESENTI E PROPOSTE PER AUENTO DELLA LORO FRUIBILITA'	0	1	Invio al DG entro il 30 giugno 2020
DT	Servizio Coordinamento Istruttorie	60	Paolo	GIANDON incarico art. 18	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	ANALISI DELLE BANCHE DATI GEOGRAFICHE UTILIZZATE DAGLI OSSERVATORI PRESENTI E PROPOSTE DI MIGLIORAMENTO PER LA LORO FRUIBILITA' INTERNA ED ESTERNA	PT18-20, annualità 2020: 3.2.1.1	15%	DOCUMENTO DI ANALISI E PROPOSTA	0	1	Invio relazione al DT entro il 31 maggio 2020
DT	Servizio Coordinamento Istruttorie	60	Paolo	GIANDON incarico art. 18	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	AGGIORNAMENTO DEL COORDINAMENTO ISTRUTTORIE DI VIA REG.LE TENENDO CONTO DELLA MODIFICA DELLA LR 4/2016 E DELLA DGRV 1620/2019	L.R. N. 4/2016 DGRV 1620/2019	15%	DOCUMENTO CONDIVISO CON LA REGIONE FUNZIONALE AD UNA PROPOSTA DI REGOLAMENTO DEL COMITATO	0	2	Invio di relazione al DT entro il 30 settembre 2020
DT	Servizio Osservatorio Acque Interne	8642	Carlo Giovanni	MORETTO	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DT	Servizio Osservatorio Acque Interne	8642	Carlo Giovanni	MORETTO	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relzione allegata al Bilancio approvato con DDG
DT	Servizio Osservatorio Acque Interne	8642	Carlo Giovanni	MORETTO	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DT	Servizio Osservatorio Acque Interne	8642	Carlo Giovanni	MORETTO	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DT	Servizio Osservatorio Acque Interne	8642	Carlo Giovanni	MORETTO	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	ANALISI PER LA COSTITUZIONE DEL COMITATO SCIENTIFICO DI ARPAV	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.1.1.1b	10%	REDAZIONE CONGIUNTA DI UNA PROPOSTA DI REGOLAMENTO DI FUNZIONAMENTO DEL COMITATO SCIENTIFICO E PROPOSTE PER LA SUA COMPOSIZIONE	0	1	Invio al DG entro il 30 aprile 2020
DT	Servizio Osservatorio Acque Interne	8642	Carlo Giovanni	MORETTO	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	ANALISI DI TUTTE LE BANCHE DATI TECNICHE PRESENTI E POSSIBILI IN ARPAV E REVISIONE FINALIZZATA ALLA LORO FRUIBILITA'	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 3.2.1.1	10%	REDAZIONE DI UN DOCUMENTO DI ANALISI E CENSIMENTO BANCHE DATI PRESENTI E PROPOSTE PER AUENTO DELLA LORO FRUIBILITA'	0	1	Invio al DG entro il 30 giugno 2020

STRUTTURA DI RIFERIMENTO	INCARICO	MATR	Nome	Cognome	TIPO OBIETTIVO		OBIETTIVO	Rif. PIANO 18-20 o altro	PESO	INDICATORE	VALORE PEGGIORE	VALORE MIGLIORE	MODALITA' DI VERIFICA INDICATORE
DT	Servizio Osservatorio Acque Interne	8642	Carlo Giovanni	MORETTO	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	COLLABORAZIONE AL PIANO SICUREZZA ACQUE ETRA CON LA IDENTIFICAZIONE DI FONTI DI PRESSIONE POTENZIALE RICADENTI NELLE AREE DI SALVAGUARDIA E DERIVATI DALLA BANCA DATI PARIS (OLTRE CHE DAI CATASTI ARPAV)	DM 14.06.2017	15%	RELAZIONE TECNICA METODOLOGICA E SHAPEFILE CON TEMATISMI	0	1	Invio al DT di un rapporto di attività entro il 31 gennaio 2021
DT	Servizio Osservatorio Acque Interne	8642	Carlo Giovanni	MORETTO	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	INTERVENTO PILOTA DI CLASSIFICAZIONE DI TRATTI FLUVIALI SECONDO INDICE DI QUALITÀ MORFOLOGICA (IQM) CON UTILIZZO DI RISORSE INTERNE AL SERVIZIO	D. L.G.S. N. 152/06 P. 3; DEFR 2020-22 - MISSIONE 9	15%	KM. DI TRATTI FLUVIALI CLASSIFICATI IN HOUSE	35 KM.	50 KM.	Invio al DT di un rapporto di attività entro il 31 gennaio 2021
DT	Servizio Osservatorio Grandi Rischi	4076	Maurizio	VESCO	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DT	Servizio Osservatorio Grandi Rischi	4076	Maurizio	VESCO	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DT	Servizio Osservatorio Grandi Rischi	4076	Maurizio	VESCO	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DT	Servizio Osservatorio Grandi Rischi	4076	Maurizio	VESCO	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DT	Servizio Osservatorio Grandi Rischi	4076	Maurizio	VESCO	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	ANALISI PER LA COSTITUZIONE DEL COMITATO SCIENTIFICO DI ARPAV	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.1.1.1b	10%	REDAZIONE CONGIUNTA DI UNA PROPOSTA DI REGOLAMENTO DI FUNZIONAMENTO DEL COMITATO SCIENTIFICO E PROPOSTE PER LA SUA COMPOSIZIONE	0	1	Invio al DG entro il 30 aprile 2020
DT	Servizio Osservatorio Grandi Rischi	4076	Maurizio	VESCO	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	ANALISI DI TUTTE LE BANCHE DATI TECNICHE PRESENTI E POSSIBILI IN ARPAV E REVISIONE FINALIZZATA ALLA LORO FRUIBILITA'	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 3.2.1.1	10%	REDAZIONE DI UN DOCUMENTO DI ANALISI E CENSIMENTO BANCHE DATI PRESENTI E PROPOSTE PER AUENTO DELLA LORO FRUIBILITA'	0	1	Invio al DG entro il 30 giugno 2020
DT	Servizio Osservatorio Grandi Rischi	4076	Maurizio	VESCO	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	SUPPORTO AI DAP PER LA STESURA DEL PIANO DI EMERGENZA ESTERNO DI COMPETENZA DELLE PREFETTURE PER GLI IMPIANTI DI STOCCAGGIO E TRATTAMENTO RIFIUTI (RIF. ART. 26 BIS DEL D.L. 113/2018)	PROGRAMMA ANNUALE 2.1.3	15%	DOCUMENTO DI SUPPORTO TECNICO ALLE PREFETTURE PER LA REALIZZAZIONE DEI PIANI DI EMERGENZA ESTERNI	0	1	Invio relazione al Dirigente di struttura entro il 31 dicembre 2020
DT	Servizio Osservatorio Grandi Rischi	4076	Maurizio	VESCO	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	SUPPORTO TECNICO ALLA DIREZIONE INTERREGIONALE DEI VV.F PER LA GESTIONE DEI LAVORI DEL COMITATO TECNICO REGIONALE RELATIVI ALLA PREVENZIONE DEGLI INCIDENTI RILEVANTI	PROGRAMMA ANNUALE 2.1.3	15%	N. ODG CONCORDATI/ N. ODG. TOTALI	85%	100%	Invio relazione al Dirigente di struttura entro il 31 dicembre 2020
DT	Pp Valutazioni Integrate Ecosistemi Naturali	8849	Simonetta	FUSER	organizzativo aziendale 1	EFFICIENZA ESTERNA	RAGGIUNGIMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO PROGRAMMATO	DGR 1617/2019	5%	VALORE DEL RISULTATO FINALE DEL BEP	<	≥	BEP approvato con DDG
DT	Pp Valutazioni Integrate Ecosistemi Naturali	8849	Simonetta	FUSER	organizzativo aziendale 2	EFFICIENZA ESTERNA	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	DGR 1617/2019	5%	INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI MINORE DI ZERO	NO	SI	Relazione allegata al Bilancio approvato con DDG
DT	Pp Valutazioni Integrate Ecosistemi Naturali	8849	Simonetta	FUSER	organizzativo aziendale 3	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO FRA LE ATTIVITA' PREVISTE E QUELLE REALIZZATE DEL PAA 2020	DGR 1617/2019	5%	PAA: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE	<95%	≥95%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DT	Pp Valutazioni Integrate Ecosistemi Naturali	8849	Simonetta	FUSER	organizzativo aziendale 4	EFFICIENZA ESTERNA	RAPPORTO DELLE INIZIATIVE PROGRAMMATE PER IL 2020 NEL PTA 18-20 E LE ATTIVITA' EFFETTIVAMENTE REALIZZATE	DGR 1617/2019	5%	PTA 18-20: ATTIVITA' REALIZZATE/ATTIVITA' PROGRAMMATE NEL 2020	<80%	≥80%	Relazione attività 2020 allegata al Bilancio di Esercizio
DT	Pp Valutazioni Integrate Ecosistemi Naturali	8849	Simonetta	FUSER	organizzativo di struttura 1	EFFICACIA ESTERNA	ANALISI PER LA COSTITUZIONE DEL COMITATO SCIENTIFICO DI ARPAV	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 1.1.1.1b	10%	REDAZIONE CONGIUNTA DI UNA PROPOSTA DI REGOLAMENTO DI FUNZIONAMENTO DEL COMITATO SCIENTIFICO E PROPOSTE PER LA SUA COMPOSIZIONE	0	1	Invio al DG entro il 30 aprile 2020
DT	Pp Valutazioni Integrate Ecosistemi Naturali	8849	Simonetta	FUSER	organizzativo di struttura 2	EFFICACIA ESTERNA	ANALISI DI TUTTE LE BANCHE DATI TECNICHE PRESENTI E POSSIBILI IN ARPAV E REVISIONE FINALIZZATA ALLA LORO FRUIBILITA'	PT 18-20, ANNUALITA' 2020: 3.2.1.1	10%	REDAZIONE DI UN DOCUMENTO DI ANALISI E CENSIMENTO BANCHE DATI PRESENTI E PROPOSTE PER AUENTO DELLA LORO FRUIBILITA'	0	1	Invio al DG entro il 30 giugno 2020
DT	Pp Valutazioni Integrate Ecosistemi Naturali	8849	Simonetta	FUSER	individuale 1	EFFICIENZA INTERNA	AVVIO DI ATTIVITÀ INERENTI LA BIODIVERSITÀ ED ECOSISTEMI NATURALI, CON PROPOSTA DI ORGANIZZAZIONE DEI DATI AMBIENTALI AD ESSI RIFERITI E COSTITUZIONE DI UN RELATIVO GDL	PT18-20, ANNUALITÀ 2020: 1.1.1.1B	15%	RELAZIONE SULLE ATTIVITÀ AVVIATE DI PROPOSTA DI ORGANIZZAZIONE DEI DATI	0	1	Invio relazione al DT entro il 31 dicembre 2020
DT	Pp Valutazioni Integrate Ecosistemi Naturali	8849	Simonetta	FUSER	individuale 2	EFFICIENZA INTERNA	PARTECIPAZIONE ALLA REDAZIONE DI UN DOCUMENTO DI ANALISI DELLE BANCHE DATI AMBIENTALI CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLA LORO FRUIBILITÀ IN AMBITO AMBIENTE E SALUTE	PT18-20, ANNUALITÀ 2020: 3.2.1.1	15%	DOCUMENTO DI ANALISI E PROPOSTA	0	1	Invio relazione al DT entro il 31 maggio 2020

## 8.2 ALLEGATO 2: MAPPA DEGLI STAKEHOLDERS

Secondo il criterio dell'influenza è possibile individuare le seguenti categorie di stakeholder per ARPAV:



### STAKEHOLDERS

REGIONE DEL VENETO	PROVINCIE E CITTÀ METRO- POLITANE	COMUNI CAPOLUOGO E ALTRI COMUNI	PREFETTURE	PROCURE DELLA REPUBBLICA	FORZE DI POLIZIA
SNPA	MINISTERO DELL'AM- BIENTE	MINISTERO DELLA SALUTE	CONFEREN- ZA DELLE REGIONI E DELLE PROVINCIE AUTONOME	COMITATI DI CITTADINI	ASSOCIAZIO- NI AMBIENTA- LISTE
UPI	ANCI	ORGANIZZA- ZIONI PROFESSIO- NALI INDUSTRIA E ARTIGIANATO	ORGANIZZA- ZIONI PROFESSIO- NALI DEL SETTORE PRIMARIO	SOCIETÀ DI GESTIONE STRADE E AUTOSTRADE	COMPREN- SORI SCIISTICI
COMUNITÀ MONTANE	AZIENDE DI GESTIONE RIFIUTI	AZIENDE TRATTAMEN- TO ACQUE	ORDINI PROFESSIO- NALI	AZIENDE SANITARIE	MASS MEDIA LOCALI
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI	CNR	UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE ED UFFICI SCOLASTICI PROVINCIALI	PROTEZIONE CIVILE	FORZE DELL'ORDINE	VIGILI DEL FUOCO
UPI	ANCI	COMUNI	REGIONE DEL VENETO	AMMINISTRA- ZIONI PROVINCIALI	PROVVEDITORE INTERREGIONALE ALLE OPERE PUBBLICHE DI FRIULI VENEZIA GIULIA, TRENINO ALTO ADIGE E VENETO <small>(EX MAGISTRATO ALLE ACQUE)</small>

### 8.3 ALLEGATO 3: ANALISI DEL CONTESTO INTERNO (ANALISI SWOT)

La scheda sotto riportata rappresenta l'analisi SWOT in cui viene sintetizzata la rilevazione delle informazioni di contesto in termini di minacce e opportunità e la rilevazione di dati e di informazioni attinenti il contesto interno nelle principali quattro dimensioni: organizzazione, risorse strumentali ed economiche, risorse umane e salute finanziaria.

Le dimensioni di analisi del contesto interno sono indagate in termini di punti di forza e punti di debolezza.

#### ANALISI DEL CONTESTO INTERNO

		<i>PUNTI DI FORZA</i>	<i>PUNTI DI DEBOLEZZA</i>
<i>OPPORTUNITA'</i>		<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ CAPITALE UMANO E PROFESSIONALITÀ</li> <li>✓ NUOVE ACQUISIZIONI DI PERSONALE IN CORSO</li> <li>✓ SOSTANZIALE STABILITÀ ECONOMICA</li> <li>✓ OTTIMA LOGISTICA A DISPOSIZIONE (SEDI GENERALMENTE BELLE)</li> <li>✓ RUOLO MEGLIO DEFINITO DALLE NORME (NAZIONALI E REGIONALI)</li> <li>✓ RAPPORTO MOLTO POSITIVO CON REGIONE</li> <li>✓ UN LAVORO "BELLO", CHE PRODUCE VALORE PER LA COLLETTIVITÀ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ REPUTAZIONE</li> <li>✓ RICONOSCIMENTO DELLA TERZIETÀ E PERCEZIONE DEL RUOLO</li> <li>✓ INVECCHIAMENTO E DIFFICOLTÀ NEL RICAMBIO GENERAZIONALE</li> <li>✓ CLIMA INTERNO SATURO DI SCORIE DEL PASSATO</li> <li>✓ DIFFICOLTÀ AD INSERIRE CORRETTAMENTE IL TEMA DELLA INNOVAZIONE NEL NUOVO CONTESTO MUTATO</li> </ul>
	<i>MINACCE</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ DIFFICOLTÀ A MANTENERE I LIVELLI DI FORMAZIONE E DI DOTAZIONE TECNICO SCIENTIFICA</li> <li>✓ DIFFICOLTÀ A FAR COMPRENDERE AI CITTADINI L'ESATTO CAMPO OPERATIVO DELL'AGENZIA, I SUOI LIMITI E LE MODALITÀ DI ATTIVAZIONE</li> <li>✓ LENTEZZA DI RISPOSTA OVVERO DIFFICOLTÀ AD ESSERE PRONTI PRIMA CHE SI MANIFESTINO PROBLEMATICHE AMBIENTALI DI UN CERTO SPESSORE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ RISORSE ECONOMICHE DA CORRELARE ALLE PRESTAZIONI (LEPTA)</li> <li>✓ NECESSITÀ DI OVVIARE, NEL BREVE PERIODO, AD UNA PERDURANTE PARZIALE INADEGUATEZZA DELLE ATTREZZATURE TECNICOSCIENTIFICHE STRUMENTALI, DOVUTA AD OBSOLESCENZA ED ALLA CARENZA DI PERSONALE TECNICO DOVUTA ALSIGNIFICATIVO E CRESCENTE NUMERO DI PENSIONAMENTI CORRELATI ALL'ELEVATA ETA' MEDIA SIA NELL'AREA DEL COMPARTO, SIA NELL'AREA DELLA DIRIGENZA</li> </ul>