

## Allegato 4

### SottoSezione 3.2 Formazione

- 3.2.1      Programma della Formazione interna**
- 3.2.2      Programma della Formazione in Materia di Prevenzione e Sicurezza dei Lavoratori**
- 3.2.3      Formazione individuale a catalogo**
- 3.2.4      Formazione esterna**

### 3.2.1 Programma della Formazione interna

Area	Codice	Contenuti	PIANO PERFORMANCE	PTFP	PTPCT	PTAP	PTI	PC	Referente corso	Docenti	Destinatari	Note
AGENTI FISICI	T03_26_1	Aggiornamento tecnico-normativo su nuove tecnologie relativamente a CEM RF (Norma CEI 211-10 e Linee Guida SNPA 5G)	X		X				Lucio Pasquini	interni	ATG-UAF	obbligatorio ai sensi del D lgs 42/2017 valido qualifica ispettori* - settore g
	T03_26_2	Aggiornamento per Tecnici Competenti in Acustica	X		X				Lucio Pasquini	esterni	ATG-UAF, DP	obbligatorio ai sensi del D lgs 42/2017 valido qualifica ispettori* - settore g
	T03_26_3	Emergenze radiologiche	X		X				Flavio Trottì	interni	Componenti squadra PD	Raccomandato dalla norma valido qualifica ispettori* - settore g
	T03_26_4	Incontro formativo su tematica sanzioni in acustica e CEM	X		X				Paolo Bidoli	interni	ATG-UAF, DP	valido qualifica ispettori* - settore g
	T03_26_5	Il procedimento amministrativo ai sensi della L. 241/90	X		X				Lici Canal	interni	ATG-UAF, DP	valido qualifica ispettori* - settore g
IDROLOGIA E IDROMETRIA	T12_26_1	Formazione in merito ai contenuti delle norme UNI che riguardano la manutenzione di strumentazione	X						Sara Pavan	esterni	RUP, DEC e assistente DEC per contratti di manutenzione DST e DQA	valido qualifica ispettori* - settore i
	T12_26_2	Formazione avanzata per l'utilizzo del Software HEC-RAS a supporto della definizione delle scale di deflusso	X				X		Sara Pavan	interni	DST-UIDRO e UOCFD che sviluppa scale di deflusso	valido qualifica ispettori* - settore i
IMPIANTISTICA	T13_26_1	Aggiornamento relativo a meccanismi di danneggiamento di apparecchiature a pressione	X						Marco Ziron	esterno	ATG-URIVI	valido qualifica ispettori* - settori e, f
	T13_26_2	Aggiornamento sulla norma CEI 64-8	X						Gabriele Schibuola	esterno	ATG-URIVI	

Area	Codice	Contenuti	PIANO PERFORMANCE	PTFP	PTPCT	PTAP	PTI	PC	Referente corso	Docenti	Destinatari	Note
												valido qualifica ispettori* - settore f
	T13_26_3	Corso di aggiornamento relativo ad attrezzature di lavoro per il sollevamento di cose e persone	X						Massimo Fiocchi	esterno	ATG-URIVI	valido qualifica ispettori* - settore f
METEOROLOGIA, CLIMATOLOGIA E AGROMETEOROLOGIA	T14_26_1	Corso operativo per la previsione in allertamento	X						Francesco Domenichini	interni	Previsori meteorologici	
NEVE E VALANGHE	T15_26_1	Corso in materia nivo-valanghiva	X						Gianni Marigo	interni	UNV	valido qualifica ispettori* - settore h
PRONTA DISPONIBIL ITÀ	T16_26_1	Formazione del personale in Pronta Disponibilità	X	X					Direttore DAP o SC	interni	Personale in PD	valido qualifica ispettori* - settore a, b
RIFIUTI	T18_26_1	Attività ispettiva in siti contaminati: focus sui rifiuti	X	X					Davide De Dominicis	interni	DCCB-UBSE/UBSO	valido qualifica ispettori* - settore c
TECNICHE ANALITICH E	T21_26_1	I principi di Metrologia applicata all'analisi	X						Gianni Formenton	interni	DL, DQA, DP-UCA, USCA	valido qualifica ispettori* - settore j
	T21_26_2	L'analisi del Rischio applicata all'attività analitica	X	X					Gianni Formenton	esterni	DL, responsabili qualità, AQ	valido qualifica ispettori* - settore j

Area	Codice	Contenuti	PIANO PERFORMANCE	PTFP	PTPCT	PTAP	PTI	PC	Referente corso	Docenti	Destinatari	Note
VIGILANZA, CONTROLLI PARETI PREVENTIVI	T21_26_3	Stima dell'incertezza di misura basata sulla validazione e il controllo dei dati	X						Biagio Giannì	interni	DL, DQA, DP-UCA, USCA	valido qualifica ispettori* - settore j
	T21_26_4	Gli inquinanti persistenti e la normazione	X						Gianni Formenton	interni	DL, DQA, DP-UCA, USCA	valido qualifica ispettori* - settore a, b, d
	T23_26_1	Aspetti connessi alle verifiche sui serbatoi interrati	X						Paolo Zilli	interni	DP-UCA	valido qualifica ispettori* - settore a
	T23_26_2	Il settore Conciario: processi, impatti ambientali, controlli	X						Carlo Ferrari	interni/esterni	DP-UCA, DQA, DCCB	valido qualifica ispettori* - settore a, b
	T23_26_3	Conoscere il territorio – rete di monitoraggio acque superficiali e sotterranee, classificazione corpi idrici e uso geo portale ARPAV	X						Davide De Dominicis	interni	DP-UCA VE, TV, BL, RO	valido qualifica ispettori* - settore a, b
	T23_26_4	Formazione neo ispettori	X		X				Aldo Fornasier	interni	neo-ispettori	valido qualifica ispettori*
	T23_26_5	Formazione ispettori - modulo base: · Il regolamento ispettori (DAPR 186/2024) · Il codice di comportamento dei dipendenti pubblici (DAPR 62/2013) per Ispettori · Il codice etico (All. 1 DAPR 186/2024)	X		X				Aldo Fornasier	interni	ispettori	valido qualifica ispettori*
	T23_26_6	Focus giuridici-ambientali: - Il falso nella disciplina ambientale - La disciplina dei rifiuti sanitari. Aspetti critici. - I controlli sulle discariche. Aspetti critici. - Gestione di rifiuti e normativa SEVESO. - Aggiornamento sul RENTRI. - Bonifiche. Novità giurisprudenziali. - Aggiornamento sulle conseguenze dell'applicazione del DL 116/2025. - VINCA e competenze di ARPAV.	X		X				Aldo Fornasier	interni/esterni	ispettori e altro personale interessato	valido qualifica ispettori* per il settore si veda la tematica trattata

Area	Codice	Contenuti	PIANO PERFORMANCE	PTFP	PTPCT	PTAP	PTI	PC	Referente corso	Docenti	Destinatari	Note
POLIZIA GIUDIZIARIA	T24_26_1	- Le emissioni odorigene: quadro nazionale, regionale e competenze di ARPAV.										
	T24_26_2	Attività di controllo ambientale e tecniche di polizia giudiziaria	X		X				Davide De Dominicis	esterni	DP-UCA	valido qualifica ispettori* - settore a
BIOLOGIA AMBIENTALE	T24_26_2	Corso approfondimento pratico / Esercitazione PG	X		X				Aldo Fornasier	interni/esterni	UPG	valido qualifica ispettori* - tutti i settori
	T27_26_1	Bioaccumulo nella fauna ittica di fiumi e laghi (biota)	X						Gino Favrin	interni	DQA-UBAB, UQATRI, UMAA, DL	
ANALISI DI DATI	T27_26_2	Qualità del dato - Elementi di Qualità Biologica	X						Alessia Lea	interni	DQA-UBAB	
	T27_26_3	Introduzione a QGIS nel monitoraggio degli EQB	X				X		Francesca Zampieri	interni	DQA-UBAB	
	T27_26_4	Qualità del dato e monitoraggio ambientale: interconfronto aerobiologia e pollini emergenti	X						Damaris Selle	interni/esterni	DQA-UBAB, UMAA, DST, DG-Ufficio stampa	
	T27_26_5	Approfondimento su fauna selvatica in Veneto e sui relativi monitoraggi	X						Franca Baldessin	interni/esterni	DQA-UBAB, ATG-UVVAGO	valido qualifica ispettori* - settore d
	T27_26_6	Valutazione del rischio dei metodi - Elementi di Qualità Biologica	X						Alessia Lea	interni	DQA-UBAB	
	T28_26_1	Geostatistica applicata	X						Mazzola Massimo	esterni	DCCB-UBSE/UBSO	valido qualifica ispettori* - settore c
	T28_26_2	R base e intermedio	X				X		Massimo Bressan	esterni	personale che analizza dati	
	T28_26_3	Qgis base	X				X		Annalisa Schiavon	esterni	personale che analizza dati	
	T28_26_4	Qgis e droni	X				X		Annalisa Schiavon	esterni	personale che analizza dati	

Area	Codice	Contenuti	PIANO PERFORMANCE	PTFP	PTPCT	PTAP	PTI	PC	Referente corso	Docenti	Destinatari	Note
BONIFICHE	T29_26_1	Geologia Forense e Bonifica di Siti Contaminati: Scienza, Investigazione e Diritto	X						Paolo Zilli	esterni	DCCB, DP-UCA	valido qualifica ispettori* - settore d, c
SISTEMI DI MONITORAGGIO	T30_26_1	Utilizzo droni mini per attività di controllo ambientale	X						Giampaolo Fusato	interni	ATG-UAF e DP	valido qualifica ispettori* - settore d, g
ECOSOSTENIBILITÀ AMBIENTALE	T31_26_1	Sostenibilità aziendale dalla tassonomia europea alla misurazione (2° edizione) con approfondimenti	X						Lucia Da Rugna	esterni	DP, ATG-UVVAGO, AIS	
NEO ASSUNTI	S00_26_1	Incontro iniziale (Chi è ARPAV)	X		X	X			Francesca Meneghini	interni	personale neo assunto	Direttiva Ministro PA, 16 gennaio 2025
	S00_26_2	Informatica per neo assunti	X		X	X	X		Luca Menini	interni	personale neo assunto	Direttiva Ministro PA, 16 gennaio 2025
	S00_26_3	Privacy corso base per neo assunti	X		X	X	X		Aldo Fornasier	DPO	personale neo assunto	Direttiva Ministro PA, 16 gennaio 2025
	S00_26_4	Anti corruzione e trasparenza base per neo assunti	X		X	X	X		Amelia Tardivo	Formazione ARPAV**	personale neo assunto	Direttiva Ministro PA, 16 gennaio 2025
GESTIONE AMMINISTRATIVO-ATTIVITÀ	S01_26_1	Predisposizione BEP e relativi monitoraggi	X		X				Romina Rizzo	interni	dirigenti e collaboratori amministrativi impegnati nella redazione del BEP	
GESTIONE ONE DELLE	S02_26_1	Il lavoro agile in ARPAV: regole e caratteristiche (orario di servizio/di lavoro,...) e uso degli strumenti IT	X	X	X	X	X		Lorenzo Pavani/Luca Menini	interni	tutto il personale	

Area	Codice	Contenuti	PIANO PERFORMANCE	PTFP	PTPCT	PTAP	PTI	PC	Referente corso	Docenti	Destinatari	Note
	S02_26_2	La lettura della busta paga		X	X	X	X		Pierluigi Tessaro	interni	tutto il personale	
PIANIFICA ZIONE, CONTROLLO	S04_26_1	La pianificazione strategica: il ciclo e le ricadute operative in ARPAV	X	X	X	X	X		Anna Toro	Formazione ARPAV**	tutto il personale coinvolto nella redazione del PIAO	obbligatorio - art. 12 del Decreto n. 132/2022
	S04_26_2	Il nuovo applicativo ESAR	X		X		X		Luca Menini/Giorgio Babato	interni	tutto il personale	
PROCEDURE DI ACQUISIZIONE DI BENI, SERVIZI E LAVORI	S05_26_1	Project management	X		X	X			Paola De Lazzer	esterni	RUP PM, RUP di fase e DEC	competenze richieste dal Codice degli appalti e dalle linee guida ANAC
	S05_26_2	Il Codice dei Contratti: la gestione della fase esecutiva - affidamenti beni e servizi e affidamenti lavori sotto e sopra soglia	X		X				Paola De Lazzer	esterni	DEC/RUP	competenze richieste dal Codice degli appalti e dalle linee guida ANAC
	S05_26_3	Fondamenti di Project management	X		X				Paola De Lazzer	Syllabus**	DEC/RUP	competenze richieste dal Codice degli appalti e dalle linee guida ANAC
	S05_26_4	Il nuovo codice dei contratti pubblici (d.lgs. 36/2023)	X		X				Paola De Lazzer	Syllabus**	tutto il personale interessato	competenze richieste dal Codice degli appalti e dalle linee guida ANAC
ETICA, TRASPARENZA, INTEGRITA'	S07_26_1	Formazione per personale impegnato nelle aree a rischio corruttivo	X		X	X			Amelia Tardivo	esterni	DGRSS-UARU, ATG, DP-UCA	formazione fortemente raccomandata da L 90/2021 e indicazioni ANAC
	S07_26_2	Il Piano Anticorruzione e Trasparenza e il Codice di Comportamento integrativo	X		X	X			Amelia Tardivo	Formazione ARPAV**	tutto il personale	formazione fortemente raccomandata da L 90/2021 e indicazioni ANAC
COMUNICAZIONE ESTERNA	S08_26_1	Comunicare nei progetti europei in modo efficace: dai social media all'IA	X				X	X	Marta Moranziol	esterno	personale tecnico coinvolto in progetti europei	
	S08_26_2	Semplificare il linguaggio dei report tecnico-scientifici	X					X	Federica Savio	interno/esterno	personale tecnico che redige reportistica	

Area	Codice	Contenuti	PIANO PERFORMANCE	PTFP	PTPCT	PTAP	PTI	PC	Referente corso	Docenti	Destinatari	Note
DEMATERIALIZZAZIONE	S09_26_1	URBISMART Protocollo e delibere (livello base) e la funzione di fascicolazione	X		X		X		Aldo Fornasier	interni	personale che utilizza il Protocollo e/o predisponde le delibere	
	S10_26_1	Avviare e gestire i sistemi Microsoft Entra ID e Intune	X		X	X	X		Andrea Ponzoni	esterni	AIS-DICT	
	S10_26_2	Avviare e gestire i sistemi Fortinet (fortigate, fortianalyzer, forticlient)	X		X	X	X		Andrea Ponzoni	esterni	AIS-DICT	
	S10_26_3	Visualizzazione e analisi avanzata dei dati con Qlik	X		X	X	X		Mari Luisa Tait	esterni	AIS-DICT	
	S10_26_4	MS Excel avanzato con utilizzo di power query e power pivot.	X		X	X	X		Giacomo Rosso	esterni	ATG-ECCR	
	S10_26_5	MS Excel e Word/software open source - base, intermedio	X		X		X		Giacomo Rosso/Gianna Bovenga	interni	tutto il personale	
	S10_26_6	Presentazioni efficaci - MS Power Point/software open source	X		X		X	X	Giacomo Rosso/Gianna Bovenga	interni	tutto il personale	
	S10_26_7	Cybersecurity	X		X		X		Luca Menini	interni	tutto il personale	
	S10_26_8	IA - livello avanzato per personale di ruolo tecnico e amministrativo	X		X		X		Luca Menini	esterni	tutto il personale	
	S10_26_9	IA -Introduzione all'IA	X		X		X		Luca Menini	Syllabus**	tutto il personale	
INFORMATICA	S10_26_10	IA - Adottare l'intelligenza artificiale nella PA	X		X		X		Luca Menini	Syllabus**	tutto il personale	
	S13_26_1	Il trattamento dei dati: cornice europea di riferimento	X	X	X				Aldo Fornasier	esterni	tutto il personale	

Area	Codice	Contenuti	PIANO PERFORMANCE	PTFP	PTPCT	PTAP	PTI	PC	Referente corso	Docenti	Destinatari	Note
QUALITÀ	S14_26_1	Gestione del Sistema Qualità con OQLAB	X		X				Biagio Giannì	interni	DL	
COMPETENZE RELAZIONALI	S16_26_1	Team building (dedicato alla singola struttura)	X	X	X				Stefania Tesser	esterni	ECCR	
	S16_26_2	La gestione del tempo	X	X					Francesca Meneghini	esterni	AIS, ATG, DST DQA, DL	
	S16_26_3	Formazione manageriale: prendere decisioni/la delega	X	X	X				Francesca Meneghini	esterni	Dirigenti e IF	
	S16_26_4	La gestione dei conflitti	X	X					Gabriele Meggiato	interni	tutto il personale	
PROCESSI E PROGETTI INNOVATIVI	S19_26_1	Presentazione progetto europeo DiMark	X					X	Chiara Zampieri	interni/esterni	DQA-UBAB	
	S19_26_2	Presentazione risultati preliminari progetto "Blue crab action plan"	X					X	Franca Baldessin	interni	DQA-UBAB	
	S19_26_3	La progettazione europea: la ricerca di bandi, la gestione, la chiusura	X						Lucia Da Rugna	Interno	tutte le strutture, in particolare quelle coinvolte in Progetti Europei	
BENESSERE ORGANIZZATIVO	S20_26_1	CUG, OPI, Disability e Mobility manager: campi d'azione e interconnessioni				X			CUG	esterni	CUG, OPI, Mobility, e Disability manager	
	S20_26_2	L'assertività nella richiesta di supporto				X			CUG	esterni	CUG, Disability manager	
FORMAZIONE E SVILUPPO	S22_26_1	Formazione formatori	X			X		X	Francesca Meneghini	esterni	formatori ARPAV	
	S22_26_2	Formazione in ARPAV: Istruzioni per l'uso	X			X			Giorgia Ferrato	interni	tutto il personale	

Area	Codice	Contenuti	PIANO PERFORMANCE	PTFP	PTPCT	PTAP	PTI	PC	Referente corso	Docenti	Destinatari	Note
	S22_26_3	Tirocini e PCTO in ARPAV: linee guida per l'inserimento e la gestione			X				Giorgia Ferrato	interni	referenti della formazione, Dirigenti e IF	

Legenda:

\*Valido ai fini del mantenimento della qualifica di ispettore (DDG n.74 del 30.04.2025) per i settori:

settore a) Controlli Ambientali

settore b) Controlli ambientali nell'ambito degli interventi in Pronta Disponibilità Ambientale

settore c) Bonifiche dei Siti Contaminati

settore d) Verifiche dei Piani di Monitoraggio Ambientale e verifiche di ottemperanza

settore e) Rischio Industriale

settore f) Verifiche impiantistiche

settore g) Agenti fisici

settore h) Fenomeni nivologici e valanghi

settore i) Verifica Deflusso Minimo Vitale/Ecologico

settore j) Controlli analitici e contestazione delle violazioni ai sensi dell'art. 15 della legge n. 689/1981 di competenza dei Dirigenti di laboratorio

\*\* *Syllabus* – corso disponibile nella piattaforma Syllabus (<https://www.syllabus.gov.it/portale/web/syllabus/offerta-formativa>)

*Formazione ARPAV* – il corso si trova nel sito “Formazione ARPAV” al quale si accede attraverso la homepage della Intranet – Sezione Formazione per neo assunti (<https://sites.google.com/arpa.veneto.it/home>).

Attività formative, anche informali (es. incontri tecnici interni), organizzate e realizzate dalle singole Unità Operative per il proprio personale, vengono considerate formazione a tutti gli effetti. Per essere riconosciute a livello individuale, il referente della formazione dell'Unità Operativa in questione, invierà all'Ufficio Formazione, date di svolgimento dell'attività, partecipanti e programma entro 30 giorni dallo svolgimento delle attività. Nel corso dell'anno potranno essere fornite altre indicazioni di dettaglio.

### **3.2.2 Programma della Formazione in Materia di Prevenzione e Sicurezza dei Lavoratori (formazione obbligatoria ai sensi del D.Lgs 81/2008**

<b>Codice</b>	<b>Contenuti</b>	<b>Referente</b>	<b>Docenti</b>	<b>Destinatari</b>
S12_26_01	Corso di formazione sul rischio elettrico (16 ore)	Gabriele Meggiato	interni	Personale UMAA
S12_26_02	Formazione Datore di Lavoro	Gabriele Meggiato	interni	Datore di lavoro
S12_26_03	Aggiornamento RSPP	Gabriele Meggiato	interni	RSPP
S12_26_04	Aggiornamento ASPP	Gabriele Meggiato	interni	ASPP
S12_26_05	Formazione RLS	Gabriele Meggiato	interni	RLS
S12_26_06	Aggiornamento RLS	Gabriele Meggiato	interni	RLS
S12_26_07	Formazione dirigenti	Gabriele Meggiato	interni	Dirigenti
S12_26_08	Aggiornamento preposti	Gabriele Meggiato	interni	Preposti
S12_26_09	Formazione neo-assunti	Gabriele Meggiato	interni	Personale neo-assunto
S12_26_10	Aggiornamento lavoratori	Gabriele Meggiato	interni	Tutti i lavoratori
S12_26_11	Corso di aggiornamento Primo Soccorso	Gabriele Meggiato	interni	Squadre di emergenza
S12_26_12	Corso di primo Soccorso	Gabriele Meggiato	interni	Squadre di emergenza
S12_26_13	Corso di aggiornamento addetti antincendio	Gabriele Meggiato	interni	Addetti anti-incendio
S12_26_14	Corso per nuovi addetti antincendio	Gabriele Meggiato	interni	Addetti anti-incendio
S12_26_15	Corso discesa da argini e lavoro in altezza	Gabriele Meggiato	interni	Addetti anti-incendio

### **3.2.3 Formazione individuale a catalogo**

La partecipazione a corsi organizzati da fornitori esterni (cd formazione individuale a catalogo) è limitata alle situazioni che presentano le seguenti tre condizioni:

- numero limitato di partecipanti ARPAV (1 dipendente, salvo esigenze particolari);
- contenuti del corso che riguardano tematiche specifiche della struttura richiedente e non comuni al personale di altre Strutture
- corso non inserito nel Programma di Formazione interna 2026.

La formazione individuale a catalogo è realizzata attraverso il budget assegnato alle Strutture, disponibile in AREAS. Il budget è soggetto a verifica in sede di assestamento di bilancio, ai fini di una eventuale diversa assegnazione delle risorse in base alle rispettive esigenze.

Area/Dipartimento	Tetto di spesa (euro) Formazione Individuale anno	2026
Direzione Generale		1.000
Area Giuridico Amministrativa		1.200
Area Tecnica e Gestionale		4.000
Area Innovazione e Sviluppo		2.000
Dipartimento Regionale Gestione Risorse e Servizi di Supporto		4.000
Dipartimento Regionale Laboratori		5.000
Dipartimento Regionale Coordinamento Controlli e Bonifiche (inclusi i Dipartimenti Provinciali)		4.000
Dipartimento Regionale Qualità dell'Ambiente		3.000
Dipartimento Regionale Sicurezza del Territorio		3.000

### **3.2.4 Formazione esterna**

Il percorso di formazione esterna sarà curato attraverso la collaborazione tra Enti e Istituzioni ed in particolare:

- Formazione mirata con gli ordini professionali
- Formazione congiunta con NOE e Carabinieri Forestali
- Formazione ambientale per le Polizie Municipali
- Formazione congiunta con Province e Albo Gestori
- Formazione ai Dipartimenti di Prevenzione del SSR.